



НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ”

5000 гр. Велико Търново, бул. „България” № 76

телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

РЕЦЕНЗИЯ

от проф. д.н. Севдалина Илиева Димитрова,

тел. +359 887 395 307; sevdalinaid_bg@mail.bg

Регистрационен номер 45970 в регистър за научната дейност -

<https://cris.nacid.bg/public/scientist-preview/14061>;

Регистрационен номер 14061 в регистъра на академичния състав -

<https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/14061>;

на дисертационния труд Станимира Костадинова Минева

на тема **„ИЗСЛЕДВАНЕ И ПОВИШАВАНЕ НА ЕФЕКТИВНОСТТА
НА ФИНАНСОВИЯ МЕНИДЖМЪНТ НА СЪВРЕМЕННИТЕ
ОРГАНИЗАЦИИ“**

за присъждане на образователна и научна степен „доктор“

в професионално направление 3.7. „Администрация и управление“, по докторска
програма „Организация и управление извън сферата на материалното производство
(сигурност и отбрана)“

2025 год.

Велико Търново

1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем

В динамично променливата бизнес среда, съпътствана от отрицателните ефекти на глобализацията, неолиберализма, политическата нестабилност в страната ни и последвалите многопластови кризи след пандемичната обстановка от 2020 год., постави функционирането на организациите, в частност и финансовите в условия на рискове и заплахи поради липсата на единен теоретичен и методологичен подход към управлението на финансовите потоци.

Всичко това провокира актуалността на темата и поражда необходимостта от стратегически решения, за запълване на съществуващата празнота във финансовата теория и практика. На това основание е и изведеният научен проблем за несъответствието, провокиращо противоречието между финансовия мениджмънт на организациите в условия на кризи и в нормални условия на финансовия пазар, нуждаещ се от усъвършенстване и повишаване на ефективността на финансовото управление.

Прочитът на дисертационния труд е в подкрепа на пълното съответствие на темата с основното съдържание на същия. Прави впечатление амбициозната цел на докторантката за изследване и анализ на икономическата ситуация и създаване на модел за повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт в различни условия.

Защитимостта на така поставената цел е посредством решаването на конкретизираните научно-изследователски задачи, обосноваването на обект, предмет и субект на научното изследване, приложимостта на общопризнатите на научното познание теоретични и емпирични методи. Използвани са подходящи софтуерни продукти - Excel, Statistica, Mathcad, Maple и др., инструментариумът за математико-статистически анализ на кредитно дружество „Устои =Стандарт“ ООД. Аналитичните разчети са представени в завършен вид и са илюстрирани в подходящ табличен и графичен вид.

В подкрепа на формулираната изследователска хипотеза на научното изследване, авторът обосновава обхвата на научноизследователските търсения и верификацията на отговорите на научноизследователските въпроси в подкрепа на нейната защитимост.

На научната общност е представен дисертационен труд, отличаващ се с яснота и логика на изследванията, с аналитичен научноизследователски стил на изложение. Предложени са научни решения с практико-приложен характер за ефективен финансов мениджмънт на съвременните финансови организации в условия на кризи и в нормални икономически условия. Конкретиката на аналитико-изследователската работа в дисертационния труд по неоспорим начин доказват приносите на докторант Станимира Минева към обогатяване на теорията, генериране на ново знание и усъвършенстване на практиката за ефективен мениджмънт на финансовите потоци в условия на кризи и в нормални условия. Резултатите от изследванията позволяват предприемането на адаптивни действия и мерки при различни финансови ситуации за повишаване ефективността на финансовия мениджмънт на организациите.

2.Обща характеристика и структура на дисертационния труд

Дисертационният труд е структуриран в съответствие с формулираните цели и конкретизирани научно-изследователски задачи, избраната методика и инструментариум, следвайки класическата структура. Постигането на целта, решимостта на научноизследователските задачи и защитимостта на изследователската хипотеза в представените изследвания и анализи, е в обем от 324 стандартни страници, от които 212 страници основен текст и 112 страници - приложения. Представени са списък на използвания формулен апарат – 102 бр., на фигурите – 40 бр., на таблиците – 16 бр. на приложенията – 44 бр. и на съкращенията, символите и коефициентите Съдържанието на научния труд е представено в увод, изложение в три глави, заключение, литература, приложения.

За целите на изследването и постигнатите научни и научно-приложни резултати в дисертационния труд докторант Минева проучва и използва подходяща специализирана литература, като библиографската справка съдържа 130 заглавия, от които 98 бр. на кирилица и 32 бр. – на латиница. Защитимостта на изведените изводи и резултати в дисертационния труд е чрез сполучлива симбиоза на теоретико-научно, методологическо и практико-познавателно проучване на изследваната проблематика, подкрепена с необходимите доказателствени материали.

Първа глава на дисертационния труд е своеобразна теоретична презентация на финансовия мениджмънт на съвременната финансова организация и неговите специфики. Обосновано е въздействието на факторите на средата, ранжирана е степента на тяхното влияние. Решена е първата научно-изследователска задача.

Втора глава в теоретико-практичен аспект представя методологията за анализ на финансовото състояние на финансовите организации, Научно обоснована е функционалната зависимост между моделите на икономическите ситуации и взаимовръзката между тях. Адаптирани са най-често приложимите зависимости, предложено е експоненциално изменение в стойностите на лихвата, дефинирани са основните абсолютни показатели. Доказана е зависимостта на синергичният ефект при условия в два периода от време и е уточнено съдържанието на ефективния лихвен процент. Предложен е механизъм за повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните финансови организации на основата на краткосрочна и обобщена прогноза. Защитена е връзката между получените икономически резултати чрез приложимостта на инструментариума на корелационния анализ. Предложен е модел на провеждане на регресионен анализ на икономическите параметри. Създаден е алгоритъм за факторен анализ. Дефинирани са основните рискове за финансовия мениджмънт и са предложени скали за измерването им и честотата на проявление. Решена е втората научноизследователска задача.

Трета глава е с подчертан практико-аналитичен характер. Проведено е емпирично изследване на база информацията от годишните финансови отчети на изследваното кредитно дружество. Изведени са основните статистически характеристики. Представен е експериментален аналитичен модел на ефективността на финансовия мениджмънт в особени условия на икономическата ситуация – 2020 г. и 2021 г. и повишаването на ефективността на мениджмънта в нормални условия на финансовата ситуация – 2023/2024 год., като е използван инструментариумът за корелационен и факторен анализ. Предложени са модели за ефективен финансов мениджмънт и за управление на риска в изследваното дружество чрез въвеждането на нови практики за оптимизация на основата на предложената във втора глава методология. Създадена е скала за оценка на риска във финансовия мениджмънт посредством функцията на Харингтън. Решена е третата научноизследователска задача. Потвърдена е допуснатата работна хипотеза.

Отделните структурни елементи на дисертационния труд са разработени в логическа последователност, с необходимата аналитичност, проучване на добрите практики, приложена авторова методика и създаване на модел за ефективен финансов мениджмънт в динамично променлива бизнес среда.

Предложеният дисертационен труд напълно съответства като научна разработка по обем и качество на законовите изисквания за присъждане на образователната и научна степен „доктор”.

3.Характеристика на научните и научно-приложните приноси в дисертационния труд. Достоверност на материала

Научните и научно-приложните резултати от научните търсения на автора се основават на задълбоченото познаване и творческото адаптиране на съвременни научни теории и публикации по изследваната проблематика.

Поуките от миналото, проблемите на настоящето и възможностите за бъдеща реализация на ефективен финансов мениджмънт на финансовите организации в

динамично променлива бизнес среда, позволяват да се систематизират съответните научни и научно-приложни резултати и приноси моменти, като приемам предложените от докторант Минева такива.

3.1. Научни резултати и приноси:

3.1.1. Разширена е и е обогатена е теорията на финансовия мениджмънт, като е представена относително завършена научно-теоретична концепция за необходимостта от стратегически решения за ефективен финансов мениджмънт на съвременната организация в динамична и конкурентна среда.

3.1.2. Създадена е методология за анализ и стратегически решения за ефективен финансов мениджмънт на съвременните финансови организации, като е предложен концептуален модел за оптимизиране на ефективността на финансовия мениджмънт в зависимост от икономическите условия.

3.2. Научно-приложни резултати и приноси:

3.2.1. Обоснована и доказана е научно-експертната платформа на извършените изследвания за състоянието и перспективите за развитие на съвременната финансова организация в конкурентна среда на основата на предложения аналитичен модел на реална база данни.

3.2.1. Представен е концептуален модел за управление на риска посредством определени математически зависимости за прогнозиране на риска на основата на създадената скала за оценка на риска във финансовия мениджмънт чрез използване на функцията на Харингтън, която допринася за неговото адаптивно управление.

3.2.3. Създадени са модели за рационализиране на управленските решения на база анализа на йерархиите и инструментариума за статистическа обработка на данни от финансовите отчети на изследваното дружество, инструментариума на корелационния, регресионния и факторен анализ и анализ на вида на разпределението на финансовите резултати по абсолютни и относителни икономически параметри.

Дисертационният труд се отличава с яснота и логика на изследванията. Стилът на изложението е логичен, аналитичен, научноизследователски.

4. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд

Обогатената теория на финансовия мениджмънт, генерираните нови знания и методология за анализ и стратегически решения за ефективен мениджмънт на съвременните финансови организации, изследванията и аналитичният модел на реална база данни, моделът за управление на риска и моделите за рационализиране на управленските решения, представляват оригинални разработки или са нова интерпретация на вече известни, с отчитане влиянието на променящите се условия и фактори на бизнес средата. Основание за това е научнолитературната осведоменост и компетентност на докторант Минева, която не търпи възражения, а похвали за стремежа да бъдат компилирани огромен брой досегашни научни мнения и изследвания по научния проблем в процеса на тяхното многообразие и противоречиво развитие.

5. Оценка на публикациите по дисертацията и авторството

Резултатите от научните търсения на докторант Минева в настоящия дисертационен труд са популяризирани в редица публикации в страната и в чужбина в реферирани и индексирани издания, което е в потвърждение на нейната последователна, задълбочена, надграждаща научноизследователска дейност по проблемите на моделното усъвършенстване на дейността на финансовите организации и повишаване на ефективността на техния финансов мениджмънт в променлива бизнес среда. Публикациите пряко кореспондират с темата на дисертационния труд.

6. Литературна осведоменост и компетентност на докторанта

Литературната осведоменост и компетентност на автора на дисертационния труд не търпи възражения, в подкрепа на което са използваните 130 литературни източници на кирилица и латиница. По подходящ начин са компилирани и систематизирани съществуващите мнения, добрите практики и чужд опит в многообразието и противоречивото разбиране на изследвания научен проблем.

Не ми е известно резултати от изследването в дисертационния труд да са цитирани от други автори.

7. Оценка за автореферата

Авторефератът съдържа основните проблеми и начините за тяхното решение, посочени в дисертационния труд. Той дава пълна представа за научната стойност и практическата приложимост на постигнатите научни и научно-приложни резултати и приноси, в подкрепа на потвърждението на научноизследователската хипотеза.

8. Критични бележки

Към дисертационния труд критичните бележки с характер на препоръки се отнасят до:

- Целесъобразно е разширяване на публикационната активност на докторант Минева в международни индексирани и реферирани издания, за което има потенциал;
- Препоръчително е предложенията в дисертационния труд да се сведат до знанието на ръководния състав на изследваното дружество, което ще допринесе за повишаване на ефективността на неговото финансово управление;
- Препоръчително е дисертационният труд да се издаде като самостоятелна книга, за да достигне до по-широка аудитория, заинтересована от изследванията и моделите в него, които биха подпомогнали рационализирането на управленските решения в областта на финансовия мениджмънт на финансовите организации в динамично променлива бизнес среда.

Посочените препоръки са от технико-формален и дискуссионен характер, които не намаляват значението на постигнатите от докторант Минева изследователски резултати и приноси в дисертационния труд.

9. Лични впечатления за кандидата

Познавам лично докторант Минева от участията ѝ в научни конференции. Преценките ми в рецензията се основават на личните ми впечатления, утвърдени в годините като организирана и с чувство за отговорност, с научноизследователски и практико-приложен потенциал. Това ми дава основание още веднъж да затвърдя впечатлението си, че докторант Минева познава изследваната от нея проблематика, коректно използва проучената за постигане на целите на дисертационния труд библиография, има критично отношение към идентифицираните в хода на научноизследователската ѝ работа проблеми. Научните изследвания и анализи са задълбочени, резултатите от тях правилно са интерпретирани, постигнати са значими за теорията и практиката научни и научно-приложни резултати и приноси.

В хода на рецензирането не са постъпили и не съм установила случаи на плагиатство. Представена е справка за съответствие с минималните национални изисквания за придобиване на научна степен „ДОКТОР“ с общ точков еквивалент 90 при минимално изискуеми се 80 т.

10. Заключение

Дисертационният труд на тема „Изследване и повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации“, разработен от докторант Станимира Костадинова Минева е завършен, задълбочен, оформен научен труд по актуален научен проблем, произтичащ от динамичните промени в бизнес средата, съдържащ значими за теорията и практиката научни и научно-приложни резултати и приноси. Същите са лично дело и в подкрепа на способността на автора самостоятелно да разработва важни за финансовия мениджмънт и неговата

ефективност проблеми. Дисертационният труд се явява методологическа база за бъдещи научни изследвания на докторант Минева.

11. Оценка на дисертационния труд

Постигнатите значими за теорията и практиката научни и научно-приложни резултати и приноси от изследванията на докторант Станимира Минева и предложенията, направени от нея, основавайки се на горепосочените й качества и потенциал за научноизследователска дейност ми дава основание за **положителна оценка на дисертационния труд** и считам, че същият ще бъде високо оценен от непредубедения читател и може да послужи като база за бъдещи изследвания.

Дисертационният труд отговаря на ЗРАСРБ, Правилника за неговото прилагане и нормативната уредба на НВУ „Васил Левски“. С убеденост предлагам на уважаемите членове на научното жури да се присъди на докторант Станимира Костадинова Минева придобиването на ОНС „**доктор**“ за разработения дисертационен труд на тема „Изследване и повишаване на ефективността на финансовия мениджмънт на съвременните организации“ в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. „Администрация и управление“, докторска програма „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“.

02.04. 2025 г.

гр.Велико Търново

Рецензент:

Проф. д. н. Севдалина Димитрова

R E V I E W

by Prof. Dr. Sevdalina Ilieva Dimitrova,
tel. +359 887 395 307; sevdalinaid_bg@mail.bg
Registration number 45970 in the register of scientific activity -
<https://cris.nacid.bg/public/scientist-preview/14061>;
Registration number 14061 in the register of academic staff -
<https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/14061>;

of the dissertation work Stanimira Kostadinova Mineva
on the topic " **RESEARCH AND INCREASING THE EFFICIENCY OF
FINANCIAL MANAGEMENT OF MODERN ORGANIZATIONS** "

for the award of the educational and scientific degree "Doctor"
in the professional field 3.7. "Administration and Management", under the doctoral
program "Organization and Management Outside the Sphere of Material Production
(Security and Defense)“

2025

Veliko Tarnovo

1. Relevance and significance of the scientific problem being developed.

The dynamically changing business environment, accompanied by the negative effects of globalization, neoliberalism, political instability in our country and the subsequent multilayered crises after the pandemic situation of 2020, has placed the functioning of organizations, in particular financial ones, in conditions of risks and threats due to the lack of a unified theoretical and methodological approach to the management of financial flows.

All this provokes the topicality of the topic and gives rise to the need for strategic solutions to fill the existing gap in financial theory and practice. On this basis, the scientific problem of the discrepancy provoking the contradiction between the financial management of organizations in crisis conditions and in normal conditions of the financial market, which needs to be improved and increased in the efficiency of financial management, is derived.

The reading of the dissertation supports the full correspondence of the topic with the main content of the same. The ambitious goal of the doctoral student to research and analyze the economic situation and create a model for increasing the effectiveness of financial management in different conditions is impressive..

The defensibility of the goal thus set is through the solution of the specified scientific research tasks, the substantiated object, subject and subject of the scientific research, the applicability of the generally recognized theoretical and empirical methods of scientific knowledge. Appropriate software products were used - Excel, Statistica, Mathcad, Maple, etc., the toolset for mathematical and statistical analysis of the credit company "Ustoi Standart" Ltd. The analytical calculations are presented in a complete form and are illustrated in an appropriate tabular and graphical form.

In support of the formulated research hypothesis of the scientific study, the author justifies the scope of the research searches and the verification of the answers to the research questions in support of its defensibility.

The scientific community has been presented with a dissertation distinguished by clarity and logic of research, with an analytical research style of presentation. Scientific solutions of a practical and applied nature are proposed for effective financial management of modern financial organizations in crisis conditions and in normal economic conditions. The specifics of the analytical and research work in the dissertation work indisputably prove the contributions of doctoral student Stanimira Mineva to enriching the theory, generating new knowledge and improving the practice of effective management of financial flows in crisis conditions and in normal conditions. The results of the research allow for the adoption of adaptive actions and measures in various financial situations to increase the effectiveness of the financial management of organizations.

2. General characteristics and structure of the dissertation work

The dissertation is structured in accordance with the formulated goals and specified research tasks, the selected methodology and tools, following the classical structure. The achievement of the goal, the determination of the research tasks and the defensibility of the research hypothesis in the presented studies and analyses, is in a volume of 324 standard pages, of which 212 pages are the main text and 112 pages are appendices. A list of the used formula apparatus – 102 pcs., of the figures – 40 pcs., of the tables – 16 pcs. of the appendices – 44 pcs. and of the abbreviations, symbols and coefficients are presented. The content of the scientific work is presented in an introduction, an exposition in three chapters, conclusion, literature, appendices.

For the purposes of the research and the achieved scientific and scientific-applied results in the dissertation work, doctoral student Mineva studies and uses appropriate specialized literature, as the bibliography contains 130 titles, of which 98 are in Cyrillic and 32 are in Latin. The defensibility of the conclusions and results drawn in the dissertation work is through a successful symbiosis of theoretical-scientific, methodological and practical-cognitive research of the researched issues, supported by the necessary evidentiary materials.

The first chapter of the dissertation is a kind of theoretical presentation of the financial management of the modern financial organization and its specifics. The impact of environmental factors is substantiated, the degree of their influence is arranged. The first scientific research task is solved..

The second chapter presents the methodology for analyzing the financial condition of financial organizations in a theoretical and practical aspect. The functional dependence between the models of economic situations and the relationship between them is scientifically substantiated. The most frequently applicable dependencies are adapted, an exponential change in interest rates is proposed, the main absolute indicators are defined. The dependence of the synergistic effect under conditions in two time periods is proven and the content of the effective interest rate is specified. A mechanism is proposed for increasing the effectiveness of the financial management of modern financial organizations based on a short-term and generalized forecast. The relationship between the obtained economic results is protected through the applicability of the correlation analysis toolkit. A model for conducting regression analysis of economic parameters is proposed. An algorithm for factor analysis is created. The main risks for financial management are defined and scales for their measurement and frequency of manifestation are proposed. The second research task is solved.

The third chapter is of a markedly practical and analytical nature. An empirical study was conducted based on information from the annual financial statements of the studied credit company. The main statistical characteristics were derived. An experimental analytical model of the effectiveness of financial management in special conditions of the economic situation - 2020 and 2021 and the increase in the effectiveness of management in normal conditions of the financial situation - 2023/2024 was presented, using the tools for correlation and factor analysis. Models for effective financial management and risk management in the studied company were proposed through the introduction of new optimization practices based on the methodology proposed in the second chapter. A scale

for assessing risk in financial management using the Harrington function was created. The third research task was solved. The assumed working hypothesis was confirmed.

The individual structural elements of the dissertation are developed in a logical sequence, with the necessary analytical skills, research of good practices, applied author's methodology and creation of a model for effective financial management in a dynamically changing business environment.

The proposed dissertation fully complies as a scientific work in terms of volume and quality with the legal requirements for awarding the educational and scientific degree (ESD) "Doctor".

3. Characteristics of the scientific and applied scientific contributions in the dissertation work. Reliability of the material.

The scientific and applied scientific results of the author's scientific research are based on the in-depth knowledge and creative adaptation of modern scientific theories and publications on the researched issues.

The lessons from the past, the problems of the present and the opportunities for future implementation of effective financial management of financial organizations in a dynamically changing business environment allow us to systematize the relevant scientific and applied scientific results and contributions, and I accept the ones proposed by doctoral student Mineva as such.

3.1. Scientific results and contributions:

3.1.1. The theory of financial management has been expanded and enriched, presenting a relatively complete scientific and theoretical concept of the need for strategic solutions for effective financial management of the modern organization in a dynamic and competitive environment.

3.1.2. A methodology for analysis and strategic decisions for effective financial management of modern financial organizations has been created, and a conceptual model

has been proposed for optimizing the effectiveness of financial management depending on economic conditions.

3.2. Scientific and applied results and contributions:

3.2.1. The scientific-expert platform of the research conducted on the state and prospects for development of the modern financial organization in a competitive environment based on the proposed analytical model of a real database has been substantiated and proven.

3.2.1. A conceptual model for risk management is presented using certain mathematical dependencies for risk prediction based on the created risk assessment scale in financial management using the Harrington function, which contributes to its adaptive management.

3.2.3. Models have been created to rationalize management decisions based on the analysis of hierarchies and the tools for statistical processing of data from the financial statements of the company under study, the tools of correlation, regression and factor analysis and analysis of the type of distribution of financial results by absolute and relative economic parameters.

The dissertation is distinguished by the clarity and logic of the research. The style of the presentation is logical, analytical, and research-oriented.

4. Evaluation of the scientific results and contributions of the dissertation work

The enriched theory of financial management, the generated new knowledge and methodology for analysis and strategic decisions for effective management of modern financial organizations, the research and analytical model of a real database, the risk management model and models for rationalization of management decisions, represent original developments or are a new interpretation of already known ones, taking into account the influence of changing conditions and factors of the business environment. The

basis for this is the scientific and literary awareness and competence of doctoral student Mineva, which does not tolerate objections, but praises for the effort to compile a huge number of previous scientific opinions and studies on the scientific problem in the process of their diversity and contradictory development.

5. Evaluation of dissertation publications and authorship

The results of the scientific research of doctoral student Mineva in this dissertation have been popularized in a number of publications in the country and abroad in refereed and indexed publications, which is a confirmation of her consistent, in-depth, building-up scientific research activity on the problems of model improvement of the activities of financial organizations and increasing the effectiveness of their financial management in a changing business environment. Publications directly corresponding to the topic of the dissertation.

6. Literary awareness and competence of the doctoral student

The literary awareness and competence of the author of the dissertation work is beyond doubt, which is supported by the 130 literary sources used in Cyrillic and Latin. Existing opinions, good practices and foreign experience in the diversity and contradictory understanding of the researched scientific problem have been appropriately compiled and systematized.

I am not aware of any research results in the dissertation being cited by other authors.

7. Abstract evaluation

The abstract contains the main problems and the ways to solve them, indicated in the dissertation work. It gives a complete idea of the scientific value and practical applicability of the achieved scientific and applied scientific results and contributions, in support of the confirmation of the research hypothesis..

8. Critical notes

Critical notes in the nature of recommendations for the dissertation work relate to::

- It is advisable to expand the publication activity of doctoral student Mineva in international indexed and refereed publications, for which there is potential;
- It is recommended that the proposals in the dissertation be brought to the attention of the management of the researched company, which will contribute to increasing the effectiveness of its financial management;
- It is recommended that the dissertation be published as a stand-alone book in order to reach a wider audience interested in the research and models in it, which would help rationalize management decisions in the field of financial management of financial organizations in a dynamically changing business environment.

The above recommendations are of a technical-formal and discussion nature, which do not diminish the importance of the research results and contributions achieved by doctoral student Mineva in the dissertation work.

9. Personal impressions about the candidate

I personally know PhD student Mineva from her participation in scientific conferences. My assessments in the review are based on my personal impressions, confirmed over the years as organized and with a sense of responsibility, with scientific research and practical-applied potential. This gives me reason to once again confirm my impression that PhD student Mineva knows the issues she is researching, correctly uses the bibliography studied to achieve the goals of the dissertation work, has a critical attitude to the problems identified in the course of her scientific research work. The scientific research and analyses are in-depth, their results are correctly interpreted, significant scientific and scientific-applied results and contributions for theory and practice have been achieved..

During the review, no cases of plagiarism were reported or identified. A certificate of compliance with the minimum national requirements for the acquisition of a scientific degree "DOCTOR" with a total point equivalent of 90 with a minimum required score of 80 has been submitted..

10. Conclusion

The dissertation on the topic "Research and increasing the effectiveness of financial management of modern organizations", developed by doctoral student Stanimira Kostadinova Mineva is a complete, in-depth, well-formed scientific work on a current scientific problem arising from the dynamic changes in the business environment, containing significant scientific and applied scientific results and contributions for theory and practice. The same are personal work and in support of the author's ability to independently develop important problems for financial management and its effectiveness. The dissertation is a methodological basis for future scientific research by doctoral student Mineva.

11. Dissertation evaluation

The achieved scientific and applied scientific results and contributions from the research of doctoral student Stanimira Mineva, which are significant for theory and practice, and the proposals made by her, based on her above-mentioned qualities and potential for scientific research, give me grounds for a **positive assessment of the dissertation work** and I believe that it will be highly appreciated by the unbiased reader and can serve as a basis for future research..

The dissertation complies with the Law on Financial Management of the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the regulations of the National University "Vasil Levski". With conviction, I propose to the esteemed members of the scientific jury to award doctoral student Stanimira Kostadinova Mineva the acquisition of the ESD "**doctor**" for the developed dissertation on the topic "Research and increasing the effectiveness of financial management of modern organizations" in the field of higher education 3. Social, economic and legal sciences, professional direction 3.7. "Administration and management", doctoral program "Organization and management outside the sphere of material production (security and defense)".

02.04. 2025
Veliko Tarnovo

Reviewer:
Prof. Dr. Sevdalina Dimitrova