



класификация на информацията:

Ниво 1, TLP-GREEN

НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ"

ФАКУЛТЕТ „ЛОГИСТИКА И ТЕХНОЛОГИИ“

5000 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76

телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

РЕЦЕНЗИЯ

от

проф. д.н. Ваня Куздова Банабакова,

професор в Национален военен университет „Васил Левски“,

гр. Велико Търново

служебен адрес: гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76

телефон: +359 887728466

**за научните трудове, представени по конкурса за заемане на
академична длъжност „ПРОФЕСОР“**

в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление 3.7. „Администрация и управление“ за нуждите на катедра „Логистика и мениджмънт“, факултет „Логистика и технологии“ за цивилен служител, обявен със заповед № РД-02-549/20.05.2024 г. на началника на НВУ „В. Левски“ и обнародван с обява в Държавен вестник брой 46/31.05.2024 г.

на кандидата:

доцент д.н. Елица Стоянова Петрова

длъжност – доцент в Институт „Научноизследователска и иновационна дейност“ на Национален военен университет „Васил Левски“, гр. Велико Търново

2024 г.

1. Трудове на кандидата, които се приемат за оценка

Представените по конкурса научни трудове на единствения кандидат доц. д.н. Елица Петрова се класифицират в следните групи: монография; дисертация за придобиване на ОНС „Доктор“; дисертация за придобиване на НС „Доктор на науките“; научни публикации - статии в списания и доклади в сборници от научни конференции; учебници, учебни пособия, книги на базата на защитен дисертационен труд и глави от колективни монографии.

Научните публикации покриват изцяло изискванията и дори надвишават многократно в количествено отношение минималните национални изисквания за заемане на академична длъжност Професор по професионално направление 3.7. Администрация и управление, съобразно чл. 2б, ал. 2, 3 и 5 от ЗРАСРБ, чл. 60 от Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и чл. 41 от Правилника за подбор и развитие на академичния състав в НВУ „Васил Левски“.

Дисертациите за придобиване на ОНС „Доктор“ и НС „Доктор на науките“ представляват сериозни и задълбочени изследвания в сферата на обявения конкурс за заемане на академичната длъжност Професор.

За участие в конкурса кандидатът е представил 66 научни публикации, които са разработени и отпечатани в периода 2012 г. – 2023 г.

Научните публикации са, както следва: 1 самостоятелна монография - задължителна; 2 книги върху защитен дисертационен труд на английски език, публикувани в чужбина; отделни глави от 5 колективни монографии; 10 учебника; 1 учебно пособие; 1 научна студия; 31 научни статии, от които 22 са публикувани в научни издания в чужбина; и 15 научни доклада, от които 8 са публикувани в сборници от научни конференции в чужбина. От представените публикации, 44 са на английски език като 40 са публикувани в научни издания в чужбина.

От общият брой на представените публикации, 7 са реферирани и индексирани в световно известните бази данни с научна информация Web of science и Scopus – 6 в Web of science и 1 в Scopus.

От представените публикации 50 са самостоятелни – 76%, а при останалите публикации, водещата роля на доц. д.н. Елица Петрова е очевидна.

Приемам, че всички представени научни трудове за участие в конкурса са за рецензиране. Не са ми известни факти, които да поставят под съмнение автентичността на трудовете и приноса на автора им. Представените научни трудове напълно отговарят на областта на висшето образование и професионалното направление на обявения конкурс за заемане на академична длъжност Професор.

Като проблематика, публикациите на кандидата могат да се отнесат в следните основни научни области:

- Методика на преподаването по икономика и управление и приложение на иновативни интерактивни методи в обучението;

- Изследване на мотивацията на персонала в различни сфери, включително в сферата на сигурността и отбраната – на всички работещи в нея и на курсантите във висшите военни училища;
- Изследване на организационното поведение и приложението на концепцията за корпоративната социална отговорност и ролята им за повишаване успеха и ефективността на една организация;
- Управление на националната и социалната сигурност;
- Управление на инвестициите, управление на проектите и управление на иновациите и взаимовръзката между тях и други.

Кандидадът за участие в конкурса доц. д.н. Елица Петрова е представила задължителния монографичен труд на тема „Педагогическо майсторство в света на икономиката и управлението“ – 312 страници и 2 книги върху защитен дисертационен труд, които напълно отговарят на професионалното направление на обявения конкурс.

Монографията на тема „Педагогическо майсторство в света на икономиката и управлението“ представлява цялостен завършен научноизследователски труд, който е резултат на творческата и изследователската дейност на кандидата, както и на дългогодишния ѝ опит в преподаването и научните изследвания.

Монографичният труд включва предговор, три глави, заключение и списък с използвана литература. Трудът се отличава с перфектно владение на терминологията, логичност, последователност, стилова издържаност и балансираност в структурно отношение.

В него са представени разработените от автора модели, концепции и стратегии за решаване на основни теоретични и практически задачи, свързани със спецификата на обучението по икономика и управление. Разработката е актуална, значима и задълбочена, съдържа теоретични обобщения и решения на редица научни и научно-приложни задачи в областта на икономическите и управленските проблеми, най-адекватните методи за преподаване в тези области и търсенето на оптимални решения за подобряване на ефективността на обучението, които представляват значителен и оригинален принос в науката.

Едно от достоинства на монографичния труд е, че направените обобщения и изводи са изведени на основата на задълбочени емпирични проучвания и анализи, направени въз основа на дългогодишния (над 20 години) опит на автора в преподавателската и научноизследователската работа, включително и като методист по методика на преподаването по икономика и управление.

Актуалността и значимостта на монографичния труд се определят от редица предпоставки и условия, характерни за съвременния живот като: динамичното навлизане на дигитализацията във всяка сфера поставя допълнителни предизвикателства и формулира нови проблеми в учебния процес; преподавателите трябва да са иновативни и информационно подготвени за спецификите на младите хора, и в резултат да използват

новостите в информационните технологии, за да осигурят максимален ефект при обмена на информация с обучаемите; необходимо е да се намерят адекватни модели за формата и организацията на академичните курсове, с цел да се засили интереса и мотивацията на обучаемите, изучаващи икономика и управление; динамично променящите се съвременни условия се явяват основна предпоставка за промяна в начина на преподаване по икономика и управление и други.

В отговор, авторът на монографичния труд е изследвал спецификите на обучението по икономика и управление и обвързването му с реално протичащите процеси в тези направления на национално и международно ниво, анализирал е пряката им връзка със сигурността на държавата, и е изследвал необходимостта и възможностите за комбинирано прилагане на традиционните и иновативните методи и практики при преподаване на икономически и управленски дисциплини.

В монографията е направен сравнителен и критичен анализ на основните теоретични постановки, понятия и концепции, свързани с икономиката и управлението, педагогиката, сигурността и отбраната.

В труда, авторът е представил апробирани собствени практики за преподаване по различни икономически и управленски дисциплини, с цел създаване на необходимите знания, умения и компетентности в обучаемите, предизвикване на интерес и формиране на отговорно поведение в учебния процес.

В хода на научното изследване авторът доказва тезата, че динамично променящия се свят поставя нови предизвикателства пред обучението, с които съвременния преподавател трябва да се справи като комбинира традиционната методология на преподаване с иновативните методи, с цел изграждане на позитивна, творческа, хармонична и мотивираща учебна среда.

С основно значение за монографичния труд е направеното от автора изследване в насока извеждане на взаимовръзките и взаимоотношеността на обучението по икономика и управление и респективно придобитите знания, умения и компетентности от обучаемите като основна предпоставка за повишаване степента на сигурност на организационно, национално и международно ниво. На тази основа, трудът се отличава с приложение на интердисциплинарния подход.

Друг основен акцент в монографичния труд са представените традиционни и иновативни методики за обучение, които произлизат от идеите за пасивно и активно усвояване на знания, и доказват необходимостта обучението да се осъществява от подготвени специалисти, не само в сферата на икономиката и управлението, но те да бъдат и с необходимите познания по методика на преподаването.

Монографията е проверена, чрез системата „Strike Plagiarism“, като не е показано плагиатство.

Монографичният труд на тема „Педагогическо майсторство в света на икономиката и управлението“ представя резултатите от изследванията на кандидата и в петте научноизследователски области, в които работи.

Особено достойнство на представените научни публикации на доц. д.н. Елица Петрова са участията ѝ с отделни глави в 5 колективни монографии, издадени в чужбина. За разработване на колективните монографии, доц. д.н. Елица Петрова е работила съвместно с преподаватели от чуждестранни университети от Полша и Латвия.

Главите от колективните монографии, които е разработила доц. д.н. Елица Петрова, изследват значими и актуални научни и научноприложни проблеми като:

- Изследване ролята на новите технологии и фактори, които трябва да бъдат прилагани и анализирани от организацията при нейната трансформация и необходимостта от формиране на стратегически иновационни съюзи, както в бизнеса, така и във военната област, включително военната логистика. – Научна публикация № 4.

- Изследване на иновационната политика в направление технологични иновации като важен елемент в развитието на обществата, с акцент върху софтуерните иновации и тяхната роля и потенциални проблеми при управлението на проекти. - Научна публикация № 5.

- Изследване на социалната сигурност като система от отношения, включващи национални и международни споразумения относно доходите, хуманното отношение към човешките ресурси, възможностите за обучение, образование, здравеопазване, обезщетения, стимули и други социални проблеми, свързани със заетостта. – Научна публикация № 6.

- Изследване на специфичната организационна култура във висшите военни училища и в частност в НВУ „Васил Левски“, като се доказва тезата, че организационната култура оказва голямо влияние върху индивидуалната мотивация на курсантите за обучение и военна дейност в процеса на постигане на специфичните цели на образователния процес в тези организации като са представени резултатите от направено емпирично проучване, чрез анкета и интервю на курсанти, завършили през академичните години 2013/2014, 2014/2015 и 2015/2016 – Научна публикация № 7.

- Изследване на концепцията за електронното обучение като съвкупност от когнитивни научни принципи на ефективно мултимедийно обучение, наложената от него необходимост в резултат на глобалната пандемия от КОВИД-19, проблемите при преминаване от традиционно към онлайн обучение и възможностите за тяхното преодоляване. – научна публикация № 8.

Научните статии и доклади и научната студия, представени от доц. д.н. Елица Петрова също изследват актуални и важни проблеми в сферата на управлението, икономиката и сигурността на организационно, национално и международно ниво.

В обобщение, научните интереси доц. д.н. Елица Петрова обхващат широк кръг от тематични области с интердисциплинарен характер, в които представените публикации са разработени прецизно и систематично, което ясно показва сериозната професионална подготовка и задълбочената теоретико-методологична, научноизследователска и аналитична работа на кандидата в областта и професионалното направление на обявения конкурс.

2. Обща характеристика на учебно–педагогическата, научноизследователската и приложната дейност на кандидата

2.1. Учебно-педагогическа дейност

Кандидатът доц. д.н. Елица Петрова има дългогодишен опит като университетски преподавател. Като преподавател в НВУ „Васил Левски“, гр. Велико Търново работи от 2010 г. до настоящия момент.

През 2012 г. заема академична длъжност Доцент в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление.

За периода 2012 – 2019 г. е работила и във ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“, гр. Велико Търново като преподавател по „Методика на преподаването по икономика“, ръководител на текуща педагогическа практика и ръководител на преддипломна педагогическа практика към Центъра за образователни технологии.

Доц. д.н. Елица Петрова води учебни занятия – лекции, семинари и упражнения в НВУ „Васил Левски“, както в ОКС Бакалавър, така и в ОКС Магистър – редовна, задочна и дистанционна форма на обучение.

В ОКС Бакалавър преподава по следните дисциплини: Основи на управлението; Стратегическо управление; Управление на човешките ресурси; Организационно развитие и други, а в ОКС Магистър преподава по Управление на проекти; Управление на инвестициите; Управление на иновациите; Корпоративна социална отговорност; Бизнес етика и Корпоративна социална отговорност; Управление на конфликти; Управление на конфликти и кризисни ситуации; Мотивация на персонала и други.

Преподаваните от нея дисциплини точно отговарят на професионалното направление на обявения конкурс за заемане на академична длъжност Професор.

От 2012 г. доц. д.н. Елица Петрова е катедрен координатор по Програма Еразъм+. На тази позиция, тя вече 12 години работи за развитието на Програма Еразъм+ в НВУ „Васил Левски“, включително преподава на английски език пред обучаемите от чуждестранни университети по Програма Еразъм+ следните дисциплини: Основи на управлението; Управление на инвестициите; Стратегическо управление; Корпоративна социална отговорност; Международни и регионални системи за сигурност; Управление на кризи; и Управление на сигурността и отбраната.

Всички преподавани от доц. д.н. Елица Петрова учебни дисциплини са осигурени с учебници съответно на български и английски език.

В чуждестранни университети, основно по Програма Еразъм+ доц. д.н. Елица Петрова е провела лекционни курсове, както следва:

- По **„Основи на управлението“** - в Сухопътна военна академия „Николае Балческу“, Сибиу, Р Румъния, през 2012 г.; в Университета по военни науки, Варшава, Р Полша през 2013; във Военна академия „Генерал Милан Растислав Стефаник“, Р Словакия, през 2014 г.; в Университет „Спиру Харет“, Букурещ, Р Румъния, през 2015 и 2018 г.; в Технологичния военен университет, Варшава, Р Полша, през 2017 г.; в Университета по отбрана, Бърно, Р Чехия, през 2018 г.; и в Националния университет по публични услуги, Будапеща, Р Унгария, през 2019 г. като преподава в генерал-щабен курс по „Стратегическо управление“ за повишаване в звание „генерал“.
- По **„Стратегическо управление“** - в Технологичния военен университет, Варшава, Р Полша, през 2018 г.

По програма Еразъм+ доц. д.н. Елица Петрова е сключила над 32 двустранни споразумения с чуждестранни университети.

Доц. д.н. Елица Петрова владее английски и руски език.

През последните 3 учебни години доц. д.н. Елица Петрова провежда средно около 500 приведени към упражнението часа с обучаеми от ОКС Бакалавър, при норматив 430 приведени часа за заемане на академична длъжност Доцент в НВУ „Васил Левски“, с което изпълнява изискванията за заемане на академична длъжност Професор. Годишната аудиторна заетост на кандидата за последните 3 години надхвърля изискуемия минимум по нормативни документи за обявяване на конкурса.

В подкрепа на високата ми оценка за учебно-педагогическата дейност на кандидата са и разработените от нея и издадени 10 учебника и 1 учебно пособие след периода на първата хабилитация за заемане на академична длъжност Доцент. От представените учебници 6 са на български език, а 4 на английски език като 7 от тях са публикувани в България, а 3 в чужбина.

Учебната литература се отличава с отлично владение на терминологията, направени сравнителни и критични анализи на водещите автори в областта, актуалност, логично структуриране и много добър стил на изложение. Доц. д.н. Елица Петрова показва стремеж към непрекъснато обогатяване на обучението в съответствие с добрите практики във висшето образование. В резултат, доц. д.н. Елица Петрова се откроява като изключително отговорен и авторитетен преподавател.

Ежегодно доц. д.н. Елица Петрова е член на Държавните изпитни комисии по специалност Стопанска логистика за ОКС Бакалавър и по специалностите Стопанска логистика, Стопанско управление, Управление на обществените поръчки и Социална сигурност за ОКС Магистър.

Всяка учебна година доц. д.н. Елица Петрова ръководи средно по 3 дипломанти – ОКС Магистър, като към настоящия момент има над 30 успешно защитили дипломанти.

Доц. д.н. Елица Петрова работи активно с обучаемите – курсанти и студенти, не само по време на учебните занятия, но и в допълнителни форми.

Най-актуалната форма е от 2022 г. - създаването на Курсантско-студентски клуб „Знанието е сила“, който функционира в електронна среда - <https://dlc.nvu.bg/login/index.php>, под формата на образователна работилница (организационен уъркшоп), с цел обучаемите да усвоят нови социални знания и умения като участват в различни модули като: Мотивационен модул; Модул „Презентационни умения“; Модул „Етика в човешките взаимоотношения и корпоративна социална отговорност“; и Модул „Управление на конфликти и кризисни ситуации“.

Доц. д.н. Елица Петрова оказва активна помощ на обучаемите – курсанти и студенти и при участието им в курсантско-студентски конференции. От 2018 г. до настоящия момент е член на научния комитет и редакционната колегия на Международната научна студентска конференция MIL&SEC, организирана от НВУ „Васил Левски“, Велико Търново.

2.2. Научна и научно-приложна дейност

Доц. д.н. Елица Петрова е утвърден през годините учен и преподавател не само в България, но и в международен аспект. Това е в резултат на нейната задълбочена и сериозна научна и научно-приложна, преподавателска и международна дейност.

Дългогодишната работа на доц. д.н. Елица Петрова се характеризира с ясно определена специфика и тематичен обхват на изследователските ѝ интереси, прилагане на интердисциплинарен подход и използване на подходящи методи за проучване и анализ.

Силно впечатление в научните публикации на кандидата правят задълбочените емпирични проучвания и статистически анализи, и формулираните на тяхна основа изводи, предложения за усъвършенстване и заключения.

Принос в това направление има и участието на доц. д.н. Елица Петрова в редица международни, национални и университетски проекти като експерт и член на управлението. Участвала е в следните научноизследователски и образователни проекти:

- Национален проект „Повишаване на обществената нетърпимост към неформалната икономика при трудовоправните и осигурителните отношения и превантивни действия за ограничаването ѝ”, ОП „Развитие на човешките ресурси” 2007-2013, BG 05PO001-2.1.07 „Инвестира във вашето бъдеще”;
- Проект: BG051PO001-4.3.04-0016 „Нови възможности за учене през целия живот, чрез модернизация на Центъра за дистанционно обучение към НВУ „Васил Левски”” по ОП „Развитие на човешките ресурси” - 2013-2015 г.;
- Проект: BG051PO001-3.1.07-0011 „Актуализиране на учебните програми в НВУ „Васил Левски”, гр. Велико Търново в съответствие с изискванията на пазара на труда” – 2013 – 2015 г.;
- Проект: BG051PO001-3.1.07-0011. „Студентски стажове”;

- Проект: BG051PO001-3.1.09-003 - Развитие на съвременна система за квалификация и кариерно израстване на преподавателите в НВУ "Васил Левски" – 2013 – 2015 г.;
- Проект № BG05M2OP001-2.009-0001-C01 “Подкрепа за развитие на човешките ресурси и научноизследователския потенциал на НВУ „Васил Левски” за утвърждаването му като съвременен център на знанието” – 2015 - 2018;
- Проект BG05M2OP001-2.016-0003 „Модернизация на Национален военен университет „В. Левски“ - гр. Велико Търново и Софийски университет „Св. Климент Охридски“ - гр. София, в професионално направление 5.3 Компютърна и комуникационна техника“ – 2022 - 2023;
- Проект BG05M2OP001-2.016-0005 „Модернизация на Югозападен университет „Неофит Рилски“ – гр. Благоевград, Национален военен университет "Васил Левски" - гр. Велико Търново и Софийски университет "Св. Климент Охридски" - гр. София, в професионални направления 5.3 Комуникационна и компютърна техника, 4.4 Науки за земята и 3.7 Администрация и управление“ – 2022 - 2023;
- Проект „Perception of energy security in Poland and Bulgaria in the context of counteracting energy poverty of households 2017“, съвместно с Технологичен военен университет, Варшава, Р Полша – 2017 г. и други международни проекти и съвместни инициативи.

Доц. д.н. Елица Петрова работи активно и с докторанти като до настоящия момент има 2 успешно защитили докторанти, на които е била научен ръководител, 1 успешно защитил докторант, на който е била научен консултант и към настоящия момент е научен ръководител на 2 докторанти, зачислени към катедра Логистика и мениджмънт като обучаващо научно звено, към Факултет Логистика и технологии, на НВУ „Васил Левски“, гр. Велико Търново.

За периода 2015 г. до настоящия момент доц. д.н. Елица Петрова е член на организационните и научни комитети на редица национални и международни научни издания и научни конференции като:

- от 2015 г. - член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на International Journal of Managerial Studies and Research, USA;
- от 2015 г. - член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на Journal of Management Studies, David Publishing Company, USA;
- от 2015 г. - рецензент на Forum Scientiae Oeconomia, Poland;
- от 2016 г. - Рецензент в Electronic International Interdisciplinary Conference;
- от 2016 г. - член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на Annals of Spiru Haret University, Economic Series, Romania;
- от 2016 г. - член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на Defense Science Review, Poland;

- от 2016 г. - член на научния съвет на Международната научна конференция Management - Theory, Education and Practise, Academy of Armed Forces, Liptovsky Mikulas, Slovakia;
- от 2017 г. до сега - член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на Land Forces Academy Review, Sibiu, Romania;
- от 2017 г. до сега - член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на Scientific Bulletin, Sibiu, Romania;
- от 2017 г. до сега - член на Implementation Group/ European Security and Defence College (ESDC) providing strategic-level education in European Security and Defence Policy;
- от 2018 г. до сега - член на научния съвет на списание „Българска наука“, София, България;
- от 2020 г. до сега - член на научния съвет и редакционната колегия на International Scientific and Practical Conference „Challenges of adl implementation in the educational process of higher military educational institutions and possible ways of their solution“ и други.

Доц. д.н. Елица Петрова е участвала в създаването на научна мрежа за научна подкрепа, обмяна на научни идеи, статии и доклади от преподаватели на международно ниво с ръководител на научната мрежа доцент д-р Мирела Панаит като в научната мрежа участват академични кадри от университети от Румъния, Нигерия, Албания, Кипър, Италия, Китай, Пакистан, Бангладеш, Сърбия, Гана и други.

Доц. д.н. Елица Петрова е член на СУБ – клон Велико Търново от над 17 години.

На тази основа считам, че научните публикации и научни изяви на доц. д.н. Елица Петрова са оценени от научната общност в национален и международен мащаб.

Доказателство за това е и големия брой цитирания на нейните научни публикации. От приложената справка се вижда, че към момента на написване на настоящата рецензия цитиранията на кандидата са 27. От тях, 8 цитата са в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестните бази данни с научна информация Web of Science и Scopus.

3. Оценка на специалната подготовка и дейност на кандидата

Кандидатът доц. д.н. Елица Петрова е спазила в пълен обем нормативните количествени и качествени изисквания на Закона за развитието на академичния състав в Република България в частта „Условия и ред за заемане на академичната длъжност „Професор“.

Доц. д.н. Елица Петрова е преизпълнила минималните национални изисквания за професионално направление 3.7. Администрация и управление за заемане на академична длъжност Професор по смисъла на чл. 2б, ал. 2, 3 и 5 от ЗРАСРБ, чл. 60 от Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и чл. 41 от Правилника за подбор и развитие на академичния състав в НВУ „Васил Левски“, като съобразно минималните национални изисквания, по раздел Г

има 895 точки при минимални изискуеми 200 точки, по раздел Д има 250 точки при минимални изискуеми 100 точки и по раздел Е има 865 точки при минимални изискуеми 100 точки.

Доц. д.н. Елица Стоянова Петрова е придобила ОКС Бакалавър по специалност Стопанско управление през 2001 г. и ОКС Магистър по специалност Счетоводство и контрол през 2003 г., и двете във ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“, гр. Велико Търново.

През 2008 г. е придобила ОНС Доктор по научна специалност Икономика и управление (индустрия) като е била докторант в редовна форма на обучение във ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“, Стопански факултет, гр. Велико Търново, а през 2019 г. придобива НС Доктор на науките по професионално направление 9.1. Национална сигурност, научна специалност Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност) в НВУ „Васил Левски“.

През периода 2004 – 2010 година е работила като координатор проекти и експерт в Дирекция Социално подпомагане и Младежки дом – град Велико Търново.

От 2010 г. работи като преподавател в НВУ „Васил Левски“, а за периода 2002 – 2019 г. и като хоноруван преподавател във ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“, гр. Велико Търново.

Всичко това ясно показва, че доц. д.н. Елица Петрова има голям опит в преподавателската, научноизследователската и експертната дейност и много успешно ги свързва и съчетава. Обобщената ми оценка е, че кандидатът за заемане на академичната длъжност Професор, доц. д.н. Елица Петрова има широкообхватно и ползотворно академично и експертно развитие и авторитетно присъствие в академичната общност в страната и чужбина.

4. Основни научни и научноприложни приноси

Представените научни трудове на доц. д.н. Елица Стоянова Петрова се отличават с ясно изразени научни и научноприложни приноси. Приемам представените от кандидата научни и научноприложни приноси.

Основните **научни приноси** са:

- Доразвити и дообогатени са теоретичните постановки, свързани с науката управление, като е направен сравнителен и критичен анализ и систематизиране на фундаменталните теоретични постановки на управленската наука от древността до съвременните условия на водещите учени в областта, извършен е етимологичен анализ на основни и свързани с управленската наука понятия, съдържателен теоретичен анализ на утвърдените и съвременни управленски школи, исторически анализ на концепциите за управление и практика, систематизация на управленските школи и са открити специфичните направления в управленската наука и практика.

- Теоретично е обоснована необходимостта от базови знания в областта на етиката, бизнес етиката и корпоративната социална отговорност, постигане на самопознание и познание за другите, познаване и практикуване

на основните етически категории като дълг, чест, достойнство, уважение, взаимопомощ и други и е доказана важността на корпоративната социална отговорност като практика, чрез която бизнесът подобрява своя имидж като член на обществото с определени задължения и отговорности в социален аспект и респективно прилага социално-отговорни политики и практики.

- Изследвана е, систематизирана и критично е обоснована необходимостта от притежаването на компетентности, свързани с управлението на конфликтите, като област, значима във всички сфери на социалното взаимодействие между хората, и на тази основа са изведени адекватните методи за разрешаване на спорове и конфликти, стратегическите насоки и стиловете за поведение в конфликтна ситуация и кризисното лидерство.

- Доразвита, дообогатена и обоснована е концепцията за управление, чрез лидерство на основата на сравнителен и критичен анализ на теоретичните постановки на водещите автори в областта.

- Направено е комплексно, многостранно и задълбочено изследване на феномена „управление“, чрез приложение на интердисциплинарния научен подход, който включва обединяване на традиционно независими области със строго определени обекти и цели като психология, философия, педагогика, етика, икономика, сигурност и отбрана.

- Разработено е и научно е доказано новото научно направление „мотивационна изявеност“ като последващо мотивирано индивидуално поведение в съществуващия теоретичен, практически и понятиен апарат на управлението и мотивацията за човешка дейност, чрез използване на различни подходи за стимулиране на същността и посоката на поведение на личността в една организацията, и в частност в сферата на сигурността и отбраната.

- Разработена е концепцията за издигане на науката, технологиите и иновациите до ключови фактори за икономическия растеж и конкурентоспособността във всяка сфера на обществения живот и превръщането им в национален приоритет.

- Дообогатено е и разширено понятието „управление на инвестициите“, на основата на задълбочен сравнителен и критичен научен анализ на водещите постановки в областта с акцент към инвестициите в акции, облигации, парични инструменти, деривати, съставянето на инвестиционен портфейл от ценни книжа, индексното инвестиране и инвестирането в борсово-търгувани фондове, които съставят съвременната инвестиционна среда.

- Научно е обоснована необходимостта от възприемане на националната сигурност от хуманистична гледна точка като фундаментална концепция за обучението и образованието в областта на сигурността и отбраната.

- Дообогатено и разширено е понятието „управление на иновациите“ на основата на задълбочен сравнителен и критичен научен анализ на

водещите постановки в областта като наука, която води до изграждане на триъгълник на знанието, който включва създаването на нови знания, чрез изследвания, трансфера им в образователния сектор и приложението им в икономиката, управлението, сигурността и отбраната на държавата.

Основните научноприложни приноси са:

- Доказана е тезата за влиянието на организационната култура върху индивидуалното човешко поведение и представяне в широк смисъл, и в по-тесен смисъл, че специфичната организационна култура във висшите образователни институции в областта на сигурността и отбраната оказва основополагащо влияние върху индивидуалната мотивация за учене и ежедневна военна дейност, с оглед постигане на специфичните цели на образователния процес в тези организации, на основата на направен теоретичен анализ и задълбочено емпирично проучване и статистически анализ.

- Разработена е и апробирана методология за провеждане на изследване на мотивационната изявеност на примера във висши учебни заведения в Европа в сферата на сигурността и отбраната.

- Разработена е и апробирана методика за успешно постигане на целите на индивидуалното и колективното военно обучение и усвояване и прилагане на офицерската професия, на основата на анализ на мотивационната изявеност и удовлетворението от обучението (на примера на 19 висши учебни заведения в Европа в сферата на сигурността и отбраната).

- Изведени са проблемите, свързани с мотивацията на човешките ресурси, като част от управленската наука и управленската практика и са дадени предложения за подобряване на мотивационния профил, на основата на анализ на фундаменталните концепции за същността на трудовата мотивация и мотивационните теории, анализирани на моментното състояние на мотивираност и проведено задълбочено емпирично изследване.

- Доказана е и апробирана ролята на дигитализацията за управление на проекти в условията на разрастване на мащаба на проектите, характерно за съвременните условия.

- Направени са и са апробирани практически предложения за формата, организацията и приложението на комбинация от традиционни и иновативни методи и практики в подготовката на академичните курсове и респективно обучението по икономически и управленски дисциплини, с цел да се увеличи интереса на обучаемите и тяхната мотивация за учене

- Изследвана е концепцията за електронното обучение като съвкупност от приложение на когнитивни научни принципи за ефективно мултимедийно обучение, и е обоснована необходимостта от баланс между традиционното и онлайн обучението.

- Изведени са спецификите на образователните аспекти на професионално направление „Администрация и управление” в Национален

военен университет „Васил Левски“ в контекста на международната стратегическа среда за сигурност и отбрана.

5. Оценка на личния принос на кандидата, значимостта и приложение на научните и научноприложни резултати и приноси

Кандидадът доц. д.н. Елица Стоянова Петрова показва способности за свързване на научните изследвания с практическата им приложимост, притежава отлична литературна осведоменост, владее и успешно прилага на методи за проучване и анализ на управленските, икономически, социални и образователни процеси. На тази основа може да се заключи, че доц. д.н. Елица Стоянова Петрова е преподавател, научен работник и експерт със сериозна изследователска, преподавателска и приложна дейност.

Личният принос на доц. д.н. Елица Стоянова Петрова се изразява основно в задълбочено изследване, творческо осмисляне и доразвиване на теорията и методологията за управлението във всички сфери на обществения живот, мотивацията на човешкия ресурс, като част от управлението на хора и ресурси, методиката на обучението по икономика и управление, подобряване качеството на висшето образование и професионалната квалификация на управленските кадри, в т.ч. тези в областта на сигурността и отбраната и управлението на инвестициите, иновациите и проектите като предпоставка за ефективно икономическо и социално развитие.

Така формулираните постижения приемам като значими за науката и практиката, включително предлаганите от нея методики и добри практики. Приносите са изцяло дело на кандидата и са резултат на дългогодишна, последователна и целенасочена работа.

Изследванията и научноприложните резултати, представени в монографичния труд на кандидата на тема „Педагогическо майсторство в света на икономиката и управлението“ са в процес на внедряване в учебния процес в НВУ „Васил Левски“ по учебните планове, в които се изучават икономически и управленски дисциплини. В голяма част от другите научни публикации на доц. д.н. Елица Петрова, особено тези, свързани с мотивацията на курсантите, се съдържат резултати, които също са внедрени или могат да бъдат внедрени в практиката. Доц. д.н. Елица Петрова е участвала и в редица изследователски проекти с научноприложна насоченост, които са приключили успешно и изпълнението на заложените индикатори е доказателство за практическото им внедряване.

Доказателство за признанието на доц. д.н. Елица Стоянова Петрова като учен и преподавател са придобитите от нея почетни звания и престижни национални и международни научни отличия като:

- Почетен знак от университет „Спиру Харет“, Букурещ, Р Румъния, за международно сътрудничество;
- Почетен знак на Ректора на „Технологичния военен университет“, Варшава, Р Полша, за международно сътрудничество;

- Почетен знак на декана на „Факултет по механика“ на „Технологичния военен университет“, Варшава, Р Полша, за международно сътрудничество;
- Почетен знак на Министерството на отбраната на Р Унгария за участие като лектор в стратегически курс;
- Почетен знак EMILYO на „Европейския колеж по сигурност и отбрана“, Брюксел, Белгия, за международно сътрудничество и развитие на инициативата „Военен Еразъм“.
- Сертификат-верификация за проведени лекции по „Стратегическо управление“ пред генерал-щабен курс в Национален университет по публични услуги, Будапеща, Р Унгария, Факултет по военни науки и подготовка на офицери, Институт за генерал-щабна подготовка на офицери, пред офицери от Унгария, Китай и Германия.

6. Критични бележки и препоръки

Нямам критични бележки.

Като пожелание към доц. д.н. Елица Петрова е да продължи да работи със същия ентузиазъм и целенасоченост научноизследователската си, преподавателска, експертна и международна дейност и да издига имиджа на НВУ „Васил Левски“.

7. Заключение

Кандидатът за заемане на академична длъжност „Професор“ доц. д.н. Елица Стоянова Петрова е изграден и утвърден преподавател, учен и експерт, който тясно свързва научноизследователската, научноприложната, преподавателската и експертната дейност.

На основата на представените научни трудове и педагогическите качества на кандидата, приносите и значимостта им за науката, образованието и практиката, а също и спазените минимални национални изисквания за заемане на академична длъжност „Професор“ и изискванията в НВУ „Васил Левски“, гр. Велико Търново в тази насока, давам положителна оценка и предлагам на уважаемите членове на научното жури, доц. д.н. Елица Стоянова Петрова да заеме академичната длъжност “Професор” в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки и професионално направление 3.7. Администрация и управление за нуждите на катедра „Логистика и мениджмънт“, Факултет «Логистика и технологии» при НВУ «Васил Левски», гр. Велико Търново.

Рецензент:

/проф. д.н. Ваня Банабакова/

10.09.2024 г.

Гр. Велико Търново

REVIEW

by

**Professor Doctor of Sciences Vanya Kuzdova Banabakova,
Professor in the Faculty of Logistics and Technology
at the “Vasil Levski” National Military University - Veliko Tarnovo,
address: 76 bul. Bulgaria, Veliko Tarnovo, 5000
office phone: +359 887728466,**

**for the scientific papers presented in the competition for the academic
position "PROFESSOR"**

in field of higher education in the field of higher education 3. Social,
Economic and Legal Sciences, professional field 3.7. Administration and
Management for the needs of the Department "Logistic and Management" in
"Logistic and Technology" Faculty of “Vasil Levski” National Military University,
for a civil servant, announced by order №ПД-02-549/20.05.2024 of the Head of
“Vasil Levski” National Military University
and promulgated in the State Gazette № 46/31.05.2024

of the candidate:

**Associated Professor D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova,
Research and Innovation Institute of “Vasil Levski” National Military
University**

Veliko Tarnovo

2024

1. Papers of the candidate that are accepted for evaluation

The scientific works presented in the competition by the only candidate Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova are classified in the following groups: monograph; dissertation for the acquisition of the Educational scientific degree (ESD) "Doctor"; dissertation for the acquisition of the Doctor of Science (DSc)

degree; scientific publications - articles in Journals and articles in the proceedings of scientific conferences; textbooks, teaching aids, books based on defended dissertation work and chapters of collective monographs.

The scientific publications fully cover the requirements and even exceed many times in quantitative terms the minimum national requirements for occupying the academic position of Professor in professional field 3.7. Administration and management, in accordance with art. 2b, para. 2, 3 and 5 of Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria, art. 60 of the Regulations for the implementation of the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria and art. 41 of the Regulations for the selection and development of the academic staff at "Vasil Levski" National Military University.

Dissertations for the acquisition of the ESD "Doctor" and Scientific Degree "Doctor of Sciences" represent serious and in-depth research in the field of the announced competition for the academic position of Professor.

To participate in the competition, the applicant submitted 66 scientific publications that were developed and published in the period 2012-2023.

The scientific publications are as follows: 1 independent monograph - mandatory; 2 books on defended dissertation work in English, published abroad; individual chapters of 5 collective monographs; 10 textbooks; 1 textbook; 1 scientific studio; 31 scientific articles, of which 22 were published in scientific journals abroad; and 15 scientific articles, of which 8 were published in proceedings of scientific conferences abroad. Of the publications presented, 44 are in English and 40 were published in scientific publications abroad.

Of the total number of publications presented, 7 are referenced and indexed in the world-famous scientific information databases Web of science and Scopus - 6 in Web of science and 1 in Scopus.

Of the presented publications, 50 are independent - 76%, and for the remaining publications, the leading role of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova is obvious.

I accept that all submitted scientific works for participation in the competition are for review. I am not aware of any facts that cast doubt on the authenticity of the works and the contribution of their author. The presented scientific works fully correspond to the field of higher education and the professional field of the announced competition for the academic position of Professor.

As an issue, the candidate's publications may relate to the following main scientific **areas**:

1. Methodology of teaching economics and management and application of innovative interactive methods in training;
2. Study of the motivation of personnel in various fields, including in the field of security and defense - of all those working in it and of cadets in higher military schools;

3. Research on organizational behavior and the application of the concept of corporate social responsibility and their role in increasing the success and efficiency of an organization;
4. Management of national and social security;
5. Investment management, project management and innovation management and the interrelationship between them and others.

The candidate for participation in the competition is Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova presented the obligatory monographic work on the topic "Pedagogical Mastery in the World of Economics and Management" - 312 pages and 2 books on a protected dissertation work, which fully correspond to the professional direction of the announced competition.

The monograph on "Pedagogical Mastery in the World of Economics and Management" is a comprehensive completed scientific research work, which is the result of the candidate's creative and research activity, as well as her long experience in teaching and research.

The monographic work includes a preface, three chapters, a conclusion and a list of references. The work is distinguished by a perfect mastery of terminology, logic, consistency, stylistic consistency and structural balance.

It presents the models, concepts and strategies developed by the author for solving basic theoretical and practical tasks related to the specifics of economics and management education. The development is up-to-date, significant and in-depth, contains theoretical summaries and solutions to a number of scientific and scientific-applied tasks in the field of economic and management problems, the most adequate teaching methods in these areas and the search for optimal solutions to improve the effectiveness of training, which represent a significant and original contribution to science.

One of the merits of the monographic work is that the generalizations and conclusions made are based on in-depth empirical studies and analyzes made on the basis of the author's long-term (over 20 years) experience in teaching and research work, including as a methodologist in the methodology of the teaching of economics and management.

The relevance and significance of the monographic work is determined by a number of prerequisites and conditions characteristic of modern life such as: the dynamic entry of digitization in every sphere poses additional challenges and formulates new problems in the educational process; teachers must be innovative and informationally prepared for the specifics of young people, and as a result use innovations in information technology to ensure maximum effect in the exchange of information with students; it is necessary to find adequate models for the format and organization of academic courses in order to increase the interest and motivation of students studying economics and management; dynamically changing modern conditions are the main prerequisite for a change in the way of teaching economics and management and others.

In response, the author of the monographic work investigated the specifics of the education in economics and management and its connection with the actual

ongoing processes in these directions at the national and international level, analyzed their direct connection with the security of the state, and investigated the need and possibilities for combined application of traditional and innovative methods and practices in teaching economic and management courses.

In the monograph, a comparative and critical analysis of the main theoretical positions, notions and concepts related to the economy and management, pedagogy, security and defense is made.

In the work, the author has presented his own proven practices for teaching various economic and management disciplines, with the aim of creating the necessary knowledge, skills and competences in students, provoking interest and forming responsible behavior in the learning process.

In the course of the scientific research, the author proves the thesis that the dynamically changing world poses new challenges to learning, which the modern teacher must deal with by combining the traditional teaching methodology with innovative methods, in order to build a positive, creative, harmonious and motivating learning environment. environment.

Of primary importance for the monographic work is the research done by the author in the direction of bringing out the interrelationships and interdependence of the education in economics and management and respectively the knowledge, skills and competences acquired by the trainees as a basic prerequisite for increasing the degree of security at the organizational, national and international level. On this basis, the work is distinguished by the application of the interdisciplinary approach.

Another main emphasis in the monographic work is the traditional and innovative training methods presented, which originate from the ideas of passive and active learning of knowledge, and prove the need for training to be carried out by trained specialists, not only in the field of economics and management, but to be with the necessary knowledge of teaching methodology.

The monograph has been checked using the Strike Plagiarism system and no plagiarism has been detected.

The monographic work on the topic "Pedagogical Mastery in the World of Economics and Management" presents the results of the candidate's research in all five research areas in which he works.

Special merit of the presented scientific publications of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova is her participation with separate chapters in 5 collective monographs published abroad. For the development of the collective monographs, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova worked together with professors from foreign universities from Poland and Latvia.

The chapters of the collective monographs developed by Assoc. Ph.D. Elitsa Petrova, research significant and current scientific and **scientific applied problems** such as:

1. Research the role of new technologies and factors that must be applied and analyzed by the organization in its transformation and the need to form strategic innovation alliances, both in

- business and in the military field, including military logistics. – Scientific Publication No. 4.
2. Research on innovation policy in the direction of technological innovation as an important element in the development of societies, with an emphasis on software innovation and its role and potential problems in project management. - Scientific Publication No. 5.
3. Study of social security as a system of relations involving national and international agreements regarding income, human resource treatment, training opportunities, education, health care, benefits, incentives and other social issues related to employment. – Scientific Publication No. 6.
4. Research of the specific organizational culture in the higher military schools and in particular in the “Vasil Levski” National Military University, proving the thesis that the organizational culture has a great influence on the individual motivation of the cadets for training and military activity in the process of achieving the specific goals of the educational process in these organizations, presenting the results of an empirical study, through a survey and interview of cadets who graduated in the academic years 2013/2014, 2014/2015 and 2015/2016 - Scientific publication No. 7.
5. Exploring the concept of e-learning as a set of cognitive scientific principles of effective multimedia learning, the necessity imposed by it as a result of the global pandemic of COVID-19, the problems of transitioning from traditional to online learning and the possibilities to overcome them. – scientific publication No. 8.

The scientific articles and reports and scientific studies presented by Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova also research current and important problems in the field of management, economy and security at the organizational, national and international level.

In summary, the scientific interests of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova cover a wide range of thematic areas of an interdisciplinary nature, in which the presented publications are developed precisely and systematically, which clearly shows the serious professional training and the in-depth theoretical-methodological, scientific research and analytical work of the candidate in the field and the professional direction of the announced competition.

2. General characteristics of the educational and pedagogical, research and applied activities of the candidate

2.1. Educational and pedagogical activity

The candidate Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has many years of experience as a university teacher. As a teacher at "Vasil Levski" National Military University, Veliko Tarnovo, he has been working since 2010 until now.

In 2012, he held the academic position of Associate Professor in the field of higher education 3. Social, economic and legal sciences, professional direction 3.7. Administration and management.

For the period 2012-2019, she also worked at Veliko Tarnovo' University "St. St. Cyril and Methodius", the city of Veliko Tarnovo as a teacher of "Economics Teaching Methodology", Head of current pedagogical practice and Head of pre-diploma pedagogical practice at the Center for Educational Technologies.

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova conducts classes - lectures, seminars and exercises at "Vasil Levski" National Military University, both in Bachelor and Master Degrees - full-time, part-time and distance learning.

At the Bachelor Degree she teaches the following courses: Basics of management; Strategic management; Human resource management; Organizational development and others, and at Master Degree she teaches: Project Management; Investment management; Innovation Management; Corporate social responsibility; Business Ethics and Corporate Social Responsibility; Conflict Management; Conflict and crisis management; Staff motivation and others.

The courses taught by her correspond precisely to the professional field of the announced competition for the academic position of Professor.

Since 2012, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova is the departmental coordinator of the Erasmus+ Program. In this position, she has already been working for the development of the Erasmus+ Program at "Vasil Levski" National Military University for 12 years, including teaching the following courses in English to the students from foreign universities under the Erasmus+ Program: Basics of Management; Investment management; Strategic management; Corporate social responsibility; International and regional security systems; crisis management; and Security and Defense Management.

All taught by Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova academic courses are provided with textbooks in Bulgarian and English, respectively.

In foreign universities, mainly under the Erasmus+ Program, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has conducted lecture courses as follows:

- **On "Fundamentals of Management"** - at the "Nicolae Balcescu" Land Forces Military Academy, Sibiu, Republic of Romania, in 2012; at the University of Military Sciences, Warsaw, Poland in 2013; in "General Milan Rastislav Stefanik" Military Academy, Republic of Slovakia, in 2014; at "Spiru Haret" University, Bucharest, Republic of Romania, in 2015 and 2018; at the Military University of Technology, Warsaw, Poland, in 2017; at the University of Defense,

Brno, Czech Republic, in 2018; and at the National University of Public Service, Budapest, Republic of Hungary, in 2019 teaching in the General Staff Course in “Strategic Management” for the rank of General.

• **On "Strategic Management"** - at the Technological Military University, Warsaw, Republic of Poland, in 2018.

Under the Erasmus+ program, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has concluded over 32 bilateral agreements with foreign universities.

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova speaks English and Russian.

During the last 3 academic years, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova spends an average of about 500 practice hours with students from Bachelor Degree, with the norm of 430 hours for holding the academic position of Associate Professor at “Vasil Levski” National Military University, which fulfills the requirements for holding the academic position of Professor. The applicant's annual classroom employment for the last 3 years exceeds the minimum required by regulatory documents for announcing the competition.

In support of my high assessment of the educational and pedagogical activities of the candidate are also the 10 textbooks and 1 teaching aid developed and issued by her after the period of the first habilitation for occupying the academic position of Associate Professor. Of the presented textbooks, 6 are in Bulgarian and 4 in English, 7 of them were published in Bulgaria and 3 abroad.

The educational literature is distinguished by an excellent command of terminology, comparative and critical analyzes of the leading authors in the field, topicality, logical structuring and a very good presentation style. Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova shows a desire for continuous enrichment of training in accordance with good practices in higher education. As a result, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova stands out as an extremely responsible and authoritative teacher.

Annually Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova is a member of the State Examination Committees for the Business Logistics - the Bachelor Degree of Business Administration and for the Business Logistics, Business Management, Public Procurement Management and Social Security for the Master Degree of Business Administration.

Every academic year Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova supervises an average of 3 students – Master Degree, and at the moment there are over 30 students who have successfully defended their diplomas.

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova works actively with the trainees - cadets and students, not only during classes, but also in additional forms. The most current form is from 2022 - the creation of the Cadet-Student Club "Knowledge is Power", which functions in an electronic environment - <https://dlc.nvu.bg/login/index.php>, in the form of an educational workshop (organizational workshop), in order for learners to acquire new social knowledge and skills by participating in various modules such as: Motivational module; "Presentation Skills" module; Module "Ethics in human relationships and Corporate social responsibility"; and Module "Management of conflicts and crisis situations".

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova provides active assistance to trainees - cadets and students, and their participation in cadet-student conferences. From 2018 to the present moment, he is a member of the scientific committee and the editorial board of the International Scientific Student Conference MIL&SEC, organized by "Vasil Levski" National Military University, Veliko Tarnovo.

2.2. Scientific and scientific-applied activity

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has been established over the years as a scientist and teacher not only in Bulgaria, but also internationally. This is as a result of her in-depth and serious scientific and scientific-applied, teaching and international activities.

The long-term work of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova is characterized by a clearly defined specificity and thematic scope of her research interests, application of an interdisciplinary approach and use of appropriate research and analysis methods.

A strong impression in the candidate's scientific publications is made by in-depth empirical studies and statistical analyses, and the conclusions, suggestions for improvement and conclusions formulated on their basis.

The participation of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova also contributed in this direction in a big number of international, national and university projects as an expert and a member of the management. She participated in the following **research and educational projects:**

- National project "Increasing public intolerance towards the informal economy in labor and social security relations and preventive actions to limit it", OP "Human Resources Development" 2007-2013, BG 05PO001-2.1.07 "Investing in your future";
- Project: BG051PO001-4.3.04-0016 "New opportunities for lifelong learning, through modernization of the Distance Learning Center at "Vasil Levski" National Military University" under OP "Human Resources Development" - 2013-2015;
- Project: BG051PO001-3.1.07-0011 "Updating the curricula at "Vasil Levski" National Military University, Veliko Tarnovo in accordance with the requirements of the labor market" - 2013 - 2015;
- Project: BG051PO001-3.1.07-0011. "Student practices";
- Project: BG051PO001-3.1.09-003 - Development of a modern system for the qualification and career development of teachers at "Vasil Levski" National Military University - 2013 - 2015;
- Project No. BG05M2OP001-2.009-0001-C01 "Support for the development of human resources and research potential of "Vasil Levski" National Military University for its establishment as a modern center of knowledge" - 2015 - 2018;
- Project BG05M2OP001-2.016-0003 "Modernization of "Vasil Levski" National Military University - the city of Veliko Tarnovo and Sofia University "St. Kliment Ohridski" - Sofia, in professional direction 5.3 Computer and communication technology" - 2022 - 2023;

- Project BG05M2OP001-2.016-0005 "Modernization of Southwestern University "Neofit Rilski" - city of Blagoevgrad, "Vasil Levski" National Military University - city of Veliko Tarnovo and Sofia University "St. Kliment Ohridski" - city of Sofia, in professional fields 5.3 Communication and Computer Engineering, 4.4 Earth Sciences and 3.7 Administration and Management' – 2022 - 2023;
- Project "Perception of energy security in Poland and Bulgaria in the context of counteracting energy poverty of households 2017", jointly with the Military University of Technology, Warsaw, Republic of Poland - 2017 and other international projects and joint initiatives.

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova also works actively with PhD students, and up to now there are 2 successfully defended PhD students for whom she was the scientific supervisor, 1 successfully defended PhD student for whom she was a scientific consultant and at the moment she is the scientific supervisor of 2 PhD students enrolled at the Department of Logistics and management as a teaching research unit, at the Faculty of Logistics and Technologies, at "Vasil Levski" National Military University, Veliko Tarnovo.

For the period 2015 to the present moment, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova is a member of the organizational and scientific committees of a number of national and international scientific journals and scientific conferences such as:

1. since 2015 - member of the scientific board, editorial board and reviewer of the International Journal of Managerial Studies and Research, USA;
2. since 2015 - member of the scientific board, editorial board and reviewer of the Journal of Management Studies, David Publishing Company, USA;
3. since 2015 - reviewer of Forum Scientiae Oeconomia, Poland;
4. since 2016 - Reviewer at the Electronic International Interdisciplinary Conference;
5. since 2016 - member of the scientific board, editorial board and reviewer of Annals of "Spiru Haret" University, Economic Series, Romania;
6. since 2016 - member of the scientific board, editorial board and reviewer of Defense Science Review, Poland;
7. since 2016 - member of the scientific council of the International Scientific Conference Management - Theory, Education and Practice, Academy of Armed Forces, Liptovsky Mikulas, Slovakia;
8. from 2017 to now - member of the scientific board, editorial board and reviewer of Land Forces Academy Review, Sibiu, Romania;
9. from 2017 to now - member of the scientific board, editorial board and reviewer of Scientific Bulletin, Sibiu, Romania;
10. from 2017 to now - member of the Implementation Group - European Security and Defense College (ESDC), providing strategic-level education in European Security and Defense Policy;

11. from 2018 to now - member of the scientific board of the Journal "Bulgarian Science", Sofia, Bulgaria;
12. from 2020 to now - member of the scientific council and editorial board of the International Scientific and Practical Conference "Challenges of adl implementation in the educational process of higher military educational institutions and possible ways of their solution" and others.

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova participated in the creation of a scientific network for scientific support, exchange of scientific ideas and articles and from professors at an international level with the Head of the scientific network Associate Professor Mirela Panait, PhD, and academic staff from universities from Romania, Nigeria, Albania, Cyprus, Italy, China, Pakistan, Bangladesh, Serbia, Ghana and others.

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has been a member of Union of Scientists in Bulgaria - Veliko Tarnovo branch for over 17 years.

On this basis, I believe that the scientific publications and scientific appearances of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova have been evaluated by the scientific community on a national and international scale.

Proof of this is the large number of citations of her scientific publications. From the attached reference, it can be seen that at the time of writing this review, the candidate's citations are 27. Of these, 8 citations are in scientific publications, referenced and indexed in the world-famous scientific information databases Web of Science and Scopus.

3. Evaluation of the candidate's special training and activities

The candidate Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova fully complied with the normative quantitative and qualitative requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria in the part "Conditions and procedure for occupying the academic position "Professor".

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has fulfilled the minimum national requirements for professional direction 3.7. Administration and management for occupying the academic position of Professor within the meaning of art. 2b, para. 2, 3 and 5 of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, art. 60 of the Regulations for the implementation of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and art. 41 of the Regulations for the selection and development of the academic staff at "Vasil Levski" National Military University, Veliko Tarnovo, as according to the minimum national requirements, in section D there are 895 points with a minimum requirement of 200 points, in section D there are 250 points with a minimum requirement of 100 points and in section E has 865 points with a minimum required 100 points.

Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova obtained a Bachelor's Degree in Business administration and Management in 2001 and a Master's Degree in Accounting and Control in 2003, both at Veliko Tarnovo University "St. St. Cyril and Methodius", Veliko Tarnovo.

In 2008, she obtained a PhD Degree in Economics and Management (Industry), being a full-time PhD student at Veliko Tarnovo University "St. St. Cyril and Methodius", Veliko Tarnovo, Business Faculty, Veliko Tarnovo, and in 2019 he obtained the Scientific Degree of Doctor of Sciences in professional direction 9.1. National security, scientific specialty "Organization and management outside the sphere of material production (national security)" at "Vasil Levski" National Military University.

During the period 2004 - 2010, she worked as a project coordinator and expert in the Directorate of Social Assistance and Youth Home - the city of Veliko Tarnovo.

Since 2010, he has worked as a lecturer at "Vasil Levski" National Military University, and for the period 2002-2019, as a part-time lecturer at Veliko Tarnovo University "St. St. Cyril and Methodius", Veliko Tarnovo.

All this clearly shows that Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has extensive experience in teaching, research and expert activities and very successfully connects and combines them. My general assessment is that the candidate for the academic position of Professor, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has a wide-ranging and fruitful academic and expert development and an authoritative presence in the academic community in Bulgaria and abroad.

4. Basic scientific and applied scientific contributions

The presented scientific works of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova are distinguished by clearly expressed **scientific and applied scientific contributions**. I accept the scientific and applied scientific contributions presented by the candidate.

The main **scientific contributions** are:

1. The theoretical statements related to the science of management were further developed and enriched, with a comparative and critical analysis and systematization of the fundamental theoretical statements of management science from ancient times to the modern conditions of the leading scientists in the field, an etymological analysis of basic and related to management science concepts, substantive theoretical analysis of established and modern management schools, historical analysis of management concepts and practice, systematization of management schools and the specific directions in management science and practice are highlighted.

2. The need for basic knowledge in the field of ethics, business ethics and corporate social responsibility, achieving self-knowledge and knowledge of others, knowledge and practice of basic ethical categories such as duty, honor, dignity, respect, mutual aid and others is theoretically justified and has been proven the importance of corporate social responsibility as a practice through which business improves its image as a member of society with certain duties and responsibilities in a social aspect and respectively implements socially responsible policies and practices.

3. The need for having competences related to conflict management has been researched, systematized and critically substantiated, as an area significant in

all spheres of social interaction between people, and on this basis adequate methods for resolving disputes and conflicts, strategic guidelines and styles for behavior in a conflict situation and crisis leadership.

4. The management concept has been further developed, enriched and substantiated, through leadership based on a comparative and critical analysis of the theoretical statements of the leading authors in the field.

5. A complex, multifaceted and in-depth study of the phenomenon of "management" has been made, through the application of the interdisciplinary scientific approach, which includes the unification of traditionally independent fields with strictly defined objects and goals such as psychology, philosophy, pedagogy, ethics, economics, security and defense.

6. The new scientific direction "motivational salience" has been developed and scientifically proven as a subsequent motivated individual behavior in the existing theoretical, practical and conceptual apparatus of management and motivation for human activity, by using various approaches to stimulate the nature and direction of personality behavior in an organization, and in particular in the field of security and defense.

7. The concept of elevating science, technology and innovation to key factors for economic growth and competitiveness in every sphere of public life and turning them into a national priority has been developed.

8. The concept of "investment management" has been enriched and expanded, based on an in-depth comparative and critical scientific analysis of the leading positions in the field with an emphasis on investments in shares, bonds, monetary instruments, derivatives, the compilation of an investment portfolio of securities, index investing and investing in exchange-traded funds that make up the modern investment environment.

9. The need to perceive national security from a humanistic point of view as a fundamental concept for training and education in the field of security and defense is scientifically justified.

10. The concept of "innovation management" has been enriched and expanded on the basis of a thorough comparative and critical scientific analysis of the leading positions in the field as a science, which leads to the construction of a triangle of knowledge, which includes the creation of new knowledge, through research, its transfer in the education sector and their application in the economy, management, security and defense of the state.

The main **scientific and applied contributions** are:

- The thesis about the influence of organizational culture on individual human behavior and performance in a broad sense, and in a narrower sense, that the specific organizational culture in higher education institutions in the field of security and defense has a fundamental influence on individual motivation for learning and everyday life is proven. military activity, with a view to achieving the specific goals of the educational process in these organizations, based on theoretical analysis and in-depth empirical research and statistical analysis.

- A methodology has been developed and approved for conducting a study of the motivational salience of the example in higher education institutions in Europe in the field of security and defense.

- A methodology has been developed and approved for successfully achieving the goals of individual and collective military training and assimilation and application of the officer profession, based on an analysis of motivational salience and satisfaction with training (on the example of 19 higher education institutions in Europe in the field of security and defense).

- The problems related to the motivation of human resources as a part of management science and management practice are outlined and suggestions are given for improving the motivational profile, based on an analysis of the fundamental concepts of the nature of work motivation and motivational theories, analyzing the current state of motivation and conducted in-depth empirical research.

- The role of digitization for project management has been proven and tested in the context of the growing scale of projects, characteristic of modern conditions.

- Practical proposals have been made and approved for the form, organization and application of a combination of traditional and innovative methods and practices in the preparation of academic courses and, respectively, training in economic and management disciplines, with the aim of increasing the interest of students and their motivation to study.

- The concept of e-learning as a set of applications of cognitive science principles for effective multimedia learning is explored, and the need for a balance between traditional and online learning is justified.

- The specifics of the educational aspects of the "Administration and Management" professional field at the "Vasil Levski" National Military University in the context of the international strategic environment for security and defense are brought out.

5. Evaluation of the candidate's personal contribution, the significance and application of the scientific and applied scientific results and contributions

The candidate Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova shows abilities to connect scientific research with their practical applicability, possesses excellent literary awareness, mastery and successful application of methods for research and analysis of management, economic, social and educational processes. On this basis, it can be concluded that Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova is a teacher, researcher and expert with serious research, teaching and applied activities.

The personal contribution of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova mainly expresses herself in in-depth research, creative interpretation and further development of the theory and methodology of management in all spheres of public life, the motivation of human resources, as part of the management of

people and resources, the methodology of training in economics and management, improvement the quality of higher education and the professional qualification of management staff, including those in the field of security and defense and the management of investments, innovations and projects as a prerequisite for effective economic and social development.

I accept the achievements formulated in this way as significant for science and practice, including the methodologies and good practices offered by it. The contributions are entirely the work of the applicant and are the result of long-term, consistent and purposeful work.

The research and applied scientific results presented in the candidate's monographic work on the topic "Pedagogical Mastery in the World of Economics and Management" are in the process of being implemented in the educational process at "Vasil Levski" National Military University according to the curricula in which economic and management disciplines are studied. In most of the other scientific publications of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova, especially those related to the motivation of the cadets, contain results that are also implemented or can be implemented in the educational process. Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova has also participated in a number of research projects with a scientific and applied orientation, which have been successfully completed and the implementation of the set indicators is proof of their practical implementation.

Evidence of the recognition of Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova, as a scientist and teacher, has acquired **honorary titles and prestigious national and international scientific awards** such as:

1. Badge of honor from "Spiru Haret" University, Bucharest, Republic of Romania, for international cooperation;
2. Badge of honor of the Rector of the "Technological Military University", Warsaw, Republic of Poland, for international cooperation;
3. Medal of Honor of the Dean of the "Faculty of Mechanics" of the "Technological Military University", Warsaw, R Poland, for international cooperation;
4. Medal of Honor of the Ministry of Defense of the Republic of Hungary for participation as a lecturer in a strategic course;
5. EMILYO badge of honor of the "European Security and Defense College", Brussels, Belgium, for international cooperation and development of the Military Erasmus initiative;
6. Certificate-verification for lectures on "Strategic Management" in front of the General Staff Course at the National University of Public Services, Budapest, Hungary, Faculty of Military Sciences and Officer Training, Institute for General Staff Training of Officers, in front of officers from Hungary, China and Germany.

6. Critical notes and recommendations

I have no critical notes.

As a wish to Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Petrova is to continue working with the same enthusiasm and purposefulness in her research, teaching, expert and international activities and to raise the image of “Vasil Levski” National Military University.

7. Conclusion

The candidate for the academic position "Professor" Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova is an established teacher, scientist and expert who closely links research, applied science, teaching and expert activities.

On the basis of the presented scientific works and the pedagogical qualities of the candidate, their contributions and significance for science, education and practice, as well as the observed minimum national requirements for occupying the academic position "Professor" and the requirements at “Vasil Levski” National Military University, Veliko Tarnovo, in this direction, I give a positive assessment and offer to the respected members of the scientific jury, Assoc. Prof. D.Sc. Elitsa Stoyanova Petrova to occupy the academic position "Professor" in the field of higher education 3. Social, economic and legal sciences and Professional field 3.7. Administration and management for the needs of the Department "Logistics and Management", Faculty of "Logistics and Technologies" at “Vasil Levski” National Military University, Veliko Tarnovo.

10.09.2024

Veliko Tarnovo

Reviewer:.....

/Prof. Vanya Banabakova, D.Sc./