

# **СТАНОВИЩЕ**

От

от доц. д-р **Татяна Петрова Кичева**,  
катедра „Управление“, факултет „Управление и администрация“,  
Университет за национално и световно стопанство, София

на дисертационния труд на тема: **„Изследване и повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации“**

с автор **Станимира Костадинова Минева**

представен за придобиване на образователната и научна степен „доктор” в *Област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, Професионално направление 3.7. Администрация и управление, по докторска програма „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“*

## **1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем**

**Темата е изключително актуална** в контекста на динамично променящата се икономическа среда и нарастващата необходимост от устойчиво управление на ресурсите. В условията на глобална конкуренция, ускорена дигитализация и нестабилност на финансовите пазари, финансовият мениджмънт се утвърждава като ключов фактор за постигане

на организационна стабилност, растеж и иновации. Повишената сложност на управлението на финансовите потоци, инвестициите и рисковете изисква прилагането на ефективни подходи, основани на доказани практики и съвременни аналитични инструменти. Изследването на универсалността на ефективността в този процес позволява идентифициране на приложими модели в различен организационен и секторен контекст. Това допринася не само за разширяване на теоретичното познание, но и за разработването на практически насоки за усъвършенстване на финансовото управление.

Актуалността на темата се подчертава и от нуждата организациите да бъдат адаптивни, финансово устойчиви и стратегически ориентирани в среда на постоянни промени.

Практическата стойност и значимост на изследването се изразява в приложимостта на получените резултати при вземане на управленски решения в реални икономически условия. Формулираните изводи и предложените подходи могат да подпомогнат повишаването на ефективността на финансовия мениджмънт в различни фази на икономическия цикъл – както в периоди на стабилност, така и при кризисни ситуации.

## **2. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд**

Дисертационния труд е структуриран в съответствие с поставената цел и задачите на научното изследване. Смятам, че поставените задачи и целта на разработката са изпълнени, като е използван разнообразен методически инструментариум. Добро впечатление прави формулирането на изводи в края на всяка глава.

Научните и научно-приложни приноси на дисертационния труд могат да се обобщят по следния начин:

- Разширена е и е обогатена теорията на финансовия мениджмънт, като е представена относително завършена научно-теоретична концепция за необходимостта от стратегически решения за ефективен финансов мениджмънт на съвременната организация в динамична и конкурентна среда.
- Създадена е методология за анализ и стратегически решения за ефективен финансов мениджмънт на съвременните финансови организации, като е предложен концептуален модел за оптимизиране на ефективността на финансовия мениджмънт в зависимост от икономическите условия.
- Обоснована и доказана е научно-експертна платформа на извършените изследвания за състоянието и перспективите за развитие на съвременната финансова организация в конкурентна среда.
- Представен е модел за управление на риска посредством определени математически зависимости за прогнозиране на риска, който допринася за неговото адаптивно управление.
- С помощта на разнообразен статистически инструментариум за обработка на данните от финансовите отчети на изследваното дружество, са създадени модели за рационализиране на управленските решения.

Считам, че посочените по-горе приноси са резултат на самостоятелната работа на докторанта и ги оценявам като оригинални за българската наука и практика.

Докторантът е представил 4 броя самостоятелни публикации от участието си в български и международни конференции. Публикациите са свързани с темата на дисертационния труд и са отражение на резултатите от теоретичните и емпирични изследвания на докторанта.

### 3. Критични бележки

Към представения ми за становище дисертационен труд нямам критични бележки. Бих препоръчала на докторанта да продължи изследванията си в областта и да публикува резултатите от направеното изследване в авторитетни научни списания с цел тяхното популяризиране и използване в практиката.

### 4. Заключение

В заключение считам, че представения за становище дисертационен труд на тема **„Изследване и повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации“** показва, че докторантът притежава задълбочени теоретични знания и професионални умения и демонстрира качества и умения за самостоятелно провеждане на научно изследване и интерпретиране на получените научни и научно-приложни резултати и приноси.

Според мен разработеният дисертационен труд отговаря на изискванията за присъждане на ОНС „Доктор“ съгласно Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане.

## **5. Оценка на дисертационния труд**

Въз основа на констатациите, направени дотук, давам **положителна оценка** на дисертационния труд на тема **„Изследване и повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации“** и препоръчвам на членовете на Уважаемото научно жури да гласуват положително за присъждането на ОНС „Доктор“ по професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“ на **Станимира Костадинова Минева**.

08.04.2025 г.

Гр. София

Член на журито: .....

/доц. д-р Татяна Кичева/

## OPINION

by

**Associate Professor Tatyana Petrova Kicheva,**

Department of Management, Faculty of Management and Administration,  
University of National and World Economy

on the dissertation topic: "**Research and Enhancement of the Effectiveness of Financial Management in Modern Organizations**" with author **Stanimira Kostadinova Mineva**, presented for obtaining the educational and scientific degree "Doctor", field of higher education: 3. Social, economic and legal sciences, professional field: 3.7. Administration and management, scientific specialty: "Organization and management outside the field of material production (security and defense)"

### **1. Relevance and significance of the developed scientific problem**

The dissertation addresses a highly topical issue in the context of a dynamically evolving economic environment and the growing need for sustainable resource management. In conditions of global competition, accelerated digitalization, and volatility in financial markets, **financial management emerges as a critical factor** for achieving organizational stability, growth and innovation. The increasing complexity in managing cash flows, investments, and financial risks necessitates the application of effective approaches grounded in proven practices and advanced analytical tools.

The investigation into the universality of efficiency in this process allows for the identification of applicable models across various organizational and sectoral contexts. This contributes not only to the **advancement of theoretical**

**knowledge** but also to the development of **practical guidelines** for improving financial governance.

The relevance of the topic is further underscored by the necessity for organizations to remain adaptable, financially resilient, and strategically oriented in an environment marked by continuous change.

The **practical value** and significance of the research lie in the applicability of the results to real-world economic conditions and decision-making processes. The conclusions and proposed approaches can support the **enhancement of financial management effectiveness** during different phases of the economic cycle—both in periods of stability and in times of crisis.

## **2. Evaluation of the scientific results and the contributions of the dissertation**

The dissertation is well-structured and aligned with the stated research aims and objectives. In my opinion, the research goals have been met through the use of a **diverse methodological toolkit**. The formulation of conclusions at the end of each chapter is commendable.

The scientific and applied contributions of the dissertation can be summarized as follows:

- **The theory of financial management has been expanded and enriched**, with the presentation of a relatively comprehensive scientific and theoretical framework justifying the need for strategic decision-making in the financial management of modern organizations operating in dynamic and competitive environments.

- **A methodology has been developed** for analysis and strategic decision-making aimed at effective financial management of contemporary financial organizations, including a **conceptual model for optimizing financial performance** in relation to the prevailing economic conditions.

- A **scientific-expert platform** has been substantiated and validated through the conducted research, offering insights into the current state and development prospects of modern financial organizations in a competitive landscape.

- A **risk management model** has been introduced, utilizing specific mathematical relationships to support risk forecasting and adaptive management.

- Using a **variety of statistical tools** to process data from the financial statements of the studied company, models have been developed to rationalize managerial decision-making.

I believe that the above-mentioned contributions are the result of the doctoral candidate's independent work and assess them as **original within the context of Bulgarian academic and professional practice**.

The candidate has presented **four individual publications**, resulting from participation in both national and international academic conferences. These publications are directly related to the dissertation topic and reflect the outcomes of the theoretical and empirical research.

### 3. Critical Notes

I have no critical comments on the dissertation submitted for review. I would recommend that the doctoral candidate continue her research in the field and consider **publishing the findings in high-impact academic journals** to enhance their visibility and practical application.

### 4. Conclusion

In conclusion, I consider that the dissertation titled "**Research and Enhancement of the Effectiveness of Financial Management in Modern Organizations**" demonstrates that the doctoral candidate possesses **profound**



**theoretical knowledge and professional competencies.** She exhibits the ability to conduct independent academic research and to interpret both theoretical and practical findings.

In my opinion, the dissertation fully meets the criteria for awarding the educational and scientific degree "Doctor" in accordance with the **Law for Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria** and its corresponding regulations.

## **5. Evaluation of the Dissertation**

Based on the above-stated considerations, I **give a positive assessment** of the dissertation and recommend to the respected members of the scientific jury to vote in favor of awarding the **educational and scientific degree "Doctor"** in professional field **3.7. Administration and Management**, scientific specialty **"Organization and Management Outside the Sphere of Material Production (Security and Defense)"** to **Stanimira Kostadinova Mineva**.

April 8, 2025, Sofia

Prepared the opinion : .....

/Assoc.Prof.Tatyana Kicheva/