



НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ"

**ФАКУЛТЕТ „ЛОГИСТИКА И ТЕХНОЛОГИИ“
5000 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76
телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg**

РЕЦЕНЗИЯ

**от проф. дн Диана Антонова Антонова,
професор в област на висше образование
3. „Социални, стопански и правни науки“,
3.7. „Администрация и управление“ и 3.4. „Социални дейности“
Русенски университет „Ангел Кънчев“**

на материалите, представени за участие в конкурс
за заемане на академичната длъжност „професор, висше училище“ в област на
висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално
направление 3.7. „Администрация и управление“, научна специалност
„Организация и управление извън сферата на материалното производство“ за
нуждите на Катедра „Логистика и мениджмънт“ във Факултет „Логистика и
технологии“

на НВУ „Васил Левски“ за цивилен служител

на кандидата:

доцент д.н. Елица Стоянова Петрова

**длъжност – доцент в Институт „Научноизследователска и
иновационна дейност“ на Национален военен университет „Васил Левски“
Велико Търново**

В конкурса за заемане на академичната длъжност “професор“, обявен в Държавен вестник, бр. 46/31.05.2024 г., по решение на Академичния съвет на НВУ „В. Левски“, прието с Протокол №229/23.07.2024 и на основание чл. 55, ал. 2 от Закона за отбраната и въоръжените сили на Република България за нуждите на Катедра „Логистика и мениджмънт“ във Факултет „Логистика и технологии“ на НВУ „Васил Левски“ за граждански служител като кандидат участва **доцент доктор на науките Елица Стоянова Петрова.**

Кратки биографични данни

Доцент Елица Петрова е завършила като „Бакалавър“, специалност „Стопанско управление“ във ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“, Велико Търново. Магистратура по „Счетоводство и контрол“, получава също във ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“, Велико Търново.

През 2008 г. защитава първата си докторантура по научна специалност 05.02.18 „Икономика и управление“ (индустрия), диплома № 32147/12.02.2008, издадена от ВАК, София. През 2019 г. става доктор на науките в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (национална сигурност)“. От 2002 до 2020 г. е хоноруван преподавател и преподавател във Великотърновски университет "Св. Св. Кирил и Методий". През 2010 г. е асистент и преподавател в Национален военен университет "Васил Левски", Велико Търново. Постепенно там става главен асистент (2011 г.) и доцент (2012 г. - досега) в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление. Участва в 18 международни редакционни колегии на научни издания на чужд език.

Извън академичната сфера е била: Лектор по управление на проекти и социална работа (2005-2010) към Дружество за разпространение на знания "Мисъл", Велико Търново. За периода 2006-2010 г. е младши експерт по организация, координация на проекти, младежки дейности, инициативи и образование в Младежки дом - Велико Търново. Координатор е на Проект на ПРООН - СЕЙН, Община Велико Търново (2004-2005) в Дирекция за социално подпомагане със задачи да координира, организира и управлява цялостната дейност на проекта и извършва мониторинг. От 2015 г. е официален представител на НВУ "Васил Левски" за програма на ЕС Хоризонт 2020, съгласно LEAR Appointment Letter на Началника на НВУ „В. Левски“ от 21.03.2015 г.

1. Общо описание на представените материали

Кандидатът **професор, доктор на науките Елица Стоянова Петрова** участва в конкурса с:

- Монографии – 3 броя;
- Книга - 1 брой;
- Книги на база на дисертационен труд – 2 броя;

- Участие в колективни монографии – 5 броя;
- Статии в реферирани и индексирани в световните бази данни издания - 7 броя;
- Учебници/e-воок – 9 броя;
- Публикувано учебно пособие – 1 брой;
- Научни студии – 1 брой;
- Други публикации - 37 статии и доклади в специализирани български и международни научни издания.

Публикациите могат да бъдат класифицирани както следва:

ПО ВИД:

- Монографии – 3 броя;
- Студии - 2 броя;
- Статии Web of Science & Scopus - 7 броя;
- Научни статии и доклади - 38 броя;
- Популярни публикации - 16 броя.

ПО ЗНАЧИМОСТ:

- **Статии в реферирани и индексирани в световните бази данни издания - 7 броя.** [Статия **Web of Science**. Petrova, E., Nikolay Nichev (2012). Impact of War on the Economy. Conference Proceedings from The 18th International Conference The Knowledge-Based Organization, Sibiu, Romania 14-16 June 2012. Conference Proceedings 2, pp. 233-236. Publisher: Nicolae Balcescu Land Forces Academy. Sibiu. ISSN 1843-6722. WOS:000393448200037; Статия **Web of Science**. Petrova, E. (2015). Value Investing - Essence and Ways of Finding Undervalued Assets. Conference Proceedings from The 21st International Conference The Knowledge-Based Organization. Nicolae Balcescu Land Forces Academy, 11-13 June 2015. Conference Proceedings 2, pp. 344-348. Publisher: Nicolae Balcescu Land Forces Academy. Sibiu. ISSN 1843-6722. WOS:000379493200057; Статия **SCOPUS** Petrova, E., Influence of military organizational culture on individual performance of the learners of the example of the Vasil Levski National Military University, Bulgaria, Published in: 2019 International Conference on Creative Business for Smart and Sustainable Growth (CREBUS). DOI:10.1109/CREBUS.2019.8840105. Electronic ISBN:978-1-7281-3467-3. CD:978-1-7281-3466-6. Print on Demand(PoD) ISBN:978-1-7281-3468-0. <https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/8840105>, 2019; Статия **Web of Science**. Petrova, E., Stoyko Stoykov (2021). Humanistic perception of national security - a basic concept for security and defense training and education, Strategies for Policy in Science and Education, Bulgaria, 2021. Стратегии на образователната и научната политика – София: МОН, 1993, ISSN 1310-0270 ; ISSN 1314-8575, Issue Year: 29/2021, Issue No: 5, Page Range: 458-468, DOI: 10.53656/str2021-5-2-secur; Статия **Web of Science**. Petrova, E., Stoyko Stoykov (2021). The Overview of Security Theories and Concepts and the Example of the Republic of Bulgaria in Understanding the Problem of Security, Journal: Vojenské rozhledye Year: 30/2021, Issue No: 4, Page Range:

109-122, Print ISSN: 1210-3292, Online-ISSN: 2336-2995; DOI 10.3849/2336-2995.30.2021.04., 109-122; **Статия Web of Science Petrova, E.**, Methodological Preparation and Pedagogical Mastery in the Process of Strategic Management Teaching, Strategies for Policy in Science and Education, Bulgaria, 2022. Стратегии на образователната и научната политика – София: МОН, 1993, ISSN 1310-0270; ISSN 1314-8575, Issue Year: 30/2022, Issue No: 5, Page Range: 470-479, DOI: <https://doi.org/10.53656/str2022-5-2-met.>; **Статия Web of Science Stoykov, Stoyko, Elitsa Petrova (2023).** Situation Analysis of the Security Education and Training System in the Republic of Bulgaria. Vojenské rozhledy č. 2/2023 67. DOI: 10.3849/2336-2995.32.2023.02.067-082.<https://www.vojenskerozhledy.cz/en/kategorie/situation-analysis-security-education.>]

• **Монографии – 3 броя.** [Петрова, Елица „Педагогическо майсторство в света на икономиката и управлението“. Издател Стопанска академия „Д. А. Ценов“- Библиотека „Стопански свят“ 148/2023 г. ISSN: 1310-2737-книжно издание, ISSN: 2534-9201-електронно издание, ISBN 978-954-23-2400-3. 313 стр.; Petrova, Elitsa (2021). Motivation for Education and Training. Motivation for Training in the Field of Security and Defence. Bookboon. ISBN 978-87-403-3816-4. <https://bookboon.com/en/motivation-for-education-and-training-ebook.>; Petrova, Elitsa (2021). Genesis of Research on Motivational Salience. Motivational Salience as Motivated Behaviour. Bookboon. ISBN 978-87-403-3823-2. <https://bookboon.com/en/genesis-of-research-on-motivational-salience-ebook.>]

• **Участие с глава в колективни монографии в чужбина – 5 броя.** [JAŁOWCA, Tomasz SMYKA Stanisława, NYSZKA Wojciecha, Elitsa Petrova, etc. (2015). Integration in military logistics глава на тема: Strategic Partnerships in Business - as an Innovative Solution for the Development of Logistics in the Military Area. Publisher: National Defence University, Poland, Warsaw, 2015, ISBN 978-83-7523-371-1, pp. 125-140; Marek Pyka, Maciej Rostański, Bogumiła Krzeszowska-Zakrzewska, Grzegorz Zakrzewski, Wojciech Muras, Elica Petrova (2015) IT Project Management Challenges and Innovations В глава 8. Open Source and Innovative Solutions for Project Management. Publisher: University of Dąbrowa Górnicza -Wydawnictwo Naukowe. Wyższa Szkoła Biznesu, pp.122-132, Poland, Dąbrowa Górnicza. ISBN 978-83-64927-58-4; Saulius Siliauskas, Elitsa Petrova, etc. (2017) Welfare and Security in 21st Century: Politisation of the „Social Contract“, С глава The Contract between Society and Authority in the Context of the Necessity of Education in Social Security. Publisher: Klaipeda University Press, pp. 157-164, Klaipeda, Lithuania, ISBN 978-9955-18-955-8, 199 p. <https://www.ku.lt/leidykla/turinys/parduodamos-knygos/politikos-mokslai/welfare-and-security-in-21st-century-politisation-of-the-social-contract/>; Petrova, Elitsa, Atanasova-Krasteva, Nevena, etc. (2018). Analysing the Tendencies for the Necessity of the Studying of Specialized Subjects - an Important Part of the Cadets' Motivation for Leadership Development, In Policy Affecting on National Security Systems, 219-232 pp., War Studies University, Warsaw, Poland, ISBN 978-83-7523-624-8; Malamov, Ivan, Elitsa Petrova (2022). Concept of e-learning, the COVID-19 global pandemic and the response of educational systems worldwide. Akademia Sztuki Wojennej,

Warszawa 2022. ISBN 978-83-8263-242-2. ISBN 978-83-8263-243-9 (pdf). ISBN 978-83-8263-244-6 (mobi). ISBN 978-83-8263-245-3 (epub). pp. 204-217]

• **Научна студия – 1 брой.** [Петрова, Елица (2023). Генезис и еволюция на идеята за корпоративна социална отговорност. Сборник научни трудове от научна конференция „Логистиката и обществените системи” 16-17 март 2023 година, Том 2, Велико Търново 2023г. Издателски комплекс на НБУ „Васил Левски” ISSN 2738-8034, **338-360 стр.**]

• **Учебници/е-боок – 9 броя:** [Петрова, Елица (2013) Управление на инвестициите. Издателски комплекс на НБУ “В. Левски”, В. Търново, 2013, ISBN 978-954-753-120-8. **139 стр.** COBISS; Петрова, Елица (2013). Управление на иновациите. Издателски комплекс на НБУ “В. Левски”, В. Търново, 2013, ISBN 978-954-753-122-2. **146 стр.** COBISS; Петрова, Елица (2013) Основи на управлението. Издателски комплекс на НБУ “В. Левски”, В. Търново, 2013, ISBN 978-954-753-121-5. **146 стр.** COBISS; Петрова, Елица (2014). Управление на проекти. Издателски комплекс на НБУ “В. Левски”, В. Търново, 2014, ISBN 978-954-753-123-9. **149 стр.** COBISS; Petrova, Elitsa (2015). A Brief Introduction into Management, Издателски комплекс на НБУ „В. Левски”, В. Търново, 2015, ISBN 978-954-753-120-8, **196 стр.** COBISS; Petrova, Elitsa (2017) Genesis of Strategic Management. Bookboon. ISBN 978-87-403-1843-2. <https://bookboon.com/en/genesis-of-strategic-management-ebook>; Petrova, Elitsa (2022) Investment Management: Intermediate Level Part 1. Bookboon. ISBN 978-87-403-3965-9, <https://bookboon.com/en/investment-management-intermediate-p1-ebook>; Petrova, Elitsa (2022). Investment Management: Intermediate Level Part 2. Bookboon. ISBN 978-87-403-4113-3, <https://bookboon.com/en/investment-management-intermediate-part-2-ebook>; Петрова, Елица (2023). Корпоративна социална отговорност. ИК на НБУ „Васил Левски“, ISBN 978-954-753-360-8, **294 стр.**, ISBN 978-954-753-361-5 (електронно), COBISS; Петрова, Елица (2023) Управление на конфликти и кризисни ситуации, ИК на НБУ „Васил Левски“, ISBN 978-954-753-358-5, **217 стр.**, ISBN 978-954-753-359-2 (електронно) COBISS.]

• **Учебно пособие – 1 брой.** [Петрова, Елица, Кръстьо Илинчев, Ръководство за изследване на мотивацията на персонала от предприятията за охранителна дейност, Изд. Хоризонти, България, 2016, ISBN 978-619-7187-06-9, **103 стр.** COBISS.]

• **Пленарни доклади – 3 броя.** [Petrova, Elitsa (2021). An Empirical Study in a Real Environment on the Problem of Students’ and Cadets’ Performance in the Educational Proces, **6th International Conference on Economic Sciences and Business Administration – ICESBA 2021, Bucharest, November 26th, 2021, Romania**; Petrova, Elitsa (2021). Methods for influencing learners and their overall satisfaction from educational process. **III Міжнародної науково-практичної конференції Спільні дії військових формувань і правоохоронних органів держави: проблеми та перспективи, 22 жовтня 2021 Військової академії (м. Одеса)**; Petrova, Elitsa (2023). From Traditional to Modern Forms of Crises – A Brief Analysis of Human Crises. **The Annual National Economic Conference with international participation - CEN 2023, Socio-economic perspectives of Romania in the context of global risks, 15th of May 2023, Romania**].

ПО МЯСТО НА ПУБЛИКУВАНЕ:

• **Статии в реферирани международни списания - 7 броя.** [Petrova, E., Nikolay Nichev (2012). Impact of War on the Economy. **Conference Proceedings from The 18th International Conference The Knowledge-Based Organization**, Sibiu, Romania 14-16 June 2012. Conference Proceedings 2, pp. 233-236. Publisher: Nicolae Balcescu Land Forces Academy. Sibiu. ISSN 1843-6722. WOS:-000393448200037; Petrova, E. (2015). Value Investing - Essence and Ways of Finding Undervalued Assets. **Conference Proceedings from The 21st International Conference The Knowledge-Based Organization**. Nicolae Balcescu Land Forces Academy, 11-13 June 2015. Conference Proceedings 2, pp. 344-348. Publisher: Nicolae Balcescu Land Forces Academy. Sibiu. ISSN 1843-6722. WOS:0003-79493200057; Petrova, E., Influence of military organizational culture on individual performance of the learners of the example of the Vasil Levski National Military University, Bulgaria, Published in: 2019 **International Conference on Creative Business for Smart and Sustainable Growth (CREBUS)**. DOI:10.1109/CREBUS.2019.8840105. Electronic ISBN:978-1-7281-3467-3. CD:978-1-7281-3466-6. Print on Demand(PoD) ISBN:978-1-7281-3468-0. <https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/8840105>, 2019; Petrova, E., Stoyko Stoykov (2021). Humanistic perception of national security - a basic concept for security and defense training and education, **Strategies for Policy in Science and Education**, Bulgaria, 2021. Стратегии на образователната и научната политика – София: МОН, 1993, ISSN 1310-0270 ; ISSN 1314-8575, Issue Year: 29/2021, Issue No: 5, Page Range: 458-468, DOI: 10.53656/str2021-5-2-secur; Petrova, E., Stoyko Stoykov (2021). The Overview of Security Theories and Concepts and the Example of the Republic of Bulgaria in Understanding the Problem of Security, **Journal: Vojenské rozhledye Year: 30/2021, Issue No: 4**, Page Range: 109-122, Print ISSN: 1210-3292, Online-ISSN: 2336-2995; DOI 10.3849/2336-2995.30.2021.04., 109-122; Petrova, E., Methodological Preparation and Pedagogical Mastery in the Process of Strategic Management Teaching, **Strategies for Policy in Science and Education**, Bulgaria, 2022. Стратегии на образователната и научната политика – София: МОН, 1993, ISSN 1310-0270; ISSN 1314-8575, Issue Year: 30/2022, Issue No: 5, Page Range: 470-479, DOI: <https://doi.org/10.53656/str2022-5-2-met.>; Stoykov, Stoyko, Elitsa Petrova (2023). Situation Analysis of the Security Education and Training System in the Republic of Bulgaria. **Vojenské rozhledy č. 2/2023**, DOI: 10.3849/2336-2995.-32.2023.02.067-082.<https://www.vojenskerozhledy.cz/en/kategorie/situation-analysis-security-education.>]

• **Статии в национални списания – 6 броя.** [Петрова, Елица (2015). Управление на проектите в древността. **Списание „Българска наука“, бр. 75/ февруари 2015**, с. 58-67. Изд. Сдружение Форум Наука. ISSN 1314-1031. <https://nauka.bg/2015/75/Upravlenie-na-proekti-v-drevnostta-2015.pdf>.; Петрова, Елица (2015). Управлението на проекти през периода обхващащ Средновековието и Европейския Ренесанс, **Списание „Българска наука“, бр. 76/ 2015**, с. 40-47. Изд. Сдружение Форум Наука, ISSN 1314-1031. <https://nauka.bg/2015/76/Upravlenie-na-proekti-prez-srednovekovieto-2015.pdf>.; Петрова, Елица (2015).

Проекти от 17-ти век и индустриалната революция до днес. **Списание „Българска наука“, бр. 77/ 2015**, с. 86-100. Изд. Сдружение Форум Наука. ISSN 1314-1031. <https://nauka.bg/2015/77/Proekti-ot-XVII-vek-i-industrialnata-revoluciq-do-dnes-2015.pdf>; **Петрова, Елица (2015)**. Вълни на икономическо развитие и връзката им с иновационния растеж. **Списание “Проблеми на постмодерността”, том 5, бр. 1/2015**, с. 56-65. Университетско издателство ЮЗУ “Неофит Рилски”. Благоевград. ISSN 1314-3700. <http://ppm.swu.bg/volume-collection/volume-5-1.aspx>; **Петрова, Елица (2017)**. Мотивацията за обучение и дейност и връзката и с удовлетвореността на примера на изследване мнението на обучаеми от Национален военен университет „В. Левски“, България. **Списание „Българска наука“, бр. 96/ март 2017**, с. 116-126. Изд. Сдружение Форум Наука. ISSN 1314-1031. <https://image.nauka.bg/magazine/bg-science96.pdf>; **Петрова, Елица (2022)**. Етимология, дефиниции, тълкувания и сравнителна характеристика на някои свързани с управлението понятия, **Научно списание „Сигурност и отбрана“, година I, бр. 2, 2022**, Издателски комплекс на НВУ „В. Левски“ В. Търново, 2022. стр. 37- 57. ISSN: 2815-388X.]

Доклади в трудове в международни научни конференции в България – 5 броя. [Петрова, Елица (2018). Експериментално изследване върху мотивационната изявеност в процеса на обучение и връзката и с удовлетвореността на примера на обучаеми от национален военен университет, България - обобщен анализ, Сборник с доклади от **Годишна университетска научна конференция с международно участие, НВУ „В. Левски“, В. Търново, 2018**, 471-479 стр., ISBN 978-619-7246-20-9 (online e-book), ISSN 2367-7481; **Петрова, Елица (2019)**. Влияние на негативните подкрепления върху мотивацията в процеса на обучение, Сборник доклади от **Годишна университетска научна конференция с международно участие на НВУ „В. Левски“, 27-28 юни 2019**, Издателски комплекс на НВУ „В. Левски“, ISSN 2367-7481, Велико Търново; **Петрова, Елица (2021)**. Емоционална интелигентност и „следване“ на лидера, Сборник доклади от **Годишна научна конференция с международно участие на НВУ „В. Левски“ (2021)**, Издателски комплекс на НВУ „В. Левски“, В. Търново, стр. 1764-1773. ISSN 2367-7481; **Петрова, Елица (2021)**. Няколко форми на управление и връзката им с властта. Експеримент на Милграм, Сборник доклади от **Годишна научна конференция с международно участие на НВУ „В. Левски“, 2021**, Издателски комплекс на НВУ „В. Левски“, В. Търново, стр. 1773-1785. ISSN 2367-7481.; **Стойков, Стойко, Елица Петрова (2019)**. Влияние на военната организационна култура върху индивидуалното представяне на обучаемите, **Сборник научни трудове от международна научна конференция на НВУ „Модерна сигурност и съвременни технологии“, том 2 „Модерна сигурност“, стр. 272-278. София. ISBN 978-619-7383-13-3.]**

Доклади в трудове на национални научни конференции, сесии и семинари в България – 1 брой. [Петрова, Елица, Стела Стоянова (2021). Обучението по „Социална сигурност“ като свързващ елемент на стопанските, социалните науки и науките за сигурност и отбрана. **Конференция „Овластяване на работещите в социалната сфера в малките населени**

места - предизвикателства и възможности“. Университетско издателство „Св. Св. Кирил и Методий“, 2021, ISBN 978-619-208-249-9. В. Търново. Стр. 1676-175.]

Доклади в научни трудове на университети – 1 брой. [Петрова, Елица (2021). Ангажиментът на държавата да осигурява ефективно обучение в областта на националната сигурност и отбраната, **Научна конференция „Логистиката и обществените системи“**, 25-26.02.2021, НВУ „В. Левски“, В. Търново. ISSN 2738-8042. стр. 64-75.]

По езика, на който са написани:

- На английски език - **44** броя;
- На български език - **22** броя.

По брой на съавторите:

- Самостоятелни - **50** броя;
- С един съавтор - **15** броя;
- С трима и повече съавтори – **1** брой.

2. Отражение на научните публикации на кандидата в литературата (известни цитирания):

- Общо - **27** цитирания;
- От български автори - **7** цитирания;
- От чужди автори - **20** цитирани.

3. Обща характеристика на дейността на кандидата

3.1. Учебно-педагогическа дейност (работа със студенти и докторанти).

Провежда лекционни курсове по учебни дисциплини на български език с разработени дидактически материали в Център за дистанционно обучение на НВУ „В. Левски“: *Основи на управлението; Стратегическо управление; Управление на човешките ресурси; Управление на проекти; Управление на инвестиции; Управление на иновации; Корпоративна социална отговорност; Бизнес етика и КСО; Организационно развитие; Управление на конфликти; Управление на конфликти и кризисни ситуации; Мотивация на персонала.*

Провежда лекционни курсове по учебни дисциплини на чужд език с разработени дидактически материали в Център за дистанционно обучение на НВУ „В. Левски“: *Basic of Management; Investment Management; Strategic Management; Corporate social responsibility; International and regional security systems; Crisis Management; Security and Defence Management.*

В периода 2012-2018 година е поканена и изнася лекционни курсове във висши училища в чужбина: по „*Основи на управлението*“ в *Сухопътна военна академия „Николае Балческу“, Румъния, (2012); War Studies University, Полша (2013); The Armed Forces Academy General Milan Rastislav Stefanik,*

Словакия, (2014) – курсът е за повишаване в звание „майор“; Spiru Haret University, Bucharest, Румъния (2015); Military University of Technology, Полша (2017); Spiru Haret University, Bucharest, Румъния (2018); University of Defence, Чехия, (2018); и по „**Стратегическо управление**“ в: Military University of Technology, Полша (2018); National University of Public Service, Budapest, Унгария (2019) - генерал-щабен курс за повишаване в звание „генерал.“

Участва в идейната фаза, разработването и провеждането на курсове в Курсантско-студентски клуб „Знанието е сила“- създаден под формата на образователна работилница (*организационен уъркшоп*), в която участниците усвояват нови социални знания и умения. Клубът е организиран в електронна среда на НВУ „В. Левски“ (<https://dlc.nvu.bg/login/index.php>.) и обхваща четири модула: *Мотивационен модул; Презентационни умения; „Етика в човешките взаимоотношения и КСО и Управление на конфликти и кризисни ситуации.*

Представена е справка за 2 защитили докторанти под нейно ръководство.

3.2. Научна и научно-приложна дейност

Кандидатът за професор, доктор на науките **Елица Стоянова Петрова** има активна обществена и академична дейност:

- Координатор на проект на ООН за област Велико Търново – „Социални услуги в замяна на нови работни места“ 2005 година – справка трудова книжка, Удостоверение от Агенция Социално подпомагане – Велико Търново;

- Ръководител на международен проект „Логистиката в международната среда за сигурност и отбрана“, съвместно с Военен технически университет, Полша. 2018;

- Участие в екип за разработване и приемане на Financial services -- Biometrics -- Security framework;

- Описва рамката за сигурност при използване на биометрични данни за удостоверяване на физическите лица в областта на финансовите услуги по ISO 19092: 2008 съгласно Договор № ТК 84-01/ 25.02.2015 г.

Участие в екип за разработване и приемане на ISO 22307:2008 Financial services -- Privacy impact assessment - идентифициране и смекчаване на рисковете, свързани с обработка на лични данни на потребителите, при използване на автоматизирани системи, във връзка с неприкосновеността на личния живот - съгласно Договор № ТК 84-02/ 04.07.2014 г.

3.3. Внедрителска дейност

Като израз на практико-приложната дейност на кандидата за заемане на длъжността „Професор“ могат да бъдат посочени 3-те монографични труда с тематика в областта на конкурса: **1. „Педагогическо майсторство в света на икономиката и управлението“**. Издателство „Д. А. Ценов“, Библиотека „Стопански свят“ 148/2023, ISSN: 1310-2737 (книжно); ISSN: 2534-9201 (електронно); **2. Genesis of Research on Motivational Salience. Motivational Salience as Motivated Behaviour**. Bookboon. ISBN 978-87-403-3823-2 (<https://bookboon.com/en/genesis-of-research-on-motivational-salience-ebook>) и **3.**

Motivation for Education and Training. Motivation for Training in the Field of Security and Defence. Bookboon. ISBN 978-87-403-3816-4 (<https://bookboon.com/en/motivation-for-education-and-training-ebook>). Също така предоставените от кандидата доказателства за дейности като:

- **гост-лектор, преподавател** към Национален проект „Повишаване на обществената нетърпимост към неформалната икономика при трудовоправните и осигурителните отношения и превантивни действия за ограничаването и”, ОП „Развитие на човешките ресурси” 2007-2013, BG 05PO001-2.1.07 „Инвестира във вашето бъдеще”.

- **разработващ учебно-методически комплекси и преподавател** към Проект: BG051PO001-4.3.04-0016 „Нови възможности за учене през целия живот чрез модернизация на Центъра за дистанционно обучение към НВУ „В. Левски” по ОП „Развитие на човешките ресурси”;

- **разработващ учебни програми и преподавател** към Проект: BG051PO001-3.1.07-0011 „Актуализиране на учебните програми в НВУ „Васил Левски”- В. Търново в съответствие с изискванията на пазара на труда”.

- **ментор и преподавател** към Проект: BG051PO001-3.1.07-0011. „Студентски стажове”;

- **преподавател** към Проект № BG05M2OP001-2.009-0001-C01 “Подкрепа за развитие на човешките ресурси и научноизследователския потенциал на Национален военен университет „Васил Левски” за утвърждаването му като съвременен център на знанието”. 2018;

- **преподавател** към Проект № BG05M2OP001-2.009-0001 „Подкрепа за развитие на човешките ресурси и научно-изследователския потенциал на НВУ „В. Левски“ за утвърждаването му като съвременен център на знанието, 2019;

- **преподавател** към Проект BG05M2OP001-2.016-0003 „Модернизация на Национален военен университет „В. Левски“ - гр. Велико Търново и Софийски университет „Св. Климент Охридски“ - гр. София, в професионално направление 5.3 Компютърна и комуникационна техника“- 2023;

- **разработващ учебно-методически комплекси и преподавател** към Проект BG05M2OP001-2.016-0005 „Модернизация на ЮЗУ „Неофит Рилски“ – Благоевград, НВУ "В. Левски"- В. Търново и СУ "Св. Климент Охридски" - София, в ПН 5.3. Комуникационна и компютърна техника, 4.4. Науки за земята и 3.7. Администрация и управление“, 2023.

- **изследовател** към Проект „Perception of energy security in Poland and Bulgaria in the context of counteracting energy poverty of households 2017“, съвместно с Военен технически университет, Полша, 2017.

- **проектен оценител** на Програма Marie Skłodowska-Curie Actions по покана на Европейската комисия - Брюксел.

- **катедрен координатор** на Програма Еразъм+ за катедра „Логистика на сигурността“ със Заповед на Началника на НВУ „В. Левски” №РД-01-746/14.08.2013г.

- **преподавател** по „История на управлението“, „Индивидуално и групово поведение“, „Управление на конфликти“, „Генезис на стратегическия мениджмънт“ в чуждестранни университети и академии: Spuru Haret University,

Romania; The Armed Forces Academy General Milan Rastislav Stefanik, Slovakia; Nicolae Balcescu Land Forces Academy, Sibiu, Romania; University of Defence, Czech Republic, Military University of Technology, Poland; National University of Public Service, Budapest, Faculty of Military Sciences and Officer Training, Hungary. През 2019г. провежда лекции с генерал-щабен курс пред офицери с висок ранг в Унгария. Сключила над 35 билатерални споразумения.

- **изследовател** в Програма "Nowoczesna wiedza = nowoczesna gospodarka - program for the dissemination of potential of the Wyższej Szkoły Biznesu w Dąbrowie Górniczej", 2015, with the topic "Open source and innovative solutions for project management" and a subsequent publication in an international collective monograph titled "IT Project Management Challenges and Innovations".

Израз на активна консултантска и експертна дейност от 2015 г. в качеството ѝ на участник в 18 редакционни колегии на научни издания на чужд език са участията на кандидата:

- от 2015 г. член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на *International Journal of Managerial Studies and Research*, USA; *Journal of Management Studies*, David Publishing Company, USA; и *Forum Scientiae Oeconomia*, Poland;

- от 2016 г. рецензент в *Electronic International Interdisciplinary Conference*;

- от 2016 г. член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на *Annals of Spiru Haret University, Economic Series*, Romania; и *Defense Science Review*, Poland;

- от 2016 г. член на научния съвет на Международната научна конференция *Management - Theory, Education and Practise*, Academy of Armed Forces, Liptovsky Mikulas, Slovakia;

- от 2017 г. до сега член на научния съвет, редакционната колегия и рецензент на *Land Forces Academy Review*, Sibiu, Romania; и *Scientific Bulletin, Sibiu, Romania*;

- от 2017 г. досега член на Implementation Group/ European Security and Defence College (ESDC) providing strategic-level education in European Security and Defence Policy;

- от 2018 г. досега член на научния комитет, редакционната колегия на *Международната научна студентска конференция MIL&SEC*, организирана от НВУ „В. Левски“;

- от 2018 г. досега член на научния съвет на списание „Българска наука“, София;

- от 2020 г. досега член на научния съвет и редакционната колегия на *International Scientific and Practical Conference „Challenges of ADL implementation in the educational process of higher military educational institutions and possible ways of their solution“*; *Studia nad Bezpieczeństwem*, Pomeranian University, Poland, Slupsk; *JEDEP of Spiru Haret University*, Romania; и *Vojenske Refleksie Journal*, The Armed Forces Academy General Milan Rastislav Stefanik, Slovakia;

• от 2021 г. досега член на редакционния съвет на *International Journal of Sustainable Entrepreneurship and Corporate Social Responsibility* (IJSECSR), UNISA, Italy и *Bulletin of the Carol I University of Defense*, Romania.

3.4. Приноси (научни, научноприложни, приложни)

Преценката на представените по конкурса за „*професор*“ публикации позволяват да се приемат следните основни приносни моменти от монографиите по конкурса и от съпътстващите публикации:

A. Научни приноси:

1. Обосновано и доказано е твърдението, че обучението по икономика и управление следва да бъде обвързано с реално протичащите процеси в икономиката и управлението на национално и наднационално ниво, и трябва да бъде в пряка връзка със сигурността на държавата, докато обект на изследване е прилагането на разнообразни традиционни, иновативни методи и практики при преподаване на икономически и управленски науки.

2. Въз основа на анализ и оценка на икономическите, социалните и екологичните системи в глобален, локален и национален аспект е обоснована необходимостта от доктрината „Устойчиво развитие“, като е разгледано и нейното историческо развитие.

3. Доказано е, че *мотивационната изявеност* обикновено е най-приемливият медиатор на самочувствието и удовлетворението от работата или академичната дейност. Хората с ниско или отрицателно самочувствие определят дадена задача като трудна и решават, че е извън техните възможности или контрол, като по този начин не могат да се справят с нея. Това води до ниска мотивация и следователно лошо представяне, т.е. *ниска, отрицателна или липса на мотивационна изявеност*.

4. Проведените анализи предоставят възможност за диагностициране на наличните проблеми по отношение на мотивацията и последващото индивидуално поведение, за прогнозиране на природата и посоката на поведение на личността в организацията, за подобряване на елементите на организационната култура, за *фокусиране върху максимизиране на резултатите от обучението в специфичната среда на военни академии и университети* и до разработване на ефективни и научнообосновани програми за действие с цел *подобряване на мотивационната изявеност на обучаемите в конкретна военна среда*.

5. Направен е исторически контент анализ на възгледите на български и чуждестранни автори по повод *същността на устойчивото развитие*, като е аргументирана лична позиция. Формулирани са основни аспекти и принципи за практическо реализиране на трипъл хеликса *Фактори за устойчиво развитие*.

6. Обоснована е тезата, че при управлението на организационните изменения следва да се отчитат особеностите на конкретната организационна структура, но това не елиминира необходимостта от спазване на предварително изведени универсални правила.

7. Потвърдено е, че силата на волята на ръководството/командването на военнообразователните институции и синхронизираните усилия на академичния и командния състав допринасят за *повишаване на импулсите за учене и ефективността на последващата мотивационна значимост в учебния процес* чрез използване на подходящи методи за стимулиране на обучаемите, изграждане на лидерски умения и осигуряване на подходящи условия за квалификационно усъвършенстване.

8. Въз основа на традиционните виждания на международни представители на управленската наука и практика за формирането на тийм билдинг и осъществяването на екипна работа е аргументирана необходимостта от *специален подход, за да се изгради успешен работещ екип в българските образователни, бизнес и административни организации.*

Б. Научноприложни приноси:

9. В света има много фактори и вълнуващи нови технологии, които трябва да бъдат взети под внимание от организацията при трансформацията на нейните ресурси в продукти/услуги. Бизнесът и военната логистика трябва да могат да се адаптират към новата среда и да не спират да се развиват. Те трябва да работят със съзнанието, че конкурентите им неизбежно ще предложат на пазара продукти, които ще се опитат да променят надпреварата /състезанието в тяхна полза.

10. Прилагат се аргументи и доводи по основния въпрос дали управленската теория и практика се справят със съвременните предизвикателства и дали допринасят за *практическото реализиране на устойчивото развитие.*

11. Социалната сигурност най-общо се отнася до системата от отношения, включваща национални и наднационални споразумения относно заплатите, хуманно отношение към човешките ресурси, възможности за обучение, образование, здравеопазване, обезщетения, стимули и други въпроси, свързани със заетостта. Доказва се ограничеността на подобен подход, който описва само индустриалните отношения. В днешно време социалното осигуряване се разпростира върху всички отношения в икономическия, военния, социалния живот, културата, изкуството, образованието и екологичното съответствие на различни нива.

12. Разкрива се връзката и зависимостта на *неемпиричната методология* чрез прилагането на теоретичен подход към проблемите на дистанционното обучение, като се дават инструменти за приложението ѝ в глобална пандемична ситуация. Проблемът се изследва в неговия контекст, като оценката на данните се осъществява чрез научно дирене в теорията, тематичен и исторически анализ. Предлага се допълнителна интерпретация на някои известни научни постановки. *Анализът на съдържанието чрез систематично теоретично търсене с последваща практическа насоченост* определя значимостта на научните текстове, както и на първичните и вторични данни по проблема за дистанционното обучение в пандемична ситуация.

В. Приложни приноси:

13. Доказва се изследователска хипотеза, според която специфичната организационна култура във военните университети и в частност в НВУ „В. Левски“ оказва голямо влияние върху индивидуалната мотивация на курсантите за обучение и военна дейност в процеса на постигане на специфичните цели на образователния процес в тези организации. Академичното представяне на курсантите и полученото удовлетворение от обучението им по време на академичния курс зависи както от качеството и интензивността на усилията, положени от тях, така и от методите на външна мотивация, използвани от академичния и командния състав.

14. Изтъкнати са предимствата на инвестициите в акции, облигации, парични инструменти, деривати, съставлящи съвременната инвестиционна среда. Специално внимание е отделено на съставянето на инвестиционен портфейл от ценни книжа, индексното инвестиране и инвестирането в борсово-търгувани фондове.

15. Управлението на иновациите си поставя амбициозната задача да спомогне за *изграждането на „триъгълника на знанието“* чрез изследвания, *трансфера им посредством образователната сфера и тяхното прилагане в икономиката*. В разрешаването на този проблем стоят перспективите пред глобалната иновационна политика. Препоръчва се в България също да се приеме идеята за *издигане на науката, технологиите и иновациите до ключови фактори за икономически растеж* и конкурентоспособност на бизнеса, и за превръщането им в *национален приоритет*.

Посочените научни, научноприложни и приложни приноси биха могли да се отнесат към следните групи:

- **обогатяване, конкретизиране и прецизиране на съществуващи научни знания;**
- **доказване с нови средства на съществени нови страни в съществуващи научни проблеми и теории;**
- **приложение на съществуващи методи за решаване на конкретен проблем с формулирани изводи и препоръки за практиката.**

4. Оценка на личния принос на кандидата

От представената справка за изпълнение на минималните Национални изисквания за заемане на академичната длъжност „*професор*“ могат да се направи общият извод, че кандидатът отговаря на съответните минимални национални изисквания по чл. 2б, ал. 2 и 3 от ЗРАСРБ.:

4.1. Справката е коректно направена и отразява основни научни постижения (публикувани книги, студии, статии и доклади от конференции, и цитирания на научните публикации) на кандидата за *професор* за нуждите на Катедра „Логистика и мениджмънт“ във Факултет „Логистика и технологии“ на НВУ „Васил Левски“ за граждански служител **доцент доктор на науките Елица Стоянова Петрова**.

4.2. От предоставените материали и справки е видно, че кандидатът има:

- придобита ОНС „Доктор“;
- публикувани 3 монографии по темата на конкурса за *професор*;

- участие с глави в 5 колективни монографии, 1 студия, 9 учебници/e-book, 1 учебно помагало, 7 статии в реферирани световноизвестни системи и 40 статии и доклада, които формират повече от необходимия мин. брой от 250 т. според Правилник за прилагане на Закона за РАС в РБългария;

- информация, посочена в приложената справка за 27 цитата в индексирани и реферирани публикации, които формират повече от необходимия минимален брой от 100 т. според Правилник за прилагане на Закона за РАС в РБългария);

- покритие и на допълнителните изисквания за заемане на академичната длъжност *професор* като е представила доказателства, а именно:

- Кандидатът има придобита НС „Доктор на науките“;

- Представени са справки за:

- Участие на кандидата в 18 редакционни колегии на научни издания на чужд език;

- За 2 защитили докторанта под нейно ръководство;

- За участие в 10 международни и 5 национални изследователски проекта.

5. Критични бележки

По същество, научните и творческите резултати на кандидата за академичната длъжност *професор* отговарят на направлението на конкурса. При изключително разнообразната и продуктивна дейност на доц. дн Петрова, могат да бъдат забелязани и някои несъвършенства на представената за рецензиране продукция. Това, в никакъв случай не може да намали приносните моменти на международно известния учен, преподавател и активен администратор – многократно надвишаващи изискванията на Закона за РАС.

Считам, че ръководството на НВУ „Васил Левски“ – В. Търново ще направи един много сполучлив избор на изключително подходящ международно разпознаваем кандидат за административната и научната длъжност *професор*, от което биха извлекли позитивни учебни и научни резултати, както колегите, така и студентите, и администрацията на висшето училище.

6. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Имайки предвид гореизложеното, предлагам доцент доктор на науките **Елица Стоянова Петрова** да бъде избрана на академичната длъжност **“професор, висше училище“** в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление 3.7. „Администрация и управление“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство“ за нуждите на Катедра „Логистика и мениджмънт“ във Факултет „Логистика и технологии“ на НВУ „Васил Левски“ - В. Търново за граждански служител.

01.10.2024 г.

Член на журито:

(проф. дн Диана Антонова)

N.B.! Рецензията се основава на предоставените материали от Научноизследователския сектор на НВУ „Васил Левски“- В. Търново; данни от сайта на Национален военен университет „Васил Левски“ (<https://www.nvu.bg/bg/kontakti.html>); Институт „Научноизследователска и иновационна дейност“ (<https://institute.nvu.bg/bg>) и НАЦИД - Регистър за академични длъжности и дисертации (<https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/12814>).

REVIEW

**by Prof. DcS Diana Antonova Antonova
Professor in the field of higher education**

3. "Social, Economic and Legal Sciences"

**3.7. "Administration and Management" and 3.4. "Social Activities"
"Angel Kanchev" University of Ruse**

of the materials submitted for participation in the competition for the occupation of the academic position "*professor, higher school*" in the field of higher education 3. "Social, Economic and Legal Sciences", professional direction 3.7. "Administration and Management", scientific specialty "Organization and Management outside the Sphere of Material Production" for the needs of the Department of "Logistics and Management" in Faculty of Logistics and Technologies of "Vasil Levski" National Military University for a civilian employee of the candidate:

**associate professor DcS Elitsa Stoyanova Petrova,
associate professor at the Research and Innovation Institute of
"Vasil Levski" National Military University - Veliko Tarnovo**

2024

In the competition for the academic position of "professor", announced in the State Gazette, no. 46/31.05.2024, by decision of the Academic Council of the "Vasil Levski" National Military University, adopted with Protocol No. 229/23.07.2024 and on the basis of Art. 55, para. 2 of the Law on the Defense and Armed Forces of the Republic of Bulgaria for the needs of the Department of Logistics and Management

in the Faculty of Logistics and Technologies of Vasil Levski National Military University for a civilian employee, **Associate Professor Doctor of Sciences Elitsa Stoyanova Petrova participated as a candidate.**

Brief Biographical Data

Associate Professor Elitsa Petrova graduated as a "Bachelor", majoring in "Economic Management" at VTU "St. St. Cyril and Methodius", Veliko Tarnovo. He also received a Master's degree in "Accounting and Control" from VTU "St. St. Cyril and Methodius", Veliko Tarnovo.

In 2008, he defended his first doctorate in the scientific specialty 05.02.18 "Economics and Management" (industry), diploma No. 32147/12.02.2008, issued by HAC, Sofia. In 2019, he became a doctor of sciences in the field of higher education 9. "Security and Defense", professional direction 9.1. "National Security", scientific specialty "Organization and Management outside the Sphere of Material Production (national security)". From 2002 to 2020, he was a part-time teacher and lecturer at the "St. St. Cyril and Methodius" University of Veliko Tarnovo. In 2010, he was an assistant and teacher at Vasil Levski National Military University, Veliko Tarnovo. He successively became a chief assistant there (2011) and associate professor (2012 - until now) in the field of higher education 3. Social, Economic and Legal Sciences, professional direction 3.7. Administration and Management. Participates in 18 international editorial boards of scientific publications in a foreign language.

Outside the academic sphere, she was: Lecturer in project management and social work (2005-2010) at the Society for Dissemination of Knowledge "Misl", Veliko Tarnovo. For the period 2006-2010, he was a junior expert on organization, coordination of projects, youth activities, initiatives and education at the Youth Center - Veliko Tarnovo. He is the coordinator of the UNDP - SEIN Project, Veliko Tarnovo Municipality (2004-2005) in the Directorate for Social Assistance with tasks to coordinate, organize and manage the overall activity of the project and perform monitoring. Since 2015, he has been the official representative of Vasil Levski National Military University for the EU Horizon 2020 Program, according to the LEAR Appointment Letter of the Head of V. Levski NMU from 21.03.2015.

1. General Description of the Presented Materials

Candidate associate professor, Doctor of Sciences Elitsa Stoyanova Petrova participated in the competition with:

- Monographs – 3 issues;
- Book - 1 issue;
- Books based on a dissertation - 2 issues;
- Participation in collective monographs – 5 issues;
- Articles in publications referenced and indexed in the world databases - 7 issues;
- Textbooks/e-book – 9 issues;
- Study guide – 1 item;

- Scientific studies – 1 item;
- Other publications - 37 articles and reports in specialized Bulgarian and international scientific publications.

Publications can be classified as follows:

BY TYPE:

- Monographs – 3 issues;
- Studios - 1 item;
- Web of Science & Scopus articles - 7 items;
- Scientific articles and reports - 39 issues;
- Popular publications - 16 issues.

BY SIGNIFICANCE:

- Articles in publications referenced and indexed in the world databases - 7 issues.

[**Web of Science article** Petrova, E., Nikolay Nichev (2012). Impact of War on the Economy. Conference Proceedings from the 18th International Conference the Knowledge-Based Organization, Sibiu, Romania 14-16 June 2012. Conference Proceedings 2, p. 233-236. Publisher: Nicolae Balcescu Land Forces Academy. Sibiu. ISSN 1843-6722. WOS:000393448200037; **Web of Science article**. Petrova, E. (2015). Value Investing - Essence and Ways of Finding Undervalued Assets. Conference Proceedings from the 21st International Conference the Knowledge-Based Organization. Nicolae Balcescu Land Forces Academy, 11-13 June 2015. Conference Proceedings 2, pp. 344-348. Publisher: Nicolae Balcescu Land Forces Academy. Sibiu. ISSN 1843-6722. WOS:000379493200057; **Article SCOPUS** Petrova, E., Influence of military organizational culture on individual performance of the learners of the example of the Vasil Levski National Military University, Bulgaria, Published in: 2019 International Conference on Creative Business for Smart and Sustainable Growth (CREBUS). DOI:10.1109/CRE-BUS.2019.8840105. Electronic ISBN: 978-1-7281-3467-3. CD:978-1-7281-3466-6. Print on Demand (PoD) ISBN: 978-1-7281-3468-0. <https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/8840105>, 2019; **Web of Science article**. Petrova, E., Stoyko Stoykov (2021). Humanistic perception of national security - a basic concept for security and defense training and education, Strategies for Policy in Science and Education, Bulgaria, 2021. Strategies for Policy in Science and Education - Sofia: MES, 1993, ISSN 1310-0270; ISSN 1314-8575, Issue Year: 29/2021, Issue No: 5, Page Range: 458-468, DOI: 10.53656/str2021-5-2-secur; **Web of Science article**. Petrova, E., Stoyko Stoykov (2021). The Overview of Security Theories and Concepts and the Example of the Republic of Bulgaria in Understanding the Problem of Security, Journal: Vojenské rozhledye Year: 30/2021, Issue No: 4, Page Range: 109-122, Print ISSN: 1210-3292, Online-ISSN: 2336-2995; DOI 10.3849/2336-2995.-30.2021.04., 109-122; **Web of Science article** Petrova, E., Methodological Preparation and Pedagogical Mastery in the Process of Strategic Management Teaching, Strategies for Policy in Science and Education, Bulgaria, 2022. Strategies

for Policy in Science and Education - Sofia: MES, 1993, ISSN 1310- 0270; ISSN 1314-8575, Issue Year: 30/2022, Issue No: 5, Page Range: 470-479, DOI: <https://doi.org/10.53656/str2022-5-2-met.>; **Web of Science Article** Stoykov, Stoyko, Elitsa Petrova (2023). Situation Analysis of the Security Education and Training System in the Republic of Bulgaria. *Vojenské rozhledy* č. 2/2023 67. DOI: 10.3849/2336-2995.32.2023.02.067-082.<https://www.vojenskerozhledy.cz/en/-kategorie/situation-analysis-security-education.>]

• **Monographs – 3 issues.** [**Petrova, Elitsa** "*Pedagogical Mastery in the World of Economics and Management.*" SA Publishing House "D. A. Tsenov"- Library "Stopanski svyat" 148/2023. ISSN: 1310-2737 (book edition), ISSN: 2534-9201 (electronic edition), ISBN 978-954-23-2400-3, 313 pp.; **Petrova, Elitsa** (2021). *Motivation for Education and Training. Motivation for Training in the Field of Security and Defense.* Bookboon. ISBN 978-87-403-3816-4, <https://bookboon.-com/en/motivation-for-education-and-training-ebook.>; **Petrova, Elitsa** (2021). *Genesis of Research on Motivational Salience. Motivational Salience as Motivated Behaviour.* Bookboon. ISBN 978-87-403-3823-2, <https://bookboon.-com/en/genesis-of-research-on-motivational-salience-ebook.>].

• **Participation with a chapter in collective monographs abroad - 5 issues.** [JAŁOWCA, Tomasz SMYKA Stanisława, NYSZKA Wojciecha, **Elitsa Petrova**, etc. (2015). *Integration in military logistics chapter on the topic: Strategic Partnerships in Business - as an Innovative Solution for the Development of Logistics in the Military Area.* Publisher: National Defense University, Poland, Warsaw, 2015, ISBN 978-83-7523-371-1, **pp. 125-140**; Marek Pyka, Maciej Rostański, Bogumiła Krzeszowska-Zakrzewska, Grzegorz Zakrzewski, Wojciech Muras, **Elica Petrova** (2015) *IT Project Management Challenges and Innovations - 8. Open Source and Innovative Solutions for Project Management.* Publisher: University of Dąbrowa Górnicza - Wydawnictwo Naukowe. Wyższa Szkoła Biznesu, **pp. 122-132**, Poland, Dąbrowa Górnicza. ISBN 978-83-64927-58-4; Saulius Siliauskas, **Elitsa Petrova**, etc. (2017) *Welfare and Security in 21st Century: Politicization of the "Social Contract", The Contract between Society and Authority in the Context of the Necessity of Education in Social Security.* Publisher: Klaipeda University Press, **pp. 157-164**, Klaipeda, Lithuania, ISBN 978-9955-18-955-8, 199 p. <https://www.ku.lt/-leidykla/turinys/pardu-odamos-knygos/politikos-mokslai/welfare-and-security-in-21-st-century-politisation-of-the-social-contract/>; **Petrova, Elitsa**, Atanasova-Krasteva, Nevena, etc. (2018). *Analyzing the Tendencies for the Necessity of the Studying of Specialized Subjects - an Important Part of the Cadets' Motivation for Leadership Development, In Policy Affecting on National Security Systems*, **pp. 219-232**, War Studies University, Warsaw, Poland, ISBN 978- 83-7523-624-8; Malamov, Ivan, **Elitsa Petrova** (2022). *Concept of e-learning, the COVID-19 global pandemic and the response of educational systems worldwide.* Akademia Sztuki Wojennej, Warszawa 2022. ISBN 978-83-8263-242-2. ISBN 978-83-8263-243-9 (pdf). ISBN 978-83-8263-244-6 (mobi). ISBN 978-83-8263-245-3 (epub). **pp. 204-217**].

• **Scientific studies - 1 unit.** [Petrova, Elitsa (2023). *Genesis and evolution of the idea of corporate social responsibility*. Collection of scientific papers from the scientific conference "Logistics and public systems" March 16-17, 2023, Volume 2, Veliko Tarnovo 2023. Vasil Levski NMU Publishing Complex ISSN 2738-8034, **338-360 pp.**].

• **Textbooks/e-book - 9 items.** [Petrova, Elitsa (2013) *Investment Management*. Publishing complex of the National University "V. Levski", V. Tarnovo, 2013, ISBN 978-954-753-120-8. **139 pp.** COBISS; Petrova, Elitsa (2013). *Innovation Management*. Publishing complex of the NMU "V. Levski", V. Tarnovo, 2013, ISBN 978-954-753-122-2. **146 pp.** COBISS; Petrova, Elitsa (2013) *Basics of Management*. Publishing complex of the NMU "V. Levski", V. Tarnovo, 2013, ISBN 978-954-753-121-5. **146 pp.** COBISS; Petrova, Elitsa (2014). *Project Management*. Publishing complex of the National University "V. Levski", V. Tarnovo, 2014, ISBN 978-954-753-123-9. **149 pp.** COBISS; Petrova, Elitsa (2015). *A Brief Introduction into Management*, Publishing Complex of the NMU "V. Levski", V. Tarnovo, 2015, ISBN 978-954-753-120-8, **196 pp.** COBISS; Petrova, Elitsa (2017) *Genesis of Strategic Management*. Bookboon. ISBN 978-87-403-1843-2. <https://bookboon.com/en/genesis-of-strategic-management-ebook>; Petrova, Elitsa (2022) *Investment Management: Intermediate Level Part 1*. Bookboon. ISBN 978-87-403-3965-9, <https://bookboon.com/en/investment-management-intermediate-p1-ebook>; Petrova, Elitsa (2022). *Investment Management: Intermediate Level Part 2*. Bookboon. ISBN 978-87-403-4113-3, <https://bookboon.com/en/investment-management-intermediate-part-2-ebook>; Petrova, Elitsa (2023). *Corporate Social Responsibility*. IC of Vasil Levski NMU, ISBN 978-954-753-360-8, **294 pp.**, ISBN 978-954-753-361-5 (electronic), COBISS; Petrova, Elitsa (2023) *Management of Conflicts and Crisis Situations*, IC of Vasil Levski NMU, ISBN 978-954-753-358-5, **217 pp.**, ISBN 978-954-753-359-2 (electronic) COBISS.]

• **Study guide – 1 item.** [Petrova, Elitsa, Krastyo Ilinchev, *Guide to the study of the motivation of the personnel from the enterprises for security activities*, Ed. Horizons, Bulgaria, 2016, ISBN 978-619-7187-06-9, **103 pp.** COBISS.]

• **Plenary reports – 3 issues.** [Petrova, Elitsa (2021). An Empirical Study in a Real Environment on the Problem of Students' and Cadets' Performance in the Educational Process, **6th International Conference on Economic Sciences and Business Administration - ICESBA 2021, Bucharest, November 26th, 2021, Romania**; Petrova, Elitsa (2021). Methods for influencing learners and their overall satisfaction from the educational process. **III International scientific-practical conference Joint actions of military formations and law enforcement bodies of the state: problems and perspectives, 22 October 2021** Military Academy (Odesa); Petrova, Elitsa (2023). From Traditional to Modern Forms of Crises – A Brief Analysis of Human Crises. **The Annual National Economic Conference with international participation - CEN 2023, Socio-economic perspectives of Romania in the context of global risks, 15th of May 2023, Romania**].

BY PLACE OF PUBLICATION:

- **Articles in refereed international journals - 7 issues.** [Petrova, E., Nikolay Nichev (2012). Impact of War on the Economy. **Conference Proceedings from the 18th International Conference the Knowledge-Based Organization, Sibiu, Romania 14-16 June 2012.** Conference Proceedings 2, pp. 233-236. Publisher: Nicolae Balcescu Land Forces Academy. Sibiu. ISSN 1843-6722. WOS:000393448200037; Petrova, E. (2015). Value Investing - Essence and Ways of Finding Undervalued Assets. **Conference Proceedings from the 21st International Conference the Knowledge-Based Organization. Nicolae Balcescu Land Forces Academy, 11-13 June 2015.** Conference Proceedings 2, pp. 344-348. Publisher: Nicolae Balcescu Land Forces Academy. Sibiu. ISSN 1843-6722. WOS:0003-79493200057; Petrova, E., Influence of military organizational culture on individual performance of the learners of the example of the Vasil Levski NMU, Bulgaria, Published in: 2019 **International Conference on Creative Business for Smart and Sustainable Growth (CREBUS).** DOI:10.1109/CRE-BUS.2019.8840105. Electronic ISBN: 978-1-7281-3467-3. CD:978-1-7281-3466-6. Print on Demand (PoD) ISBN: 978-1-7281-3468-0. <https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/8840105>, 2019; Petrova, E., Stoyko Stoykov (2021). Humanistic perception of national security - a basic concept for security and defense training and education, Strategies for Policy in Science and Education, Bulgaria, 2021. **Strategies for Policy in Science and Education - Sofia: Ministry of Education and Culture**, 1993, ISSN 1310-0270; ISSN 1314-8575, Issue Year: 29/2021, Issue No: 5, Page Range: 458-468, DOI: 10.53656/str2021-5-2-secur; Petrova, E., Stoyko Stoykov (2021). The Overview of Security Theories and Concepts and the Example of the Republic of Bulgaria in Understanding the Problem of Security, **Journal: Vojenské rozhledy Year: 30/2021, Issue No: 4**, pp. 109-122, Print ISSN: 1210-3292, Online-ISSN: 2336-2995; DOI 10.3849/2336-2995.30.2021.04., pp. 109-122; Petrova, E., Methodological Preparation and Pedagogical Mastery in the Process of Strategic Management Teaching, Strategies for Policy in Science and Education, Bulgaria, 2022. **Strategies for Policy in Science and Education - Sofia: MES**, 1993, ISSN 1310-0270; ISSN 1314-8575, Issue Year: 30/2022, Issue No: 5, pp. 470-479, DOI: <https://doi.org/10.53656/str2022-5-2-met.>; Stoykov, Stoyko, Elitsa Petrova (2023). Situation Analysis of the Security Education and Training System in the Republic of Bulgaria. **Vojenské rozhledy č. 2/2023**, DOI: 10.3849/2336-2995.32.2023.02.067-082.<https://www.vojenskerozhledy.cz/en/-kategorie/situation-analysis-security-education>].
- **Articles in national magazines - 6 issues.** [Petrova, Elitsa (2015). Project management in antiquity. "**Bulgarian Science**" Magazine, no. 75/ February 2015, pp. 58-67. Ed. Science Forum Association. ISSN 1314-1031. <https://nauka.bg/2015/75/Upravlenie-na-proekti-v-drevnostta-2015.pdf>; Petrova, Elitsa (2015). Project management during the period spanning the Middle Ages and the European Renaissance, "**Bulgarian Science**" Magazine, no. 76/ 2015, pp. 40-47. Ed. Association Forum Nauka, ISSN 1314-1031. <https://nauka.bg/2015/76/-Upravlenie->

na-proekti-prez-srednovekovieto-2015.pdf.; **Petrova, Elitsa (2015)**. Projects from the 17th century and the Industrial Revolution to today. **"Bulgarian Science" Magazine, no. 77/ 2015, pp. 86-100**. Ed. Science Forum Association. ISSN 1314-1031. <https://nauka.bg/2015/77/Proekti-ot-XVII-vek-i-industrialnata-revoluciq-dodnes-2015.pdf>.; **Petrova, Elitsa (2015)**. Waves of economic development and their relation to innovation growth. Magazine "Problems of Postmodernity", volume 5, no. 1/2015, pp. 56-65. Neofit Rilski University Publishing House. Blagoevgrad. ISSN 1314-3700. <http://ppm.swu.bg/volume-collection/-volume-5-1.aspx>.; Petrova, Elitsa (2017). The motivation for training and activity and the relationship with the satisfaction of the study example the opinion of trainees from the V. Levski NMU, Bulgaria. **"Bulgarian Science" Magazine, no. 96/ March 2017, pp. 116-126**. Ed. Science Forum Association. ISSN 1314-1031. <https://image.nauka.bg/magazine/bg-science96.pdf>.; **Petrova, Elitsa (2022)**. Etymology, definitions, interpretations and comparative characteristics of some management-related concepts, **Scientific journal "Security and Defense", year I, no. 2, 2022**, Publishing complex of the National University "V. Levski" V. Tarnovo, 2022. pp. 37-57. ISSN: 2815-388X].

- **Reports in papers at international scientific conferences in Bulgaria - 5 issues**. [**Petrova, Elitsa (2018)**. An experimental study on the motivational salience in the learning process and the relationship and satisfaction of the example of trainees from a national military university, Bulgaria - a general analysis, **Collection of reports from the Annual University Scientific Conference with international participation, NSU "V. Levski", V. Tarnovo, 2018, pp. 471-479**, ISBN 978-619-7246-20-9 (online e-book), ISSN 2367-7481; **Petrova, Elitsa (2019)**. Influence of negative reinforcements on the motivation in the learning process, **Collection of reports from the Annual University Scientific Conference with international participation of the V. Levski NMU, June 27-28, 2019**, Publishing complex of the "V. Levski", ISSN 2367-7481, Veliko Tarnovo; **Petrova, Elitsa (2021)**. Emotional intelligence and "following" of the leader, **Collection of reports from the Annual scientific conference with international participation of the V. Levski NMU (2021)**, Publishing complex of the National University "V. Levski", V. Tarnovo, pp. 1764-1773. ISSN 2367-7481; **Petrova, Elitsa (2021)**. Several forms of government and their relation to power. Milgram's Experiment, **Proceedings of the Annual Scientific Conference with International Participation of the V.V. Levski", 2021**, Publishing complex of the National University "V. Levski", V. Tarnovo, pp. 1773-1785. ISSN 2367-7481.; Stoykov, Stoyko, **Elitsa Petrova (2019)**. Influence of the military organizational culture on the individual performance of the trainees, **Collection of scientific works from the international scientific conference of the NBU "Modern security and modern technologies", volume 2 "Modern security", pp. 272-278**. Sofia. ISBN 978-619-7383-13-3.]

- **Reports in proceedings of national scientific conferences, sessions and seminars in Bulgaria - 1 issue**. [Petrova, Elitsa, Stella Stoyanova (2021). Education in "Social security" as a connecting element of economic, social sciences and security and defence sciences. **Conference "Empowerment of workers in the social sphere**

in small settlements - challenges and opportunities". University Publishing House "St. St. Cyril and Methodius", 2021, ISBN 978-619-208-249-9. V. Tarnovo. pp. 167-175.]

• **Reports in scientific works of universities - 1 issue.** [Petrova, Elitsa (2021). The commitment of the state to provide effective training in the field of national security and defence, **Scientific conference "Logistics and public systems", 25-26.02.2021, NSU "V. Levski", V. Tarnovo.** ISSN 2738-8042. pp. 64-75.]

• **According to the language in which they are written:**

- In English - 44 items;
- In Bulgarian - 22 items;

By number of co-authors:

- Independent - 50 items;
- With one co-author – 15 items;
- With three or more co-authors - 1 issue.

2. Reflection of the candidate's scientific publications in the literature (known citations):

- Total - 27 citations;
- From Bulgarian authors - 7 citations;
- From foreign authors - 20 citations.

3. General characteristics of the applicant's activity

3.1. Educational and pedagogical activity (work with students and doctoral students).

Conducts lecture courses on academic subjects in Bulgarian with developed didactic materials at the Distance Learning Center of the V. Levski NMU: *Basics of management; Strategic management; Human resource management; Project management; Investment management; Innovation Management; Corporate social responsibility; Business ethics and CSR; Organizational Development; Conflict Management; Conflict and crisis management; Staff motivation.*

Conducts lecture courses on subjects in a foreign language with developed didactic materials at the Distance Learning Center of the V. Levski NVU: *Basic of Management; Investment Management; Strategic Management; Corporate Social Responsibility; International and Regional Security Systems; Crisis Management; Security and Defence Management.*

In the period 2012-2018, she was invited and delivered lecture courses at universities abroad on: **"Fundamentals of Management"** at the *"Nicolae Balcescu" Land Military Academy, Romania, (2012); War Studies University, Poland (2013); The Armed Forces Academy General Milan Rastislav Stefanik, Slovakia, (2014) – the course is for promotion to the rank of "major"; Spiru Haret University, Bucharest, Romania (2015); Military University of Technology, Poland (2017); Spiru Haret*

University, Bucharest, Romania (2018); University of Defence, Czech Republic, (2018); and in "Strategic Management" at: Military University of Technology, Poland (2018); National University of Public Service, Budapest, Hungary (2019) - general staff course for promotion to the rank of "general."

He participated in the conceptual phase, development and implementation of courses in the Kursant Student Club "Knowledge is Power" - created in the form of an educational workshop (organizational workshop), in which participants learn new social knowledge and skills. The club is organized in the electronic environment of the V. Levski NVU (<https://dlc.nvu.bg/login/index.php>.) and covers four modules: *Motivation module; Presentation skills; Ethics in human relations and CSR; and Conflict and Crisis Management.*

A reference is presented for 2 PhD students under her supervision.

3.2. Scientific and Applied Scientific Activity

The candidate for professor, Doctor of Sciences Elitsa Stoyanova Petrova has an active social and academic activity:

- Coordinator of a UN project for the Veliko Tarnovo region - "Social services in exchange for new jobs" 2005 - employment book reference, Certificate from the Social Assistance Agency - Veliko Tarnovo;
- Head of the international project "Logistics in the international security and defence environment", jointly with the Military Technical University, Poland, 2018;
- Participation in a team for development and adoption of Financial services - Biometrics - Security framework;
- Describes the security framework for the use of biometric data for authentication of natural persons in the field of financial services according to ISO 19092: 2008, according to Contract No. TC 84-01/ 25.02.2015.
- Participation in a team for the development and adoption of ISO 22307:2008 Financial services - Privacy impact assessment - identification and mitigation of risks related to the processing of personal data of users, when using automated systems in relation to privacy - consent - but Contract No. TK 84-02/ 04.07.2014.

3.3. Implementation activity

As an expression of the practical activity of the candidate for the position of "*professor*", the 3 monographic works with themes in the field of the competition can be indicated: **1. "Pedagogical mastery in the world of economics and management"**. Publishing house "D. A. Tsenov", Library "Stopanski Svyat" 148/2023, ISSN: 1310-2737 (book); ISSN: 2534-9201 (electronic); **2. Genesis of Research on Motivational Salience. Motivational Salience as Motivated Behaviour.** Bookboon. ISBN 978-87-403-3823-2 (<https://bookboon.-com/en/genesis-of-research-on-motivational-salience-ebook>) and **3. Motivation for Education and Training. Motivation for Training in the Field of Security and Defence.** Bookboon. ISBN 978-87-403-3816-4 (<https://bookboon.com/en/motivation-for-education-and-training-ebook>).

Evidence of activities such as:

- **guest lecturer, lecturer** at the National Project "Increasing Public Intolerance to the Informal Economy in Labor and Social Security Relations and Preventive Actions to Limit It", OP "Human Resources Development" 2007-2013, BG 05PO001-2.1.07 "It invests in your future".
- **developer of teaching-methodical complexes and teacher** for Project: BG051PO001-4.3.04-0016 "New opportunities for lifelong learning through modernization of the Center for distance learning at the National Military University "V. Levski" under the OP "Human Resources Development";
- **curriculum developer and teacher** for Project: BG051PO001-3.1.07-0011 "Updating the curricula at Vasil Levski National University - V. Tarnovo in accordance with the requirements of the labor market".
- **mentor and teacher** for Project: BG051PO001-3.1.07-0011. "Student internships";
- **lecturer** at Project No. BG05M2OP001-2.009-0001-C01 "Support for the development of human resources and research potential of the National Military University "Vasil Levski" for its establishment as a modern center of knowledge", 2018;
- **lecturer** at Project No. BG05M2OP001-2.009-0001 "Support for the development of human resources and scientific research potential of the National Military University "V. Levski" for its confirmation as a modern center of knowledge, 2019;
- **lecturer** at Project BG05M2OP001-2.016-0003 "Modernization of National Military University "V. Levski" - Veliko Tarnovo and Sofia University "St. Kliment Ohridski" - Sofia, in professional direction 5.3 Computer and communication technology", 2023;
- **developer of teaching-methodical complexes and teacher** for Project BG05M2OP001-2.016-0005 "Modernization of Neofit Rilski Secondary School" - Blagoevgrad, "V. Levski" National Military University - V. Tarnovo and SU "St. Kliment Ohridski" - Sofia, in PN 5.3. Communication and computer technology, 4.4. Earth Sciences and 3.7. Administration and Management', 2023.
- **researcher** at the Project "Perception of Energy Security in Poland and Bulgaria in the Context of Counteracting Energy Poverty of Households, 2017", jointly with the Military Technical University, Poland, 2017.
- **project evaluator** of the Marie Skłodowska-Curie Actions Program at the invitation of the European Commission - Brussels.
- **departmental coordinator** of the Erasmus+ Program for the Department of "Security Logistics" by Order of the Head of the National Military University "V. Levski" No. RD-01-746/-14.08.2013
- **lecturer** on "History of Management", "Individual and Group Behavior", "Conflict Management", "Genesis of Strategic Management" in foreign universities and academies: Spiru Haret University, Romania; The Armed Forces Academy General Milan Rastislav Stefanik, Slovakia; Nicolae Balcescu Land Forces Academy, Sibiu, Romania; University of Defense, Czech Republic, Military University of

Technology, Poland; National University of Public Service, Budapest, Faculty of Military Sciences and Officer Training, Hungary. In 2019 lectured General Staff Course to high-ranking officers in Hungary. It has concluded over 35 bilateral agreements.

- **researcher** in the Program "Nowoczesna wiedza = nowoczesna gospodarka - program for the dissemination of potential of the Wyższej Szkoły Biznesu w Dąbrowie Górniczej", 2015, with the topic "Open Source and Innovative Solutions for Project Management" and a subsequent publication in an international collective monograph titled "IT Project Management Challenges and Innovations".

An expression of active consulting and expert activity since 2015 as a participant in 18 editorial boards of scientific publications in a foreign language are the participations of the candidate:

- since 2015, member of the scientific board, editorial board and reviewer of the *International Journal of Managerial Studies and Research*, USA; *Journal of Management Studies*, David Publishing Company, USA; and *Forum Scientiae Economica*, Poland (e-ISSN 2353-4435);

- since 2016, a reviewer at the *Electronic International Interdisciplinary Conference*;

- since 2016, member of the scientific board, editorial board and reviewer of *Annals of Spiru Haret University, Economic Series*, Romania; and *Defense Science Review*, Poland;

- since 2016, member of the scientific council of the *International Scientific Conference Management - Theory, Education and Practice*, Academy of Armed Forces, Liptovsky Mikulas, Slovakia;

- from 2017 to now member of the scientific board, editorial board and reviewer of *Land Forces Academy Review*, Sibiu, Romania; and *Scientific Bulletin*, Sibiu, Romania;

- from 2017 until now member of Implementation Group/ European Security and Defense College (ESDC) providing strategic-level education in European Security and Defense Policy;

- from 2018 until now, a member of the scientific committee, the editorial board of the *MIL&SEC International Scientific Student Conference*, organized by the V. Levski NMU;

- from 2018 until now, member of the scientific board of the magazine "*Bulgarian Science*", Sofia;

- from 2020 until now, member of the scientific council and the editorial board of the International Scientific and Practical Conference "*Challenges of ADL implementation in the educational process of higher military educational institutions and possible ways of their solution*"; *Studia nad Bezpieczeństwem*, Pomeranian University, Poland, Slupsk; *JEDEP of Spiru Haret University*, Romania; and *Vojenske Refleksie Journal*, The Armed Forces Academy General Milan Rastislav Stefanik, Slovakia;

- from 2021 until now, member of the editorial board of the *International Journal of Sustainable Entrepreneurship and Corporate Social Responsibility (IJSECSR)*, UNISA, Italy and the *Bulletin of the Carol I University of Defence*, Romania.

3.4. Contributions (scientific, scientific-applied & applied)

The assessment of the publications presented in the competition for "*professor*" allows the following main points of contribution from the monographs in the competition and from the accompanying publications to be accepted:

A. Scientific Contributions

1. The claim that economics and management education should be tied to the actual ongoing processes in the economy and management at the national and supranational level is substantiated and proven, and should be directly related to the security of the state, while the object of research is the application of a variety of traditional, innovative methods and practices in teaching economic and management sciences.

2. Based on an analysis and evaluation of the economic, social and ecological systems in global, local and national aspects, the need for the doctrine of "*Sustainable Development*" is substantiated, and its historical development is also examined.

3. It has been shown *that motivational salience* is usually the most acceptable mediator of self-esteem and satisfaction with work or academic activity. People with low or negative self-esteem perceive a task as difficult and decide that it is beyond their ability or control, and thus cannot cope with it. This leads to low motivation and therefore poor performance ie. *low, negative, or no motivational salience*.

4. The conducted analyzes provide an opportunity to diagnose existing problems in terms of motivation and subsequent individual behavior, to predict the nature and direction of personality behavior in the organization, to improve the elements of organizational culture, *to focus on maximizing the results of training in the specific environment of military academies and universities and to the development of effective and science-based action programs in order to improve the motivational salience of trainees in a specific military environment*.

5. A historical content analysis of the views of Bulgarian and foreign authors on the essence of sustainable development was made, and a personal position was argued. Basic aspects and principles for the practical implementation of the triple helix *Factors for sustainable development* are formulated.

6. The thesis that the specifics of the specific organizational structure should be taken into account in the management of organizational changes is justified, but this does not eliminate the need to comply with previously derived universal rules.

7. It has been confirmed that the willpower of the leadership/command of the military educational institutions and the synchronized efforts of the academic and command staff contribute *to increasing the impulses to learn and the effectiveness of the subsequent motivational significance in the learning process* by using appropriate methods to stimulate trainees, building leadership skills and providing appropriate conditions for qualification improvement.

8. Based on the traditional views of international representatives of management science and practice on the formation of team building and the implementation of joint work, the need for *a special approach is argued in order to build a successful working team in the Bulgarian educational, business and administrative organizations.*

B. Scientific-applied Contributions

9. There are many factors and exciting new technologies in the world that must be taken into account by the organization in the transformation of its resources into products/services. Business and military logistics should be able to adapt to the new environment and keep evolving. They must work with the awareness that their competitors will inevitably bring products to market that will try to change the race/competition in their favour.

10. Arguments and arguments are applied on the main question of whether management theory and practice cope with modern challenges and whether they *contribute to the practical implementation of sustainable development.*

11. Social security generally refers to the system of relations including national and supranational agreements regarding wages, human resource treatment, training opportunities, education, health care, benefits, incentives, and other employment-related matters. The limitations of such an approach, which only describes industrial relations, are proven. Nowadays, social security extends to all relations in economic, military, social life, culture, art, education and environmental compliance at various levels.

12. The connection and dependence of the non-empirical methodology is revealed through the application of a theoretical approach to the problems of distance learning, presenting tools for its application in a global pandemic situation. The problem is examined in its context, with the evaluation of the data carried out through scholarly digging into theory, thematic and historical analysis. An additional interpretation of some famous scientific statements is offered. *Content analysis through a systematic theoretical search with a subsequent practical orientation determines the relevance of scientific texts, as well as primary and secondary data on the problem of distance learning in a pandemic situation.*

C. Applied Contributions

13. A research hypothesis is proven, according to which the specific organizational culture in military universities, and in particular in V. Levski NMU has a great influence on the individual motivation of the cadets for training and military activity in the process of achieving the specific goals of the educational process in these organizations. The academic performance of the cadets and the satisfaction they receive from their training during the academic course depends both on the quality and intensity of the efforts made by them and on the methods of external motivation used by the academic and command staff.

14. The advantages of investments in shares, bonds, monetary instruments, derivatives, which make up the modern investment environment, are highlighted.

Special attention is paid to building an investment portfolio of securities, index investing and investing in exchange-traded funds.

15. The management of innovations sets itself the ambitious task of *helping to build the "triangle of knowledge" through research, transfer through the educational sphere and application in the economy*. The prospects for global innovation policy lie in solving this problem. It is recommended that Bulgaria also adopt *the idea of elevating science, technology and innovation to key factors for economic growth and business competitiveness*, and for making them *a national priority*.

The specified scientific, scientific-applied & applied contributions could be attributed to the following groups:

- **enrichment, concretization and refinement of existing scientific knowledge;**
- **proving with new means essential new sides in existing scientific problems and theories;**
- **application of existing methods to solve a specific problem with formulated conclusions and recommendations for practice.**

4. Assessment of the candidate's personal contribution

From the submitted report on the fulfillment of the minimum National requirements for occupying the academic position "*professor*", the general conclusion can be made that the candidate meets the relevant minimum National requirements under Art. 2b, para. 2 and 3 of the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria:

4.1. The reference is correctly made and reflects the main scientific achievements (published books, studies, articles and reports from conferences, and citations of scientific publications) of the candidate for professor for the needs of the Department of Logistics and Management in the Faculty of Logistics and Technologies of Vasil Levski National Military University for civilian employee, **associate professor, Doctor of Sciences Elitsa Stoyanova Petrova**.

4.2. From the materials and references provided, it is clear that the applicant has:

- acquired ESD "Doctor";
- published 3 monographs on the topic of the competition for professor;
- participation with chapters in 5 collective monographs, 1 study, 9 textbooks/e-book, 1 study aid, 7 articles in refereed world-renowned systems and 40 articles and reports, which form more than the required minimum number of 250 items according to the Regulations for implementation of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria;
- information specified in the attached reference for 27 citations in indexed and referenced publications, which form more than the required minimum number of 100 items according to the Regulations for the Implementation of the Law on DAS in the Republic of Bulgaria);
- covering the additional requirements for occupying the academic position of professor by presenting evidence, namely:

- The candidate has acquired the "Doctor of Sciences" degree;
- References are provided for:
 - Participation of the candidate in 18 editorial boards of scientific publications in a foreign language;
 - 2 defended doctoral students under her supervision;
 - participation in 8 international and 5 national research projects.

5. Critical notes

In essence, the scientific and creative results of the candidate for the academic position of professor correspond to the direction of the competition. In the extremely diverse and productive activity of Assoc. Prof. DcS Petrova, some imperfections of the production submitted for review can be noticed. This, in no way, can reduce the contribution moments of the internationally known scientist, teacher and active administrator - many times exceeding the requirements of the Law on DAS.

I believe that the leadership of Vasil Levski National Military University - V. Tarnovo will make a very successful choice of an extremely suitable internationally recognized candidate for the administrative and scientific position of professor, from which they would derive positive educational and scientific results, both colleagues and students, and the administration of the higher school.

6. Conclusion

Bearing in mind the above, I propose that Associate Professor Doctor of Sciences Elitsa Stoyanova Petrova be elected to the academic position "*Professor, Higher School*" in the field of higher education 3. "Social, Economic and Legal Sciences", professional direction 3.7. "Administration and Management", scientific specialty "Organization and Management outside the Sphere of Material Production" for the needs of the Department of "Logistics and Management" in the Faculty of "Logistics and Technologies" of Vasil Levski National Military University - V. Tarnovo for a civilian employee.

1.10.2024

Jury Member:
(Prof. DcS Diana Antonova)

N.B.! The review is based on the materials provided by the Scientific Research Sector of Vasil Levski National Military University - V. Tarnovo; data from the website of the Vasil Levski National Military University (<https://www.nvu.bg/bg/kontakti.html>); Research and Innovation Institute (<https://institute.nvu.bg/bg>) and National Center for Information and Documentation/ (NACID) - Register for academic positions and dissertations (<https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/12814>).