

С Т А Н О В И Щ Е

от доцент доктор Ирена Емилова Любенова
Стопанска академия „Димитър А. Ценов“, гр. Свищов

на дисертационния труд на Сабина Нуракинова

на тема:

**„МОДЕРНИЗАЦИЯ НА СИСТЕМАТА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА
МЕДИЦИНСКИТЕ ВИСШИ УЧИЛИЩА НА КАЗАХСТАН НА ОСНОВАТА
НА СТРАТЕГИЧЕСКОТО ПЛАНИРАНЕ”**,

представен за придобиване на образователната и научна степен
„доктор” в

Област на висшето образование

3. Социални, стопански и правни науки

Професионално направление

3.7. Администрация и управление

Научна специалност „Организация и управление извън сферата на
материалното производство (сигурност и отбрана)“

Свищов

2024

1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем

Аналитичният фокус на дисертационния труд разглежда специфичен проблем на нашата действителност. Теоретичното осмисляне на необходимостта от модернизиране на системата за управление в медицински университет, основана на стратегическо планиране става все по-актуален проблем. Умелото аргументиране на актуалността на темата е породено от осъзнато оценяване на важността на изследваните процеси, които налагат необходимост от повишаване на ефективността на управление на медицински висши училища в конкурентна среда.

Целта на дисертационния труд е коректно формулирана. Свързана е с проучване, анализиране и разработване на модел на управление, основан на стратегическо планиране в медицинските университети в Казахстан. Задачите на дисертационния труд са определени съобразно поставената цел и са намерили своята успешна реализация в разработката. Обект на изследване в дисертационния труд е управлението в медицинските университети на Република Казахстан, осигуряващо триединството на медицинско образование, клинична практика и научна дейност. Предмет на научното изследване е модернизацията на системата за управление в медицинските университети на базата на стратегическо планиране. Основната работна теза е логична и насочва аналитичния фокус в изложението, за да отговори адекватно на необходимите изисквания на концептуалната част и организирания емпиричен материал.

Проучваният проблем се отличава с обширност и сложност. Това обстоятелство ограничава възможностите за цялостното му изучаване и налага изследванията да бъдат извършени при определени допустими ограничения. Обхватът на изследването е ограничен до изследване на концептуални характеристики, методологични и научно-практически проблеми на формирането и развитието на стратегическото планиране в условията на медицинския образователен пазар.

Дисертационното изследване разкрива редица проблемни области на стратегическото планиране.

Формулирана тема е посветена на актуален и значим за съвременните условия управленски проблем. Логиката на изложението в дисертационния труд, както и постигнатите научни резултати красноречиво и недвусмислено подкрепят правилния избор на тема.

2. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд

Посочените научни и научно-приложни резултати показват задълбочени теоретични знания в изследваната проблематика и способност за провеждане на самостоятелни научни изследвания.

Научните резултати са:

1. Обоснована е водещата роля на стратегическото планиране в управлението на медицинските университети на Република Казахстан, необходимостта от подобряване на съществуващата система и въвеждане на нов механизъм за формиране и развитие на стратегическото планиране.

2. Систематизиране на инструментите и методите на стратегическото планиране, което позволява целесъобразното им използване в зависимост от структурния етап на процеса на стратегическо планиране. Дадени са кратки описания с източници на тези методи и средства.

Научно-приложните резултати са:

1. Завършена комплексна оценка и анализ на стратегическото планиране на медицинските университети на Република Казахстан.

2. Разработена модифицирана система за стратегическо планиране.

3. Предложен проект за модели на управление в медицинските университети, базирани на модифицирана система за стратегическо планиране, използваща управление на проекти, всички налични инструменти и информационни технологии, фокусирани върху

ефективното функциониране на системата за управление.

Приемам формулираните научни и научно-приложни резултати в дисертационния труд и считам, че те са лично дело на докторантката и отговарят на изискванията на действащата нормативна уредба за получаване на образователната и научна степен „доктор“.

По темата на дисертационния труд са посочени 3 публикации. Те са дали възможност за популяризиране на научни резултати, получени в хода на изследванията. Отличават се с целенасоченост и аналитичност, добре аргументирана авторова позиция и отразяват постиженията на дисертационния труд.

3. Критични бележки

Към представения ми за становище дисертационен труд нямам критични бележки.

Позволявам си да препоръчам на докторантката да продължи своите научни изследвания в областта на здравния мениджмънт и да не спира да открива механизмите за усъвършенстване на управлението във всяка една област на научното познание, която има отношение към човешкото здраве.

4. Заключение

Представеният дисертационен труд „Модернизация на системата за управление на медицинските висши училища на Казахстан на основата на стратегическото планиране“ с автор Сабина Нуракинова е завършен научно-изследователски труд върху актуален управленски проблем. Постигнати са значими научни резултати, които показват теоретичните познания и способностите на докторантката да провежда самостоятелни научни изследвания. По мое мнение дисертационният труд отговаря на изискванията за присъждане на ОНС „доктор“ съгласно ЗРАСРБ,

Правилника към него и нормативната уредба на НВУ “Васил Левски“ В. Търново.

5. Оценка на дисертационния труд

Констатираните убедителни и ясно диференцирани научни постижения в дисертационния труд ми дават основание да заявя **категорична положителна оценка** и да препоръчам на уважаемите членове на научното жури да подкрепят решение “**ЗА**” присъждане на образователната и научна степен „доктор“ по професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“ на Сабина Нуракинова.

25.04.2024 г.

Гр. Свищов

Член на журито:

/доц. д-р Ирена Емилова/

OPINION

by Associate Professor Irena Emilova Lyubenova, Ph.D.,
Associate Professor in the Department of Management
at the D. A. Tsenov Academy of Economics, Svishtov

of the dissertation of Sabina Nurakinova

on the topic: "**Modernization of the management system in Medical
Universities of Kazakhstan on the basis of strategic planning**",

presented for obtaining the educational and scientific degree "Doctor",
field of higher education 3. Social, economic and legal sciences,
professional field 3.7. Administration and management,
*scientific specialty "Organization and management outside the field of material
production (security and defense)"*

Svishtov

2024

1. Relevance and significance of the developed scientific problem

The analytical focus of the dissertation examines a specific problem of our reality. The theoretical understanding of the need to modernize the management system in a medical university based on strategic planning is becoming an increasingly topical issue. The skillful argumentation of the topicality of the topic is caused by a conscious assessment of the importance of the researched processes, which necessitate the need to increase the efficiency of management of medical universities in a competitive environment.

The aim of the dissertation is correctly formulated. It is related to research, analysis and development of a management model based on strategic planning in medical universities in Kazakhstan. *The tasks* of the dissertation have been determined according to the set goal and have found their successful implementation in the development. *The object* of research in the dissertation is the management in the medical universities of the Republic of Kazakhstan, ensuring the trinity of medical education, clinical practice and scientific activity. *The subject* of the research is the modernization of the management system in medical universities based on strategic planning. *The main working thesis* is logical and directs the analytical focus in the exposition to adequately meet the necessary requirements of the conceptual part and the organized empirical material.

The studied problem is distinguished by its vastness and complexity. This circumstance limits the possibilities for its comprehensive study and requires the research to be carried out under certain permissible limitations. The scope of the research is limited to the study of conceptual characteristics, methodological and scientific-practical problems of the formation and development of strategic planning in the conditions of the medical educational market.

The dissertation research reveals a number of problem areas of strategic planning.

A formulated topic is dedicated to an actual and significant management problem for modern conditions. The logic of the exposition in the dissertation, as

well as the achieved scientific results eloquently and unequivocally support the correct choice of topic.

2. Characteristics of the scientific and scientific-applied contributions in the dissertation

The indicated scientific and scientific-applied results show in-depth theoretical knowledge in the investigated issues and the ability to conduct independent scientific research.

Scientific contributions are:

1. The leading role of strategic planning in the management of medical universities of the Republic of Kazakhstan, the need to improve the existing system and introduce a new mechanism for the formation and development of strategic planning is substantiated.

2. Systematization of the tools and methods of strategic planning, which allows their appropriate use depending on the structural stage of the strategic planning process. Brief descriptions with sources of these methods and tools are given.

Applied contributions are:

1. Completed comprehensive assessment and analysis of strategic planning of medical universities of the Republic of Kazakhstan.

2. A conceptual model for risk management has been adapted by means of certain mathematical dependences for risk forecasting, the conditional nature of which is determined by the requirements for confidentiality of the information about the surveyed enterprise.

3. Developed a modified strategic planning system.

4. Proposed project for management models in medical universities based on a modified strategic planning system using project management, all available tools and information technology, focused on the effective functioning of the management system.

I accept the formulated scientific and scientific-applied results in the dissertation and consider that they are the personal work of the doctoral student and meet the requirements of the current regulations for obtaining the educational and scientific degree "Doctor".

There are 3 publications on the subject of the dissertation. They have made it possible to popularize scientific results obtained in the course of research. They are characterized by purposefulness and analyticalness, a well-argued author's position and reflect the achievements of the dissertation.

3. Critical notes

I have no critical remarks on the dissertation submitted to me for opinion.

I would like to recommend to the PhD student to continue her research in the field of health management and to continue to discover the mechanisms for improving management in any field of scientific knowledge that is relevant to human health.

4. Conclusion

The presented dissertation on the topic: "Modernization of the management system in Medical Universities of Kazakhstan on the basis of strategic planning" developed by Sabina Nurakinova is a completed research work on a current management problem. Significant scientific results have been achieved, which show the theoretical knowledge and abilities of the PhD student to conduct independent research. In my opinion, the dissertation meets the requirements for awarding the Educational and Scientific Degree "Doctor" according to the Law for Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the normative regulation on Vasil Levski National Military University in Veliko Tarnovo.

5. Evaluation of the dissertation

The established convincing and clearly differentiated scientific achievements in the dissertation give me a reason to declare a categorical **positive assessment** and to recommend to the respected members of the scientific jury to support the decision "**FOR**" awarding the educational and scientific degree "Doctor", field of higher education 3. Social, economic and legal sciences, professional field 3.7. Administration and management, scientific specialty "Organization and management outside the field of material production (security and defense)" on *Sabina Nurakinova*.

April 25th 2024
Svishtov

Autor of opinion:
Associate Professor Irena Emilova Lyubenova, Ph.D.