



НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ“

5000 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76

телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

СТ А Н О В И Щ Е

от *доцент доктор Боряна Тодорова Върбанова*

доцент в професионално направление 3.7. Администрация и
управление, по научна специалност „Организация и управление извън
сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“
НВУ „Васил Левски“

на дисертационния труд на

Станимира Костадинова Минева

на тема

„ИЗСЛЕДВАНЕ И ПОВИШАВАНЕ НА ЕФЕКТИВНОСТТА НА ФИНАНСОВИЯ МЕНИДЖМЪНТ НА СЪВРЕМЕННИТЕ ОРГАНИЗАЦИИ“,

представен за придобиване на образователната и научна степен „доктор“ в
област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“,
ПН 3.7. „Администрация и управление“, докторска програма
„Организация и управление извън сферата на материалното производство
(сигурност и отбрана)“

Велико Търново

2025

1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем

1.1. Кратка характеристика на дисертационния труд

Дисертационният труд се състои от 324 (триста двадесет и четири) страници, включващ, увод, три глави с изводи след всяка глава, общи изводи, заключение, предложения, библиография - 130 заглавия, приложения – 112 страници, списък на формулите – 101 броя, списък на приложенията – 44 броя, списък на фигурите – 40 броя и списък на таблиците – 16 броя. Дисертацията съдържа и списък на ползвани съкращения, символи и коефициенти. Дефинирани са изследователска теза и хипотеза. Авторът си е поставил цел и задачи на изследването, както и четири научноизследователски задачи за постигането им. Изведени са обект и предмет на изследването.

1.2. Актуалност и значимост на дисертационния труд

Актуалността на дисертационният труд е базирана в поставеният за решаване научен проблем, определящ наличието на несъответствие, водещо до противоречие, между прилагания финансов мениджмънт при кризи и при нормални финансови условия, както и възможностите за неговото усъвършенстване. Дефинирана е работна хипотеза, според която повишаването на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации може да се реализира, като се дефинира временното му състояние и на базата на математически и статистически методи се определят особеностите в прилагането му в условията на криза и в нормални условия на финансовата ситуация.

Като цел на дисертационният труд авторът си поставя изследване и анализ на икономическата ситуация, както и създаване на модел за повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации в условия на криза и в нормални условия.

За практическата реализация на така формулираната цел се конкретизират следните научно-изследователски задачи:

1. Изследване на понятийния апарат и теоретически обзор на същността и ролята на финансовия мениджмънт за ефективното функциониране на съвременните организации.

2. Създаване на методология за анализ и повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните финансови организации.

3. Емпирично изследване, анализиране и дефиниране на стратегическите решения за ефективен финансов мениджмънт при различни

икономически ситуации - при криза и в нормални условия на финансова организация.

Като обект на изследване са дефинирани съвременните финансови организации, поставени пред предизвикателствата на динамично променящата се бизнес среда.

Предмет на изследването е повишаването на ефективността на финансовия мениджмънт, на финансовите потоци и кредитоспособността на финансова институцията.

В хода на изследването е използвана методология, основана на икономическата теория, теорията на финансовия анализ, теорията на стратегическия мениджмънт и финансовата теория. Използваният инструментариум показва богатата теоретична и практическа подготовка на докторанта. За решаването на научноизследователските задачи са приложени разнообразни методи на финансовия анализ, с които докторанта демонстрира способностите си за извършване на задълбочен анализ на информация и синтезиране на изводи и заключения, в резултат на обработката на емпирични данни.

Текстът на дисертацията е структуриран според изискванията за разработване на подобен тип труд. Докторантът демонстрира интерес и лично отношение към разглежданата тематика. Съдържанието отговаря на структурата на разработката, като се отличава с яснота, точност и логичност. За нуждите на изследването са проучени и анализирани специализирани български и чуждестранни литературни източници. Приложен е метод на сравнението, с помощта на който са представени различните гледни точки по изследваните проблеми. Емпиричното изследване е извършено на базата на данни от годишните финансови отчети на финансовата организация за отпускане на кредити „УСТОЙ-СТАНДАРТ“ ЕАД. Анализът обхваща период от четири години (2020 до 2024 г.). При решаването на научноизследователските задачи са използвани софтуерни продукти достъпни в Интернет.

В Първа глава е представен теоретичен обзор на финансовият мениджмънт, дефинирани са основни понятия, отнасящи се до разглежданата тематика. Анализирани са възможностите за приложение на финансовият мениджмънт в съвременните организации и значението на ръководителите, факторите на вътрешната и външната среда за успешното му реализиране. В края на първа глава са изведени изводи, обобщаващи проведените изследвания.

Във Втора глава са представени методологическите основи за анализ на финансовото състояние на организациите. Използван е богат математически инструментариум, чрез който се извършва анализ на финансовото състояние на организациите, подходящо графично онагледен. Задълбочено са анализирани простите и сложни лихви, с акцент на значението им в условия на криза. Представен е подход за повишаването на ефективността на финансовия мениджмънт в съвременна организация на основата на краткосрочна и обобщена прогноза. Изведени са динамични модели за вземане на решения относно рентабилността на организацията на основата на метода на йерархията. Предложен е модел за провеждане на регресионен анализ на икономическите параметри и алгоритъм за използване на факторен анализ. Изведени са основните рискове пред финансовия мениджмънт, като са предложени скали за измерването им. Обособени са етапите за управление на финансовия риск, който е разгледан като цикличен процес. Главата завършва с изводи и решаване на втора научноизследователска задача.

Трета глава е с практическа насоченост. Представени са стратегически решения за повишаване ефективността на финансовия мениджмънт в „УСТОИ-СТАНДАРТ“ ЕАД на база изследователският инструментариум въведен в Глава втора. Изведена е прогноза за ефективността от въвеждането на нови практики за оптимизация и повишаване ефективността на финансовия мениджмънт в съвременните организации. Разработена е стратегия за управление на риска на кредитна институция, с научно обосновани сценарии за идентифициране, оценка, анализ и възможни въздействия върху рисковите ситуации.

Дисертацията се отличава с научност, аналитичност и практикоприложна насоченост. Ясно личи интересът на докторанта към разглежданата тематика.

2. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд

Приемам формулираните от докторанта научни и научно-приложни приноси като считам, че те са лично дело на автора и логично следствие от текстът на дисертационния труд.

Представената справка за наукометричните показатели показва изпълнение на минималните изисквания за придобиване на ОНС „доктор“.

3. Критични бележки

Към представеният за рецензиране дисертационен труд и автореферата към него нямам съществени критични бележки. В текстът се забелязват известни технически неточности, които не намаляват стойността на разработката.

4. Заключение

Дисертационният труд на тема „Изследване и повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации“, разработен от Станислава Минева е завършен, задълбочен, оформен научен труд по актуален научен проблем, съдържащ значими за теорията и практиката научни и научно-приложни резултати и приноси. Същите са лично дело и в подкрепа на способността на автора самостоятелно да разработва важни за финансовата теория и практика проблеми, свързани с възможностите за изработване на варианти за финансови решения при функциониране на съвременните организации. Дисертационният труд се явява методологическа база за бъдещи научни изследвания на г-жа Станислава Минева, за което има не само потенциал, но и стремеж за иновативност в научноизследователската дейност.

Приемам представената разработка и автореферата към нея за отговарящи на законовите изисквания, посочени в Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото приложение.

Представена е Декларация от автора за изпълнение на минималните национални изисквания за ОНС „доктор“ в област на висше образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, ПН 3.7. „Администрация и управление“, с което приемам, че са спазени и изискванията за наукометрия.

5. Оценка на дисертационния труд

Постигнатите значими за теорията и практиката научни и научно-приложни резултати и приноси от изследванията на Станимира Костадинова Минева и предложенията, направени от нея, основавайки се на горепосочените негови качества и потенциал за научноизследователска дейност ми дава основание за **положителна оценка на дисертационния труд** като считам, че същият ще бъде високооценен от непредубедения читател и може да послужи като база за бъдещи изследвания.

Дисертационният труд отговаря на ЗРАСРБ, Правилника за неговото прилагане и нормативната уредба на НВУ „Васил Левски“. С убеденост предлагам на уважаемите членове на научното жури да се присъди на Станимира Костадинова Минева придобиването на ОНС „доктор“ за разработения дисертационен труд на тема „Изследване и повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации“ в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление: 3.7. „Администрация и управление“, научна специалност: „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“

07.04.2025 г.

гр. В. Търново

Член на научното жури:

доц. д-р Боряна Върбанова



NATIONAL MILITARY UNIVERSITY "VASIL LEVSKI"

5000 Veliko Tarnovo, Bulgaria Street No. 76

Telephone: (062) 618 822; Fax: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

STATEMENT

by Associate Professor ***Boryana Todorova Varbanova***, PhD
Associate Professor in the professional field 3.7. Administration and
Management, in the scientific specialty "Organization and Management
Outside the Sphere of Material Production (Security and Defense)"
National Military University "Vasil Levski"

on the dissertation work of
Stanimira Kostadinova Mineva

on the topic
**„RESEARCH AND IMPROVEMENT OF THE EFFICIENCY OF
FINANCIAL MANAGEMENT OF MODERN ORGANIZATIONS”,**

submitted for obtaining the educational and scientific degree of "Doctor" in the
field of higher education 3. "Social, Economic, and Legal Sciences",
professional field 3.7. "Administration and Management", Doctoral Program
"Organization and Management Outside the Sphere of Material Production
(Security and Defense)"

Veliko Tarnovo
2025

1. Relevance and importance of the developed scientific problem

1.1. Brief description of the dissertation

The dissertation consists of 324 (three hundred and twenty-four) pages, including an introduction, three chapters with conclusions after each chapter, general conclusions, conclusion, proposals, bibliography - 130 titles, appendices - 112 pages, list of formulas - 101, list of appendices - 44, list of figures - 40 and list of tables - 16. The dissertation also contains a list of abbreviations, symbols and coefficients used. A research thesis and hypothesis are defined. The author has set himself a goal and objectives of the study, as well as four research tasks to achieve them. The object and subject of the study are derived.

1.2. Relevance and relevance of the dissertation.

The relevance of the dissertation work is based on the scientific problem set for solution, determining the presence of a discrepancy, leading to a contradiction, between the applied financial management in crises and in normal financial conditions, as well as the possibilities for its improvement. A working hypothesis has been defined, according to which the increase in the effectiveness of the financial management of modern organizations can be realized by defining its temporary state and, based on mathematical and statistical methods, determining the features of its application in crisis conditions and in normal conditions of the financial situation.

As the goal of the dissertation, the author sets the research and analysis of the economic situation, as well as the creation of a model for increasing the effectiveness of the financial management of modern organizations in crisis and normal conditions.

For the practical implementation of the thus formulated goal, the following scientific and research tasks are specified:

1. Study of the conceptual apparatus and theoretical overview of the nature and role of financial management for the effective functioning of modern organizations.
2. Creation of a methodology for analyzing and increasing the effectiveness of financial management of modern financial organizations.
3. Empirical research, analysis and definition of strategic solutions for effective financial management in various economic situations - during a crisis and in normal conditions of a financial organization.

The object of research is defined as modern financial organizations, faced with the challenges of the dynamically changing business environment.

The subject of the research is increasing the efficiency of financial

management, financial flows and the creditworthiness of the financial institution.

A methodology based on economic theory, the theory of financial analysis, the theory of strategic management and financial theory was used in the course of the research. The tools used demonstrate the rich theoretical and practical training of the doctoral student. Various methods of financial analysis are applied to solve the research tasks, with which the doctoral student demonstrates his abilities to perform a thorough analysis of information and synthesis of conclusions and conclusions, as a result of the processing of empirical data.

The text of the dissertation is structured according to the requirements for developing a similar type of work. The doctoral student demonstrates interest and personal attitude to the topic under consideration. The content corresponds to the structure of the development, being distinguished by clarity, accuracy and logic. For the needs of the study, specialized Bulgarian and foreign literary sources were studied and analyzed. A comparison method was applied, with the help of which the different points of view on the research problems were presented. The empirical study was carried out on the basis of data from the annual financial statements of the financial organization for granting loans "USTOI-STANDART" EAD. The analysis covers a period of four years (2020 to 2024). When solving the research tasks, software products available on the Internet were used.

The first chapter presents a theoretical overview of financial management, defines basic concepts related to the topic under consideration. The possibilities for applying financial management in modern organizations and the importance of managers, internal and external environmental factors for its successful implementation are analyzed. At the end of the first chapter, conclusions are drawn summarizing the research conducted.

Chapter Two presents the methodological foundations for analyzing the financial condition of organizations. A rich mathematical toolkit is used, through which an analysis of the financial situation of the organizations is carried out, appropriately graphically illustrated. Simple and compound interest rates are analyzed in depth, with an emphasis on their importance in crisis conditions. An approach is presented for increasing the effectiveness of financial management in a modern organization based on a short-term and generalized forecast. Dynamic models for making decisions regarding the profitability of the organization are derived based on the hierarchy method. A model for conducting regression analysis of economic parameters and an algorithm for using factor analysis are proposed. The main risks facing financial management are derived, and scales for measuring them are proposed. The stages of financial risk management, which is

considered as a cyclical process, are distinguished. The chapter ends with conclusions and solving a second research problem.

The third chapter has a practical focus. Strategic solutions are presented for increasing the efficiency of financial management in "USTOI-STANDARD" EAD based on the research tools introduced in Chapter Two. A forecast is made for the effectiveness of introducing new practices for optimizing and increasing the efficiency of financial management in modern organizations. A strategy for risk management of a credit institution is developed, with scientifically based scenarios for identification, assessment, analysis and possible impacts on risk situations.

The dissertation is distinguished by its scientific, analytical, and practical focus. The doctoral student's interest in the topic under consideration is clearly evident.

2. Evaluation of the scientific results and contributions of the dissertation work

I accept the scientific and applied scientific contributions formulated by the doctoral student, considering them to be the author's personal work and a logical consequence of the text of the dissertation work. The presented report on the scientometric indicators shows the fulfillment of the minimum requirements for acquiring the ONS "doctor".

3. Critical remarks

I have no significant critical remarks regarding the dissertation work submitted for review and its abstract. Some technical inaccuracies are noticeable in the text, which do not reduce the value of the development.

4. Conclusion

The dissertation on the topic "Research and increasing the effectiveness of financial management of modern organizations", developed by Stanislava Mineva is a complete, in-depth, well-formed scientific work on a current scientific problem, containing significant scientific and scientific-applied results and contributions for theory and practice. They are a personal work and in support of the author's ability to independently develop important problems for financial theory and practice, related to the possibilities for developing options for financial solutions in the functioning of modern organizations. The dissertation is a methodological basis for future scientific research by Ms. Stanislava Mineva, for which she has not only potential, but also a desire for

innovation in scientific research.

I accept the submitted thesis and the abstract to it as meeting the legal requirements specified in the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its Implementation.

A Declaration has been submitted by the author on the fulfillment of the minimum national requirements for the scientific degree "doctor" in the field of higher education 3. "Social, economic and legal sciences", professional direction 3.7. "Administration and management", by which I accept that the requirements for scientometrics have also been met.

5. Evaluation of the dissertation.

The achieved scientific and applied scientific results and contributions from the research of Stanimira Kostadinova Mineva, which are significant for theory and practice, and the proposals made by her, based on the above-mentioned qualities and potential for scientific research, give me grounds for a positive assessment of the dissertation, as I believe that it will be highly appreciated by the unbiased reader and can serve as a basis for future research.

The dissertation complies with the Academic Staff Development Act, the Regulations for its implementation and the regulations of the Vasil Levski National University of Higher Education. I strongly propose to the esteemed members of the scientific jury to award Stanimira Kostadinova Mineva the degree of Doctor for the developed dissertation on the topic "Research and Increasing the Efficiency of Financial Management of Contemporary Organizations" in the field of higher education 3. "Social, Economic and Legal Sciences", professional direction: 3.7. "Administration and Management", scientific specialty: "Organization and Management Outside the Sphere of Material Production (Security and Defense)"

07.04.2025

Veliko Tarnovo

Member of the scientific jury:

Assoc. Prof. Boryana Varbanova, PhD