

класификация на информацията:
Ниво 1, TLP-GREEN



НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ"

ФАКУЛТЕТ „ЛОГИСТИКА И ТЕХНОЛОГИИ“

**5000 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76
телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg**

СТАНОВИЩЕ

от полк. доц. д-р инж. Григор Божидаров Григоров,
доцент в Национален военен университет „Васил Левски“
гр. Велико Търново, бул. „България“ №76
GSM 0887421102, e-mail: gregari_@abv.bg

**за научните трудове, представени по конкурса за заемане на
академична длъжност „ПРОФЕСОР“**

в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление 3.7. „Администрация и управление“ за нуждите на катедра „Логистика и мениджмънт“, факултет „Логистика и технологии“ за граждански служител, обявен със заповед №РД-02-549/20.05.2024 г. на началника на НВУ „В. Левски“ и обнародван обява в Държавен вестник брой 46/31.05.2024 г.

на кандидата:

доцент д.н. Елица Стоянова Петрова

**длъжност – доцент в Институт „Научноизследователска и
иновационна дейност“ на Национален военен университет „Васил Левски“
Велико Търново**

2024

1. Обща характеристика на научно-изследователската и научно-приложната дейност на кандидата

Участникът в конкурса доцент д.н. Елица Стоянов Петрова е представила за рецензиране: 1 монографичен труд в обем от 311 страници, 2 публикувани книги на базата на защитен дисертационен труд, 5 публикувани глава от колективни монографии, 10 електронни учебника, 1 учебно пособие, 1 студии, публикувана в нереферирано списание с научно рецензиране, 7 статии и доклади, публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация, 39 статии и доклади, публикувани в нереферирани издания с научно рецензиране.

Представените от кандидата - общо 66 публикации са 50 самостоятелни, а останалите в съавторство, като всички те напълно отговарят на научната област и професионалното направление на обявения конкурс и могат да бъдат обособени в следните области:

- изследване и анализ на теорията и практика на лидерството и управлението;
- мотивация на персонала, особено за обучение и в сектор сигурност и отбрана, като елемент на управлението;
- методики, практики и иновативни методи на преподаването и обучението по икономика и управление;
- управление на проекти, иновации и инвестиции.
- изследване и анализ на икономическата, социалната сигурност и връзката им с националната сигурност

Монографичният труд на доц. д.н. Елица Петрова на тема „Педагогическо майсторство в света на икономиката и управлението“ представлява завършено научно изследване, характеризиращо се с изключителна практическа насоченост и представящо теорията и практиката в обучението по представените дисциплини и като цяло.

Монографията въвежда умело читателя в света на икономиката, управлението и човешката сигурност, като се доказва твърдението, че „обучение и образование, синхронизирани с новите потребности на обучаеми, обучаващи и общество, се намират във връзка със сигурността на държавата и нацията, с нейното развитие и израстване – икономическо, социално, духовно“.

В последствие авторът – доц. д.н. Петрова представя последователно развитието на обучението и връзката между преподаването и ученето, като представя и традиционни и иновативни подходи на обучение.

С особена значимост могат да се посочат представените методи и форми за обучение в съвременния свят, както и подходите за изграждане на педагогическо майсторство при преподаване на икономика и управление. Безценни са примерите за добри практики при обучението по посочените управленски и икономически дисциплини, които доказват богатия дългогодишен опит на доц. д.н. Елица Петрова. По този начин тя доказва тезата си, че „динамично променящият се свят поставя нови предизвикателства пред обучението, с които съвременният преподавател трябва да се справи, комбинирайки традицията с иновацията, изграждайки позитивна, творческа, хармонична и мотивираща учебна среда“. Не на последно място трябва да се спомене, че са изведени основните характеристики от знания и умения, които един преподавател по икономически и управленски дисциплини трябва да притежава за да достигне педагогическото майсторство.

Високо трябва да се оценят и предоставените от кандидата пет глави от колективни монографии издадени в чужбина, фокусирани към:

- изследване на начините за прилагане на новите технологии и иновации при трансформациите на организациите възможностите за стратегическо партньорство между бизнеса и военните логистици – научна публикация 4.

- предизвикателствата при управление на проекти и иновациите – научна публикация 5;

- изследване на връзката между обществото и властта и нуждата от образование по социалната сигурност поради това, че тя обхваща всички отношения в икономическия, военния, социалния живот, културата, изкуството, образованието и екологията на различни нива – научна публикация 6;

- анализ на връзката между мотивацията за обучение на курсантите, изучаването на специални предмети и възможностите за развитие на курсантите като бъдещ военен лидер – научна публикация 7;

- изследване на концепцията за електронното обучение като съвкупност от когнитивни научни принципи на ефективно мултимедийно обучение, в контекста на пандемията от Covid-19 и необходимостта използването му заедно със съпътстващите проблеми, които поражда – научна публикация 8.

Останалите научни студии, статии и доклади на кандидата доц. д.н. Елица Петрова изследват проблеми с нарастваща значимост в сферите на управлението, обучението, мотивацията, икономиката и управлението на проекти и иновации, отличавайки се с високо качество в съответствие с посочената предметна област и необходимата специализирана насоченост.

Стилът на кандидата е академичен, задълбочен и разбираем, като се придържа към академичните стандарти.

В обобщение може да се каже, че количеството на представените за рецензиране публикации надхвърля многократно националните и вътрешните университетски изисквания за участие в конкурс за академична длъжност „професор”.

2. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата

Единственият кандидат по конкурса доц. д.н. Елица Петрова през 2001 г. придобива ОКС „Бакалавър”, специалност „Стопанско управление”, ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий, а през 2003 г. и ОКС Магистър”, специалност „Счетоводство и контрол” в същия университет. През 2008 г. защитава ОНС „Доктор” по научна специалност 05.02.18 „Икономика и управление”

/индустрия/ пред ВАК. През 2019 г. защитава ОНС „Доктор на науките“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност)“.

Доц. д.н. Петрова започва академичната си кариера още през 2002 г. като преподавател във ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“. Наред с това работи като „Координатор по проекти“ в община В. Търново от 2004 г. до 2005 г. и като лектор от 2005 г. до 2010 г. в дружество за разпространение на знания "Мисъл", Велико Търново. От 2010 г. започва кариерата си в НВУ „В. Левски“ и заема последователно длъжности асистент, главен асистент и от 2013 г. АД „доцент“ в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление.

Общият преподавателски стаж на кандидата е над 22 години. Преподава в бакалавърски и магистърски програми по различни дисциплини, като всичките са осигурени с разграбени учебни пособия и лекционни курсове. Освен това доц. д.н. Петрова от 2012 г. е катедрен координатор на НВУ „В. Левски“ по програма „Еразъм +“, като същата е допринесла за сключването на много двустранни договори и споразумения за обучение с чуждестранни образователни институции. Преподава на чуждестранни обучаеми входяща мобилност по дисциплини на английски език и участва изходяща мобилност с цел преподаване и обучение.

Научен ръководител е на над тридесет дипломанти и двама докторанти защитили успешно научните си трудове.

Като част от научната и изследователската си дейност, кандидатът активно участва в голям брой проектите на Университета, както и в проекти на други университети в страната и чужбина.

Предложените за рецензиране огромен брой научни трудове, в това число монография, глави от монографии, учебници, учебни пособия и научни

публикации са доказателство за високите постижения на кандидата в научен и педагогически аспект, предназначени за подпомагане на учебния процес както в НВУ „В. Левски“, така и други университети в страната и чужбина, като същите са разработени професионално и в съответствие с приетите учебни планове, учебни програми и други ръководни документи.

3. Основни научни резултати и приноси

Представените научни трудове дават ясен сигнал за способността на кандидата да интегрира различни подходи, да анализира съставляващите ги компоненти, системно да обвързва причини, следствия, фактори, процеси и резултати. Това допринася за демонстриране на системния подход към изследваната материя и в този смисъл има както научна, така и практико-приложна стойност. Въз основа на предоставената научна продукция за този конкурс могат да се определят следните основни приноси:

3.1. Научни приноси:

- Извършен е теоретичен анализ и систематизиране на фундаменталните знания на управленската наука от древността до наши дни;

- Теоретично е доказана необходимостта от притежаване на базови знания в областта на етиката, бизнес етика и корпоративната социална отговорност, постигане на самопознание и познание за другите, познаване и практикуване на основните етически категории – дълг, чест, достойнство, уважение, взаимопомощ и други, като е доказана и важноста на корпоративната социална отговорност като практика, чрез която бизнесът дефинира себе си като член на обществото с определени задължения и отговорности, и осъществява определени социално-отговорни практики, политики и дейности;

- Изведена, систематизира и доказана е нуждата от управленска компетентност за управление на конфликти като значима във всички сфери на социалното взаимодействие между хората, акцентирайки върху методите за

разрешаване на спорове и конфликти, стратегическите насоки и стиловете за поведение в конфликтна ситуация и кризисното лидерство;

- Извършен теоретичен анализ и обосноваване на концепцията за управление чрез лидерство;

- Предлага се оформяне на ново направление – мотивационната изявеност като последващо мотивирано индивидуално поведение в съществуващия теоретичен, практически и понятиен апарат в управлението и мотивацията за човешка дейност, чрез използване на различни подходи за стимулиране на същността и посоката на поведение на личността в организацията, в частност в сферата на сигурността и отбраната;

- Концептуализирана е идеята за издигане на науката, технологиите и иновациите като ключови фактори за икономически растеж и конкурентоспособност във всяка една област на човешкия живот, както и за превръщането им в национален приоритет;

- Извършен е теоретичен анализ за обогатяване на знанията по „управление на инвестициите” с акцент към инвестициите в акции, облигации, парични инструменти, деривати, съставянето на инвестиционен портфейл от ценни книжа, индексното инвестиране и инвестирането в борсово-търгувани фондове, съставлящи съвременната инвестиционна среда;

- Предложено е оформяне на „управлението на иновациите“ като наука, насочена към спомогне за изграждането на триъгълник на знанието, включващ създаването на нови знания чрез изследвания, трансфера им през образователния сектор и приложението им в икономиката, управлението, сигурността и отбраната на държавата.

3.2. Научно-приложни приноси:

- Теоретично и емпирично е доказана тезата за влиянието на организационна култура върху индивидуалното човешко поведение и представяне. Доказване на научната теза, че специфичната организационна култура във висшите образователни институции в областта на сигурността и

отбраната оказва основополагащо влияние върху индивидуалната мотивация за учене и ежедневна военна дейност, с оглед постигане на специфичните цели на образователния процес в тези организации;

- Приложен е интердисциплинарен научен подход за обединяване на традиционно независими области – психология, философия, педагогика, етика, икономика, сигурност и отбрана с цел комплексно, многостранно, задълбочено и радикално разглеждане на феномена „управление“;

- Разработена е методология за провеждане на изследване на мотивационната изявеност във висши учебни заведения в Европа в сферата на сигурност и отбрана;

- Разработена и апробирана в чужбина е методика за подпомагане успешното постигане на целите на индивидуалното и колективното военно обучение, чрез анализ на мотивационната изявеност и удовлетворението от обучението;

- Разработени са методически предложения за организация и провеждане на академични курсове по икономически и управленски дисциплини, насочени към увеличаване интереса на обучаемите и мотивацията им за учене;

- Анализирани и обогатени са концепцията за електронното обучение чрез съвкупност от когнитивни научни принципи на ефективно мултимедийно обучение, обосновавайки необходимостта от баланс между традиционно и онлайн обучение;

- Разработени и апробирани са практически насоки за подобряване на обучението по различни икономически и управленски дисциплини, чрез внедряване на нови учебни програми с цел повишаване мотивацията на обучаемите;

- Изведена е спецификата на обучение в професионалното направление „Администрация и управление“ в Националния военен университет „Васил Левски“ в контекста на международната стратегическа среда за сигурност и отбрана.

4. Оценка на значимостта на приносите за науката и практиката

Представените резултати от научните изследвания на доц. д.н. Елица Петрова са насочени към разработването на актуални теоретични, научни и научно-приложни проблеми. Всичките пряко или косвено кореспондират с тематиката на обявения конкурс, като са отразени в индексирани и реферирани научни издания в страната и чужбина.

Подкрепям основните приноси в научно-изследователската дейност на кандидата и ги приемам като лични, реални и значими. Обогатени са съществуващите знания и е доразвита методологията в областта на конкурса.

Резултатите от научната и изследователската дейност на доц. д.н Елица Петрова могат да се използват в процеса на обучение както във военно-образователната система, така и в други образователни институции в страната и чужбина.

Справката за минималните национални изисквания за професионално направление 3.7. Администрация и управление за заемане на академична длъжност „Професор“ (по чл. 2б, ал. 2, 3 и 5 от ЗРАСРБ, чл. 60 от Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и чл. 41 от Правилника за подбор и развитие на академичния състав в НВУ „Васил Левски“) показва, че доц. д.н. Елица Стоянов Петрова е надхвърлила минималните изисквания по групи показатели както следва:

1. По група показатели „А“ - Успешно защитен дисертационен труд за присъждане на ОНС “Доктор” - 50 т. (при минимално изискващи се 50 т.).
2. По група показатели „В“ - Хабилитационен труд - монография - 100 т. (при минимално изискващи се 100 т.)
3. По група показатели „Г“ - 895 т. (минимално изискващи се 200 т.),
4. По група показатели „Д“ - 250 т. (минимално изискващи се 100 т.),
5. По група показатели „Е“ - 865 т. (минимално изискващи се 100 точки

Като цяло за всички показатели от Минималните национални изисквания се изискват 550 точки за придобиване на академичната длъжност „Професор“. От кандидата са заявени 2160 точки, като се признават 2160 точки.

5. Критични бележки

Нямам бележки по научната продукция, които да са от критично значение. Наличието на малки технически грешки и неточни формулировки не намаляват в никакъв случай цялостното положително впечатление от грандиозната по обем научната продукция на кандидата.

Препоръчвам кандидата да продължи с нестихващ ентузиазъм преподавателската си и научно-изследователска кариера и предава натрупания опит в страната и чужбина.

6. Заключение

Приложените материали от кандидата доц. д.н. Елица Стоянова Петрова за участие в конкурса за заемане на академична длъжност „професор“ отговарят на нормативните изисквания, установени в Закона за развитие на академичния състав на Република България (ЗРАСРБ), Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и вътрешната нормативна уредба на Национален военен университет „Васил Левски“, гр. Велико Търново.

Представените научни трудове са коректно описани. Оценени в съвкупност, общото заключение е, че те се отличават с висока степен на оригиналност и съдържат теоретични обобщения и решения на голям брой научни и научно-приложни проблеми, доказани като приноси с конкретно значение за науката и практиката. Благодарение на своята упоритост и инициативност в работата си, авторът е отлично представен в страната и чужбина, което още повече подсилва изследователските достойнства на неговата публикационна активност като естествен резултат на професионално положения труд.

7. Оценка на кандидатите

Оценката ми за научните трудове на доцент д.н. Елица Стоянов Петрова, единствен участник в конкурса за академична длъжност „професор“, е **положителна**.

Предлагам на уважаемото научно жури по конкурса доцент д.н. Елица Стоянова Петрова да **бъде избрана и предложена да заеме академична длъжност „професор“** в катедра „Логистика и мениджмънт“ при факултет „Логистика и технологии“ на НВУ „Васил Левски“ в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление 3.7. „Администрация и управление“.

27.09.2024 г.

Член на журито:

гр. Велико Търново

полк. доц. д-р инж. Григор Божидаров Григоров

OPINION

By Col. Assoc. Prof., Eng Grigor Bozhidarov Grigorov, PhD

Dean of Logistics and Technology Faculty

at the Vasil Levski National Military University - Veliko Tarnovo,

address: 76 bul. Bulgaria, Veliko Tarnovo, 5000

GSM 0887421102, e-mail: gregari_@abv.bg

for the scientific papers presented in the competition for the academic position of PROFESSOR

in the 3. Social, economic and legal sciences area of higher education, 3.7. Administration and Management professional field for the needs of the of Logistics and Management Department, Logistics and Technologies Faculty for a civilian employee, announced by Order No. RD-02-549/20.05.2024 of the head of the Vasil Levski National Military University and promulgated in the State Gazette number 46/31.05.2024.

of the candidate:

Associated Professor Elitsa Stoyanova Petrova, DSc

Research and Innovation Institute of Vasil Levski National Military University

Veliko Tarnovo

2024

1. General characteristics of the research, scientific-applied and pedagogical activity of the candidate

The participant in the competition, Associate Professor, DSc Elitsa Stoyanova Petrova has submitted for review: 1 monographic work in volume of 311 pages, 2 published books based on protected dissertation work, 5 published chapters of collective monographs, 10 electronic textbooks, 1 textbook, 1 study, published in a non-refereed journal with scientific peer review, 7 articles and reports published in scientific journals, referenced and indexed in world-renowned databases of scientific information, 39 articles and reports published in non-refereed journals with scientific review.

The candidate presented - a total of 66 publications, 50 of which are independent, and the rest are co-authorships, all of which fully correspond to the scientific field and professional direction of the announced competition and can be distinguished in the following areas:

- research and analysis of the theory and practice of leadership and management;
- staff motivation, especially for training and in the security and defense sector, as an element of management;
- methodologies, practices and innovative methods of teaching and training in economics and management;
- project, innovation and investment management.

- research and analysis of economic, social security and their relationship with national security.

The monographic work of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova on the topic "Pedagogical mastery in the world of economics and management" is a completed scientific study, characterized by an exceptional practical orientation and presenting the theory and practice in the training of the presented disciplines and in general.

The monograph skilfully introduces the reader to the World of economics, management and human security, proving the statement that training and education, synchronized with the new needs of learners, educators and society, are in relation to the security of the state and the nation, with its development and growth - economic, social, spiritual.

Subsequently, the author - Assoc. Prof. DSc Petrova consistently presents the development of learning and the relationship between teaching and learning, presenting both traditional and innovative learning approaches.

The presented methods and forms of education in the modern world, as well as the approaches to building pedagogical mastery in teaching economics and management, can be of particular importance. The examples of good practices in training in the mentioned management and economic disciplines are priceless, which prove the rich long-term experience of Assoc. Prof. DSc Elitsa Petrova. In this way, she proves her thesis that "the dynamically changing world poses new challenges to learning, with which the modern teacher must cope, combining tradition with innovation, building a positive, creative, harmonious and motivating learning environment". Last but not least, it should be mentioned that the main characteristics of knowledge and skills that a teacher of economic and management disciplines must possess in order to reach pedagogical mastery have been derived.

The five chapters of collective monographs published abroad should also be highly evaluated. They are focused on:

- research on the ways of applying new technologies and innovations in the transformations of organizations, the possibilities for strategic partnership between business and military logistics - scientific publication 4.

- the challenges in project management and innovation – scientific publication 5;

- research on the relationship between society and power and the need for social security education because it covers all relations in economic, military, social life, culture, art, education and ecology at different levels - scientific publication 6;

- analysis of the relationship between the cadets' motivation for training, the study of special subjects and the opportunities for the cadets' development as a future military leader - scientific publication 7;

- exploring the concept of e-learning as a set of cognitive scientific principles of effective multimedia learning, in the context of the Covid-19 pandemic and the need to use it together with the accompanying problems it raises - scientific publication 8.

The other scientific studies, articles and reports of the candidate Assoc. Prof. DSc Elitsa Petrova research problems of increasing importance in the fields of management, training, motivation, economics and project and innovation management, distinguished by high quality in accordance with the specified subject area and the necessary specialized focus.

The candidate's style is academic, thorough and comprehensible, adhering to academic standards.

In summary, it can be said that the amount of publications submitted for review exceeds many times the national and internal university requirements for participation in a competition for the academic position of professor.

2. Assessment of the pedagogical preparation and activity of the candidate

The only candidate in the competition, Assoc. Prof. DSc Elitsa Petrova. In 2001 obtained a bachelor's degree in Business Management specialty from the St. St.

Cyril and Methodius University of Veliko Tarnovo and in 2003, master's degree in Accounting and Control specialty at the same university. In 2008, she defended the Doctor of Science degree in the scientific specialty 05.02.18 Economics and management /industry/ before the Higher Accreditation Board (HAB). In 2019, defended the Educational scientific degree (ESD) Doctor of Sciences in the 9. Security and Defense area of higher education, 9.1. National security professional field, Organization and management outside the sphere of material production (national security) scientific specialty.

Assoc. Prof. D.Sc. Petrova began her academic career back in 2002 as a teacher at the St. St. Cyril and Methodius University of Veliko Tarnovo. In addition, she worked as a Project Coordinator in the municipality of V. Tarnovo from 2004 to 2005 and as a lecturer from 2005 to 2010 in the Thought Knowledge Dissemination Society in Veliko Tarnovo. In 2010, she began her career at the Vasil Levski National Military University and successively held the positions of assistant, chief assistant and, since 2013, associate professor AP in the 3. Social, economic and legal sciences area of higher education, 3.7. Administration and management professional field.

The candidate's total teaching experience is over 22 years. She teaches in bachelor's and master's programs in various subjects, all of which are provided with teaching aids and lecture courses. In addition, Assoc. prof. D.Sc. Petrova, since 2012, has been the departmental coordinator of the Vasil Levski National Military University under the Erasmus + program, which has contributed to the conclusion of many bilateral contracts and training agreements with foreign educational institutions. Teaches foreign students in English language subjects and participates in outbound mobility for the purpose of teaching and learning.

She is the scientific supervisor of over thirty graduate students and two doctoral students who have successfully defended their scientific works.

As part of her scientific and research activities, the candidate actively participates in a large number of projects of the University as well as in projects of other universities in the country and abroad.

The huge number of scientific works proposed for reviewing, including monographs, chapters of monographs, textbooks, study aids and scientific publications, are proof of the candidate's high achievements in the scientific and pedagogical aspect, intended to support the educational process as in the Vasil Levski National Military University, as well as other universities in the country and abroad, as the same were developed professionally and in accordance with the accepted curricula, study programs and other guiding documents.

3. Fundamental scientific results and contribution

The presented scientific works give a clear signal about the candidate's ability to integrate different approaches, to analyse the constituent components, to systematically link causes, consequences, factors, processes and results. This contributes to demonstrating the systematic approach to the studied matter and in this sense has both scientific and practical value. Based on the scientific output provided for this competition, the following main contributions can be defined:

The presented scientific works give a clear signal about the candidate's ability to integrate different approaches, to analyze their constituent components, to systematically link causes, consequences, factors, processes and results. This contributes to demonstrating the systematic approach to the studied matter and in this sense has both scientific and practical value. Based on the scientific output provided for this competition, the following main contributions can be defined:

3.1. Scientific contributions:

- A theoretical analysis and systematization of the fundamental knowledge of management science from ancient times to the present day was carried out;
- The necessity of having basic knowledge in the field of ethics, business ethics and corporate social responsibility, achieving self-knowledge and knowledge of others, knowledge and practice of the main ethical categories – duty, honour, dignity, respect, mutual aid and others – has been theoretically proven. and the importance of corporate social responsibility as a practice through which the business defines itself

as a member of society with certain duties and responsibilities, and implements certain socially responsible practices, policies and activities, has been proven.

- The need for management competence for conflict management has been derived, systematized and proven as significant in all spheres of social interaction between people, emphasizing methods for resolving disputes and conflicts, strategic directions and styles for behaviour in a conflict situation and crisis leadership.

- Performed theoretical analysis and justification of the concept of management through leadership.

- It is proposed to form a new direction - motivational salience as subsequent motivated individual behaviour in the existing theoretical, practical and conceptual apparatus in the management and motivation of human activity, by using different approaches to stimulate the essence and direction of behaviour of the individual in the organization, in especially in the field of security and defence.

- A concept has been developed for raising science, technology and innovation as key factors for economic growth and competitiveness in every area of human life, as well as making them a national priority, has been conceptualized.

- A theoretical analysis was carried out to enrich the knowledge of investment management with an emphasis on investments in shares, bonds, monetary instruments, derivatives, the compilation of an investment portfolio of securities, index investing and investing in exchange-traded funds, which make up the modern investment environment.

- It is proposed to shape Innovation Management as a science aimed at helping to build a triangle of knowledge, including the creation of new knowledge through research, its transfer through the education sector and its application in the economy, governance, security and defence of the state.

3.2. Scientific and applied contributions:

- The thesis about the influence of organizational culture on individual human behaviour and performance has been proven theoretically and empirically. Proof of the scientific thesis that the specific organizational culture in higher educational

institutions in the field of security and defence has a fundamental influence on individual motivation for learning and daily military activity, with a view to achieving the specific goals of the educational process in these organizations.

- An interdisciplinary scientific approach has been applied to unite traditionally independent fields - psychology, philosophy, pedagogy, ethics, economics, security and defence in order to provide a complex, multifaceted, in-depth and radical consideration of the management phenomenon.

- A methodology was developed for conducting a study of motivational salience in higher education institutions in Europe in the field of security and defence.

- Developed and tested abroad is a methodology for supporting the successful achievement of the goals of individual and collective military training, through analysis of motivational salience and satisfaction with training.

- Methodological proposals have been developed for the organization and conduct of academic courses in economic and management disciplines, aimed at increasing the interest of students and their motivation for learning.

- The concept of e-learning is analyzed and enriched through a set of cognitive scientific principles of effective multimedia learning, justifying the need for a balance between traditional and online learning.

- Practical guidelines have been developed and approved to improve training in various economic and management disciplines, through the implementation of new training programs in order to increase the motivation of students.

- The specifics of training in the Administration and Management professional field at the Vasil Levski National Military University in the context of the international strategic environment for security and defence have been brought out.

4. Assessment of the significance of the contribution for science and practice

The presented results of the scientific research of Assoc. Prof. DSc Elitsa Petrova are aimed at the development of current theoretical, scientific and scientific-

applied problems. All of them directly or indirectly correspond to the theme of the announced competition, being reflected in indexed and referenced scientific publications in the country and abroad.

I support the main contributions in the candidate's research activity and accept them as personal, real and significant. The existing knowledge has been enriched and the methodology in the field of the competition has been further developed.

The results of the scientific and research activity of Assoc. Prof. DSc Elitsa Petrova can be used in the training process both in the military education system and in other educational institutions in the country and abroad.

The reference for the minimum national requirements for professional direction 3.7. Administration and management for the occupation of the academic position of Professor (according to Art. 2b, paras. 2, 3 and 5 of the the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, Article 60 of the Regulations for the implementation of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and Article 41 of the Regulations for the selection and development of the academic staff at Vasil Levski National Military University, Veliko Tarnovo) shows that Assoc. Prof. DSc Elitsa Stoyanov Petrova has exceeded the minimum requirements by groups of indicators as follows:

1. According to A group of indicators - Successfully defended dissertation work for the award of the Doctor ESD - 50 points (with a minimum requirement of 50 points).

2. According to B group of indicators - Habilitation thesis - monograph - 100 points (with a minimum requirement of 100 points)

3. According to C group of indicators - 895 points (minimum required 200 points),

4. According to D group of indicators - 250 points (minimum required 100 points),

5. By E indicator group of indicators - 865 points (minimum required 100 points)

In general, for all indicators of the Minimum National Requirements, 550 points are required to acquire the academic position Professor. 2160 points were requested by the candidate, and 2160 points are recognized.

5. Critical notes

I have no notes on scientific production that are of critical importance. The presence of small technical errors and some imprecise wording in no way diminish the overall positive impression of the candidate's spectacular scientific output.

I recommend the candidate to continue her teaching and research career with undiminished enthusiasm and transfer the accumulated experience in the country and abroad.

6. Conclusion

The attached materials from the candidate Assoc. Prof. DSc Elitsa Stoyanova Petrova to participate in the competition for the academic position of professor meets the regulatory requirements established in the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria, the Regulations for the Implementation of the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria and the Regulations for the selection and development of the academic staff at the Vasil Levski National Military University, Veliko Tarnovo.

The presented scientific works are correctly described. Assessed as a whole, the general conclusion is that they are characterized by a high degree of originality and contain theoretical summaries and solutions to a large number of scientific and scientific-applied problems, proven to be contributions of specific importance to science and practice. Thanks to his persistence and initiative in her work, the author is well represented in the country and abroad, which further strengthens the research merits of his publication activity as a natural result of professional work.

7. Evaluation of the candidates

My assessment of the scientific works of Associate Professor DSc Elitsa Stoyanov Petrova, the only participant in the competition for the academic position of professor, is **positive**.

I offer to the esteemed scientific jury for the competition Associate Professor, D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova **to be elected and proposed to occupy the academic position of Professor** in the of Logistics and Management Department at the Logistics and Technology Faculty of the Vasil Levski National Military University in the 3. Social, economic and legal sciences area of higher education, 3.7. Administration and Management professional field.

27.09.2024 г.

Member of the jury:

Veliko Tarnovo

Col. Assoc. Prof. eng. Grigor Bozhidarov Grigorov, PhD