

С Т А Н О В И Щ Е

от

**доцент д-р инж. Димитър Христов Димитров,
доцент в катедра „Военни науки” на факултет „Сигурност и отбрана”
при НВУ „Васил Левски”**

ОТНОСНО: Оценка на научната продукция на подполковник д-р Николай Владимиров Павловски, участващ в конкурс за заемане на академичната длъжност „Доцент” за военнослужещ в катедра „Военни науки” към факултет „Сигурност и отбрана” на НВУ „Васил Левски”, област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.2. „Военно дело”, по научната специалност „Организация и управление на Въоръжените сили”

Велико Търново

2024 г.

Предложеното становище е разработено в качеството ми на член на научното жури за конкурс за заемане на академична длъжност „Доцент” за щатно осигурената академична длъжност за военнослужещ в катедра „Военни науки” към факултет „Сигурност и отбрана” на НВУ „Васил Левски”, съгласно Заповед № РД-02-1053/08.10.2024 г. на Началника на НВУ „Васил Левски”.

1. Трудове и представени материали от кандидата в конкурса

В обявения конкурс за „Доцент” подполковник д-р Николай Владимиров Павловски участва с обща научна продукция от 24 броя научни трудове в обем от 1259 страници. На всичките от тях той е самостоятелен автор.

Представените от кандидата в конкурса подполковник д-р Николай Владимиров Павловски материали, според направения от мен преглед, отговарят изцяло на законовите изисквания и съдържат необходимата информация за творческото развитие на кандидата.

2. Обща характеристика на научната, научно-приложната и педагогическа дейност на кандидата

От общата научна продукция всички предложени за рецензия научни трудове се включват в научната област на обявения конкурс. Като цяло предложените за рецензиране трудовете съдържат:

- монография – 1 бр.;
- книга – 1 бр.;
- учебник – 1 бр.;
- доклади – 19 бр.;
- статии – 2 бр.

От предложените за рецензия трудове е посочен монографичният труд **„Планиране на операциите на тактическо ниво от формиранията на Сухопътни войски”** (1/1), състоящ се от увод, четири глави, заключение, списък на съкращенията и акронимите, библиография и списък с

приложенията.

Анализът на последните военни конфликти и събитията свързани с различните форми на насилие показва, че усилията в бъдеще при воденето на бойните действия са тактическите. Основните направления, в които е необходимо да се насочат усилията за изграждане на тактическите формирования, които да са в унисон със съвременните изисквания на военностратегическата среда най-общо обхващат: подготовката на командирите, щабовете и войските; развитие и усъвършенстване на тактиката, като съставна част на военната наука; създаване и приемане на нормативна база, която да съответства на съвременните условия и среда за водене на военни действия; усъвършенстване на организационно щатната структура и дислокацията на тактическите формирования; подобряване количествените и качествените параметри на въоръжението и техниката.

Всичко това изисква от командирите и началниците от различни степени при подготовката на тактическите формирования да насочат своите усилия към подобряване на процеса за вземане на решение от командира и щаба на батальон, което очертава необходимостта от задълбочено изследване на въпросите свързани с планирането, за да са в състояние да отговорят адекватно на предизвикателствата на съвременността. Научните и теоретико-приложните разработки по проблематиката свързана с процеса за вземане на решение от командира и щаба на батальон при планиране на боя до този момент, обхващат само част от необходимите ни нови познания за възможното усъвършенстване на управлението, както и за повишаване на непосредствената подготовка на курсантите.

Актуалността на разглеждания от подполковник д-р Николай Владимиров Павловски проблем се определя от необходимостта от редица преоценки на досега съществуващите схващания и създаване на единна система за планиране на операциите на тактическо ниво, с което да се постигне стандартизация на процеса на планиране на операциите в хода на обучението на

курсантите, както и на част от кадетите и специализантите от НВУ „Васил Левски”.

Уводът представя актуалността на разработвания научен проблем, неговата значимост и практическата му приложимост, като са формулирани обекта на изследването, предмета, основната цел и научноизследователските задачи. Определени са използваните научноизследователски методи и ограничения, допускания и дисциплиниращи условия.

В първа глава авторът изследва еволюцията на процеса на планиране, прилаган в Българската армия от Освобождението до 2022 г. Авторът научно аргументира процеса на планиране в периода от Освобождението до края на Първата световна война, усъвършенствването на дейностите по планиране след края на Първата световна война до началото на Българския преход към демокрация и развитие на процеса на планиране в Българската армия до наши дни.

Във втора глава подполковник д-р Павловски фокусира своето внимание върху изследване и систематизиране на теоретико-практичните основи на същността, принципите, факторите и методите на планиране и ролята на участващите в процеса на оперативното планиране командири и щабове.

Основната цел на научните изследвания в трета глава третира проблемите относно адаптиране на съюзната процедурна публикация за вземане на решение в Северноатлантическия пакт към националните особености и прилагането на процеса на оперативно планиране на тактическо ниво под формата на трите основни фази и седемте стъпки.

Четвърта глава на научната разработка касае проблемите, свързани с дефиниране на основните направления за усъвършенстване на процеса за планирането на операциите на тактическо ниво и приложението му при обучението на курсантите, кадетите и специализантите в НВУ „Васил Левски”.

В резултат на научноизследователските търсения, авторът разработва и предлага примерни образци документи за покриване нуждите на обучаемите,

които самостоятелно да могат да използват в хода на подготовката в университета при планиране на операции на тактическо ниво.

Подполковник д-р Павловски формулира нови направления и тенденции, като обогатява съществуващите теоретични постановки, съобразени с новите реалности и предизвикателства пред въоръжените сили.

Монографичният труд представлява едно съвремененно и задълбочено научно изследване, касаещо създаване на единна система за планиране на операциите на тактическо ниво, с което да се постигне стандартизация на процеса по планиране на операциите в хода на обучението на курсантите, както и на част от кадетите и специализантите от НВУ „Васил Левски“. Авторът е успял да разработи проблемни насоки относно планирането и провеждането на операциите на тактическо ниво от формированията на СВ, даващо светлина по доста наболели въпроси и е изходна база за по-нататъшни изследвания необходими за обогатяване на научния фонд на военните науки.

Книгата **„Подготовка на офицерите от запаса и резерва в България от 1878 година до 1920 година”** (1/2) е написана на базата на дисертационен труд на тема **„Изследване на системата за подготовка на офицери от запаса и резерва в България (1878-1920)”** за присъждане на образователната и научна степен **„Доктор”**. Същата се състои от увод, три глави, заключение, библиография и приложения.

Чрез книгата, в първа глава авторът е успял да систематизира и обобщи наличните документални и архивни материали, разкриващи формирането и полагането на основите на системата за подготовка на офицерите от запаса и резерва непосредствено след Освобождението на България.

Във втора глава подполковник д-р Павловски систематизира основните регламентиращи документи, организацията на учебния процес и развитието на системата за подготовка на офицерите от запаса и резерва в периода до началото на Балканската война.

В трета глава е заложена системата за подготовка на офицерите от запаса

след Балканската война и нейното функциониране по време и след края на Първата световна война.

Чрез книгата „Подготовка на офицерите от запаса и резерва в България от 1878 година до 1920 година” авторът е успял да поднесе решение на проблемните въпроси и всички трудности, с които са се сблъскали нашите деди, през периода на формиране, развитие и функциониране на системата за подготовка на офицерите от запаса и резерва в първите десетилетия от създаването на Българската армия и държава. Историческите факти са красноречиво доказателство за правилните и своевременно вземани решения и мерки, оправдаващо ентузиазма и желанието на едно поколение от родолюбиви българи, които могат да служат за пример и на съвременните строители на Българската армия.

Учебникът **„Планиране на бойните действия от ротата и взвода съгласно процедурите за управление на формированията (Troop Leading Procedures)”** (1/3) е разработен за подпомагане на учебния процес в НВУ „Васил Левски” по учебните дисциплини „Оперативно планиране на тактическо ниво”, „Щабни процедури и работа на щабове”, „Обща тактика” и „Тактика на мотопехотните и танковите войски – I част, II част и III част”. Същият се състои от две глави, списък на съкращенията и акронимите и използвана литература.

Чрез цялостен и задълбочен анализ на пълния спектър от най-актуалните нормативни документи на Сухопътните войски за планиране и управление на малките тактически единици и систематизиране опыта на водещите армии в НАТО, авторът задълбочено разглежда използването на процедурата за вземане на решение на тактическите нива рота, взвод и отделение.

В първа глава подполковник д-р Павловски е разкрил същността на планирането на боя на тактическите нива рота и взвод, като изяснява същността на процедурите за управление на формированията, представя основните принципи и стандарти, касаещи планирането на тактическо ниво, разглежда

връзката на процедурите за управление на формированията с процеса за вземане на решение и дава насоки за провеждане на ефективно планиране.

Втора глава авторът посвещава на системата за същността на процеса за управление на формированията на тактическо ниво. Подробно са разгледани осемте стъпки за управление, като теоретичната част е подкрепена с практически примерни образци бойни документи.

В по-голямата част от представените научни доклади, основното направление, което анализира авторът е по отношение на подготовката на офицерите от запаса на Българската армия, обхващащ периода от края на XIX век до 30-те – 40-те години на XX век (2/1, 2/2, 2/3, 2/4, 2/20 и 2/21).

Изследванията са насочени основно към подготовката на запасните офицери и школници в Школата за запасни офицери. Обхванат е периода на възстановяването ѝ през периода на Ньойския договор, подготовката на команден състав по време на Първата световна война, системата за обучение на жандармеристи след края на Първата световна война. Научните доклади отразяват и особеностите в подготовката на юнкерите и офицерите от запаса, както и обучението на школниците от различните специалности на Артилерийския, Инженерния и Въздушния отдел на Школа за запасни офицери.

Друго направление, което автора е включил в представените научни доклади, е свързано с подготовката на запасните офицери и офицерите от Сухопътни войски на въоръжените сили на Република България и страни от НАТО и ЕС, както и водещи страни през настоящия етап (2/5, 2/6, 2/8, 2/12 и 2/17). Подполковник д-р Павловски е извършил цялостен преглед на състоянието на запасните офицери през последните години, като е предложил примерен модел за подготовка на българските граждани със статус на студенти, обучаващи се за придобиване на образователно-квалификационна степен „бакалавър” и „магистър”, и тези с висше образование, които да могат да кандидатстват на основание на чл. 57 от Закон за резерва на въоръжените сили на Република България за придобиване на квалификация „Офицер от резерва”.

Докладите отразяват основните насоки за подготовката на офицерите от Сухопътните войски на тактическо и оперативно ниво, както и съвременните направления за провеждане на подготовката на офицерите от резерва съгласно разбиранията на НАТО, ЕС, както и дейностите в тази насока на САЩ и Руската Федерация, като водещи страни в областта на подготовката на тази категория офицери.

В голяма част от научната продукция на подполковник д-р Павловски е застъпено прилагането на нови модели в подготовката на формированията на тактическо ниво (2/9, 2/10, 2/11, 2/16, 2/19).

Анализирани са най-често използваните стандартни тактически задачи (СТЗ), свързани с маньовъра и маневреността, въздействието върху противника, поддръжката, защита на силите, при заемане на отбрана от формированията на тактическо ниво без съприкосновение с противника.

Предложени са четири основни стъпки в процеса на вземане на решения по отношение на планирането, командването и управлението, както въвеждане на „Процедури за управление на малки формирования от Сухопътните войски“, Стандартна оперативна инструкция за механизирани рота „Планиране на операциите“ и „Концепция за мисийното командване и стратегия за неговото прилагане в Сухопътни войски“ в учебния процес на НВУ „Васил Левски“.

Изследвани са положителните резултати от прилагането на TIS-Master Computer Program в хода на разузнавателната подготовка на оперативната среда и приносът ѝ за адекватната оценка на околната среда като един от основните фактори на бойното пространство.

В своята научна продукция кандидатът отделя голямо значение на анализа и изследването на опита на формирования и използването на огневи системи в различни военни конфликти (2/7, 2/13, 2/14, 2/15).

Представени са резултатите от намесата на въоръжени сили на други страни, които не участват пряко в гражданската война в Сирия, като основно внимание е отделено на влиянието на Руската федерация, участието на

формирования от турските въоръжени сили и на такива от армията на САЩ. Обект на изследване е използването на военни формирования на тактическо ниво в хода на гражданската война в Сирия.

Анализирани са резултатите от използването на артилерийски и ракетни системи и безпилотни летателни апарати (БЛА) в планинско-гориста местност във войната между Азербайджан и Армения през 2020 г., както и използването на артилерия в операция „Пустинна буря“ във втората война в Персийския залив.

В останалата научна продукция (2/18), кандидатът анализира използването и прилагането на военната заблуда от византийците през Ранното Средновековие. Разгледани са принципите и методите за прилагане на военната хитрост и историческото използване на военната измама.

3. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата

Подполковник д-р Николай Владимиров Павловски е преподавател в НВУ „Васил Левски“ от 2018 г., като от 2016 до 2018 г. е редовен докторант в катедрата. Към момента на провеждането на конкурса е на длъжност главен асистент в катедра „Военни науки“ на факултет „Сигурност и отбрана“.

Педагогическата подготовка на подполковник д-р Павловски е в резултат на натрупания опит като преподавател, който има зад гърба си шест от общо осемнадесет години служба като офицер. Не на последно място решаваща роля оказва и стремежът му за непрекъснато усъвършенстване на своята професионална и педагогическа подготовка.

Не малък дял за изграждането и усъвършенстването на педагогическите качества на подполковник д-р Павловски допринася и активното му участие в учебния процес на катедрата, факултета и университета. Основните дисциплини, по които кандидата провежда занятия са: Обща тактика, Тактика на мотопехотните и танкови войски, Военна история, Щабни процедури и работа на щабове, Оперативно планиране на тактическо ниво. Неоспорим

факт е, че това са фундаментални за областта на висшето образование, професионалното направление и научната специалност дисциплини, по които се провежда конкурсът, и като се има предвид, че подполковник д-р Павловски е основният разработчик на лекционния и програмния фонд по тях със сигурност може да се твърди, че той е напълно подготвен, ерудиран и доказал се преподавател. Учебната заетост на подполковник д-р Павловски през последните три години е както следва: 2021 – 2022 г. – 314,5 часа; 2022 – 2023 г. – 725,5 часа; 2023 – 2024 г. – 716,5 часа.

Същият взема активно участие в научната и служебна дейност на катедрата, факултета и университета с активното си участие в катедрения съвет, факултетния съвет, академичния съвет, програмата „Еразъм +”, научни форуми, работни групи, семинари, съюза на учените – клон Велико Търново.

4. Основни научни резултати и приноси

В предоставените ми за рецензиране материали е видно, че същите имат съществено значение за обогатяването на теорията и практиката за подготовката на обучаемите и дават добра предпоставка за доразвиване на военната наука. Напълно приемам научните и научно-приложни приноси, представени от кандидата в справката за тях.

Всичките, представени за рецензиране научни трудове са негово дело, отнасят се към професионалното направление, за което е обявен конкурсът и имат научна стойност и значимостта за обогатяване на разработените научни проблеми.

5. Критични бележки

Наред с положителните страни към представените за рецензиране материали може да се отправят и някои критични бележки и предложения, касаещи най-вече техническото оформяне и неспазване на регламентиращите стандарти (Труд № 2/8 и 2/11).

Допуснатите пропуски носят технически характер и не намаляват стойността на резултатите, постигнати от подполковник д-р Николай Владимиров Павловски, доказващи способността му успешно да разработва самостоятелно важни въпроси за теорията и практиката на военната наука научни трудове. Посочените критични бележки са незначителни и не омаловажават достойнствата и стойността на научната продукция на кандидата.

6. Лични впечатления

Личните ми впечатления от кандидата са градят на базата на съвместната ни дейност в катедрата. Познавам кандидата от обучението му като курсант в НВУ „Васил Левски”, но по-пълна представа за същия придобих, след като беше назначен като редовен докторант в катедрата. Имал съм възможност да добия представа и да проследя професионалното му израстване като преподавател и научен работник от началото на неговата преподавателска кариера до настоящия момент. Като всеки млад и проходящ в трудното поприще на науката изследовател, подполковник д-р Павловски е допускал обичайните за този етап от неговото развитие грешки и слабости, но най-голямото достойнство, което може да му се признае, че той винаги се е стремил да не ги повтаря. Не се е чувствал неудобно да се съветва и винаги да поиска съвет и помощ, когато е считал, че има някакъв проблем, който не може да разреши сам.

Изключително добро впечатление прави постоянният му стремеж за усъвършенстване и професионално развитие, без това да му е пречило на изпълнение на задълженията му като преподавател.

Подполковник д-р Павловски се проявява като изключително дисциплиниран, трудолюбив и всеотдаен офицер, с висока обща и военна култура и военно професионална подготовка. Винаги своевременно и на високо професионално ниво организира и провежда занятията си с обучаемите, независимо от тяхната категория. Проявява чувство на колективизъм,

отговорност и професионализъм и се приема с чувство на респект и авторитет от началниците, колегите и обучаемите и може да служи за положителен пример.

7. Заключение

Имайки предвид стойността на предоставената от кандидата научна продукция считам, че тя напълно отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав и Правилника за неговото прилагане за заемане на академичната длъжност „Доцент”.

Предлагам на уважаемото научно жури по конкурса, подполковник д-р Николай Владимиров Павловски да **бъде избран и да заеме академичната длъжност „Доцент”** за военнослужещ в катедра „Военни науки” на факултет „Сигурност и отбрана” на НВУ „Васил Левски” по научна специалност „Организация и управление на въоръжените сили”.

В качеството си на член на научното жури давам своя **ПОЛОЖИТЕЛЕН** вот за присъждане на подполковник д-р Николай Владимиров Павловски академична длъжност „Доцент” и съм убеден в неговите възможности за успешна реализация.

Доц. д-р инж.

Димитър Димитров

25.11.2024 г.

гр. Велико Търново

S T A T E M E N T

from

**Associate Professor Dimitar Hristov Dimitrov, Ph. D., Engineer,
Associate Professor in “Military Sciences” Department of
“Security and Defence” Faculty at “Vasil Levski” National Military University**

REGARDING: Evaluation of the scientific production of Lieutenant Colonel Nikolay Vladimirov Pavlovski, Ph. D., participating in a competition for the academic position of “Associate Professor” for a military serviceman in “Military Sciences” Department at “Security and Defense” Faculty of “Vasil Levski” National Military University”, the field of higher education 9. “Security and Defense”, professional direction 9.2. “Military Affairs”, scientific specialty “Organization and Management of the Armed Forces”

Veliko Tarnovo

2024

The proposed statement is developed in my capacity as a member of the scientific jury for a competition for occupying the academic position of “Associate Professor” for the full-time academic position for a military serviceman in “Military Sciences” Department at “Security and Defense” Faculty of “Vasil Levski” National Military University”, in accordance with Order No. PД-02-1053/08.10.2024 of the “Vasil Levski” National Military University Commandant.

1. Papers and materials submitted by the candidate in the competition

In the announced competition for “Associate Professor” Lieutenant Colonel Nikolay Vladimirov Pavlovski, Ph. D. participates with a total scientific production of 24 scientific papers in a volume of 1259 pages. He is an independent author of all of them.

The materials submitted by the candidate in the competition Lieutenant Colonel Nikolay Vladimirov Pavlovski, Ph. D. according to my review, fully meet the legal requirements and contain the necessary information for the creative development of the candidate.

2. General characteristics of the candidate’s scientific, scientific-applied and pedagogical activity

Of the total scientific production, all scientific works proposed for review are included in the scientific field of the announced competition. In general, the papers proposed for review contain:

- monograph – 1;
- book – 1;
- textbook – 1;
- reports – 19;
- articles – 2.

Of the production proposed for review, the monographic work **“Operations Planning at Tactical Level by Land Forces Units”** (1/1) is indicated consists of an introduction, four chapters, conclusion, list of abbreviations and acronyms, bibliography and list of annexes.

The analysis of recent military conflicts and events related to various forms of violence shows that the efforts in the future in conducting combat operations are tactical. The main directions in which it is necessary to direct efforts to build tactical formations that are in tune with the modern requirements of the military-strategic environment generally include: preparation of commanders, headquarters and troops; development and improvement of tactics as an integral part of military science; creation and adoption of a regulatory framework that corresponds to the modern conditions and environment for conducting military operations; improvement of the organizational and staff structure and the dislocation of tactical formations; improvement of the quantitative and qualitative parameters of weapons and equipment.

All this requires commanders and chiefs of various ranks in the preparation of tactical formations to direct their efforts towards improving the decision-making process of the battalion commander and headquarters, which outlines the need for in-depth research into planning issues in order to be able to adequately respond to the challenges of modern times. The scientific and theoretical-applied developments on the issues related to the decision-making process of the battalion commander and headquarters in battle planning to date cover only a part of the new knowledge we need for the possible improvement of control, as well as for increasing the immediate training of cadets.

The relevance of the problem considered by Lieutenant Colonel Nikolay Vladimirov Pavlovski, Ph. D. is determined by the need for a number of reassessments of the previously existing concepts and the creation of a unified system for planning operations at the tactical level, which would achieve standardization of the process of planning operations during the education of cadets, as well as some of

the junkers and postgraduates from “Vasil Levski” National Military University.

The introduction presents the actuality of the developed scientific problem, its significance and its practical applicability, by formulating the object of the study, the subject, the main goal and the research tasks. The used research methods and limitations, assumptions and disciplinary conditions are determined.

In the first chapter, the author examines the evolution of the planning process applied in the Bulgarian Armed forces from the Liberation to 2022. The author scientifically argues the planning process in the period from the Liberation to the end of the First World War, the improvement of planning activities after the end of the First World War until the beginning of the Bulgarian transition to democracy and the development of the planning process in the Bulgarian Armed Forces to the present day.

In the second chapter, Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. focuses his attention on the research and systematization of the theoretical and practical foundations of the essence, principles, factors and methods of planning and the role of the commanders and staffs participating in the operational planning process.

The main objective of the scientific research in the third chapter treats the problems of adapting the allied procedural publication for decision-making in the North Atlantic Treaty Organization to national specificities and the implementation of the operational planning process at the tactical level in the form of the three main phases and the seven steps.

The fourth chapter of the scientific work concerns the problems related to defining the main directions for improving the process of planning operations at the tactical level and its application in the education of cadets, junkers and postgraduates at “Vasil Levski” National Military University.

As a result of the research, the author develops and offers sample documents to cover the needs of the students, which they can independently use during their preparation at the university when planning operations at the tactical level.

Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. formulates new directions and trends,

enriching the existing theoretical statements, taking into account the new realities and challenges facing the armed forces.

The monographic work represents a timely and in-depth scientific study concerning the creation of a unified system for planning operations at the tactical level, with which to achieve standardization of the process of planning operations during the training of cadets, as well as some of the junkers and specialists from “Vasil Levski” National Military University. The author has managed to develop problematic guidelines regarding the planning and conduct of operations at the tactical level by the formations of Land Forces, shedding light on quite sensitive issues and being a starting point for further research necessary to enrich the scientific fund of military sciences.

The book **“Training of Reserve Officers in Bulgaria from 1878 to 1920”** (1/2) is written on the basis of a dissertation on the topic “Research on the Training System for Reserve Officers in Bulgaria (1878 – 1920)” for the award of the educational and scientific degree “Doctor”. It consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a bibliography and annexes.

Through the book, in the first chapter, the author has managed to systematize and summarize the available documentary and archival materials, revealing the formation and laying of the foundations of the system for training reserve officers immediately after the Liberation of Bulgaria.

In the second chapter, Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. systematizes the main regulatory documents, the organization of the educational process and the development of the system for training reserve officers in the period up to the beginning of the Balkan War.

In the third chapter, the system for reserve officers training after the Balkan War and its functioning during and after the end of the First World War is laid out.

Through the book “Training of Reserve Officers in Bulgaria from 1878 to 1920”, the author has managed to provide a solution to the problematic issues and all the difficulties that our ancestors faced during the period of formation, development

and functioning of the system for reserve officers training in the first decades of the establishment of the Bulgarian Armed forces and state. Historical facts are eloquent evidence of the correct and timely decisions and measures taken, justifying the enthusiasm and desire of a generation of patriotic Bulgarians, who can serve as an example to the modern builders of the Bulgarian Armed Forces.

The textbook **“Planning of Combat Actions by the Company and Platoon according to the Formation Management Procedures (Troop Leading Procedures)”** (1/3) is developed to support the educational process at the “Vasil Levski” National Military University in the academic disciplines “Operational Planning at the Tactical Level”, “Staff Procedures and Work of the Headquarters”, “Common Tactics” and “Tactics of Motorized Infantry and Tank Troops – Part I, Part II and Part III”. It consists of two chapters, a list of abbreviations and acronyms and used literature.

Through a comprehensive and in-depth analysis of the full spectrum of the most current regulatory documents of the Land Forces for planning and managing small tactical units and systematizing the experience of the leading armies in NATO, the author thoroughly examines the use of the decision-making procedure at the tactical levels of the company, platoon and squad.

In the first chapter, Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. has revealed the essence of combat planning at the tactical levels of company and platoon, clarifying the essence of the procedures for control formations, presenting the basic principles and standards concerning tactical level planning, he examined the relationship of formation management procedures with the decision-making process and providing guidelines for conducting effective planning.

The second chapter is devoted to the system for the essence of the formation management process at the tactical level. The eight steps of control are examined in detail, as the theoretical part is supported by practical examples of combat documents.

In the majority of the presented scientific reports, the main direction analysed

by the author is in relation to the training of reserve officers of the Bulgarian Armed Forces, covering the period from the end of the XIX-th century to the 30s – 40s of the XX-th century (2/1, 2/2, 2/3, 2/4, 2/20 and 2/21).

The research is mainly focused on the preparation of reserve officers and students at the Reserve Officers School. The period of its restoration during the Neuilly Treaty is covered, the training of command staff during the First World War, the gendarmerie training system after the end of the First World War. The scientific reports also reflect the peculiarities of the training of cadets and reserve officers, as well as the training of students from the various specialties of the Artillery, Engineering and Air Departments of the Reserve Officers School.

Another direction that the author has included in the presented scientific reports is related to the training of reserve officers and officers of the Land Forces of the Armed Forces of the Republic of Bulgaria and NATO and EU countries, as well as leading countries during the current stage (2/5, 2/6, 2/8, 2/12 and 2/17). Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. has conducted a comprehensive review of the state of reserve officers in recent years, proposing an exemplary model for the training of Bulgarian citizens with the status of students studying for the acquisition of the educational and qualification degree “bachelor” and “master”, and those with higher education, who can apply on the basis of Art. 57 of the Law on the Reserve of the Armed Forces of the Republic of Bulgaria for the acquisition of the qualification “Reserve Officer”.

The reports reflect the main guidelines for the training of officers of the Land Forces at the tactical and operational level, as well as modern directions for conducting the education of reserve officers according to the understandings of NATO, the EU, as well as the activities in this direction of the USA and the Russian Federation, as leading countries in the field of training this category of officers.

A large part of the scientific production of Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. covers the application of new models in the preparation of tactical-level troops (2/9, 2/10, 2/11, 2/16, 2/19).

The most frequently used standard tactical tasks (mission task verbs) related to manoeuvre and manoeuvrability, impact on the enemy, support, force protection, when taking up defense by tactical-level units without contact with the enemy are analysed.

Four main steps in the decision-making process regarding planning, command and control are proposed, as well as the introduction of “Procedures for the Management of Small Units of the Land Forces”, Standard Operating Instruction for a Mechanized Infantry Company “Planning of Operations” and “Concept for Mission Command and Strategy for its Implementation in the Land Forces” in the study process of “Vasil Levski” National Military University.

The positive results of the application of the TIC-Master Computer Program in the course of intelligence preparation of the operational environment and its contribution to the adequate assessment of the environment as one of the main factors of the battle space have been studied.

In his scientific production, the candidate attaches great importance to the analysis and study of the experience of troops and the use of fire systems in various military conflicts (2/7, 2/13, 2/14, 2/15).

The results of the intervention of armed forces of other countries that are not directly involved in the civil war in Syria are presented, with the main attention being paid to the influence of the Russian Federation, the participation of formations from the Turkish Armed Forces and those from the United States Armed Forces. The object of research is the use of military formations at the tactical level during the civil war in Syria.

The results of the use of artillery and missile systems and unmanned aerial vehicles (UAVs) in a mountainous and forested area in the war between Azerbaijan and Armenia in 2020 are analysed, as well as the use of artillery in Operation Desert Storm in the second Gulf War.

In the remaining scientific production (2/18), the candidate analyses the use and application of military deception by the Byzantines in the Early Middle Ages.

The principles and methods of applying military cunning and the historical use of military deception are examined.

3. Assessment of the candidate's pedagogical training and activities

Lieutenant Colonel Nikolay Vladimirov Pavlovski, Ph. D. has been being a lecturer at "Vasil Levski" National Military University since 2018, and from 2016 to 2018 he was a full-time Ph. D. student in the department. At the time of the competition, he is occupying the position of Chief Assistant in "Military Sciences" Department of "Security and Defense" Faculty.

Lieutenant Colonel Pavlovski's pedagogical preparation is the result of his experience as a lecturer, who has six out of a total of eighteen years of service as an officer. Last but not least, his desire to continuously improve his professional and pedagogical training plays a decisive role.

A significant contribution to the development and improvement of the pedagogical qualities of Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. is also contributed by his active participation in the educational process of the department, faculty and university. The main disciplines in which the candidate conducts classes are: Common Tactics, Tactics of Motorized Infantry and Tank Troops, Military History, Staff Procedures and Work of Headquarters, Operational Planning at the Tactical Level. It is an indisputable fact that these are fundamental disciplines for the field of higher education, the professional direction and the scientific specialty in which the competition is going, and considering that Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. is the main developer of the lecture and program fund in them, it can certainly be said that he is a fully prepared, erudite and proven teacher. The academic employment of Lieutenant Colonel Pavlovski over the last three years is as follows: 2021 – 2022 – 314.5 hours; 2022 – 2023 – 725.5 hours; 2023 – 2024 – 716.5 hours.

The candidate takes an active part in the scientific and official activities of the department, faculty and university with his active participation in the department

council, faculty council, academic council, the Erasmus + program, scientific forums, working groups, seminars, the Union of Scientists – Veliko Tarnovo affiliate.

4. Main scientific results and contributions

The materials provided to me for review show that they are of significant importance for the enrichment of the theory and practice of educating students and provide a good prerequisite for the further development of military science. I fully accept the scientific and scientific-applied contributions presented by the candidate in the reference for them.

All scientific works presented for review are his work, relate to the professional field for which the competition has been announced and have scientific value and significance for the enrichment of the developed scientific problems.

5. Critical notes

Along with the positive aspects of the materials submitted for review, some critical remarks and suggestions may also be made, mainly concerning the technical design and non-compliance with regulatory standards (Paper No. 2/8 and 2/11).

The omissions made are of a technical nature and do not diminish the value of the results achieved by Lieutenant Colonel Nikolay Vladimirov Pavlovski, Ph. D, proving his ability to successfully develop independently important issues for the theory and practice of military science scientific works. The indicated critical remarks are insignificant and do not belittle the merits and value of the candidate's scientific production.

6. Personal impressions

My personal impressions of the candidate are based on our joint activities in the department. I know the candidate from his studies as a cadet at “Vasil Levski” National Military University, but I gained a more complete picture of him after he was appointed as a full-time Ph. D. student in the department. I have had the opportunity to gain an idea and follow his professional growth as a lecturer and researcher from the beginning of his teaching career to the present. Like any young researcher starting out in the difficult field of science, Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. has made the usual mistakes and weaknesses for this stage of his development, but the greatest merit that can be attributed to him is that he has always strived not to repeat them. He has not felt embarrassed to consult and has always asked for advice and help when he believed that there was a problem that he could not solve on his own.

His constant striving for improvement and professional development makes an extremely good impression, without this having prevented him from fulfilling his duties as a teacher.

Lieutenant Colonel Pavlovski, Ph. D. appears to be an extremely disciplined, hardworking and dedicated officer, with a high general and military culture and military professional training. He always organizes and conducts his classes with the trainees in a timely manner and at a high professional level, regardless of their category. He shows a sense of collectivism, responsibility and professionalism and is accepted with a sense of respect and authority by his superiors, colleagues and trainees and can serve as a positive example.

7. Conclusion

Considering the value of the scientific production provided by the candidate, I believe that it fully meets the requirements of the Law on the Development of the

Academic Staff and the Regulations for its implementation for occupying the academic position of “Associate Professor”.

I propose to the esteemed scientific jury of the competition that Lieutenant Colonel Nikolay Vladimirov Pavlovski, Ph. D. **to be elected and to occupy the academic position of “Associate Professor”** as a military serviceman in “Military Sciences” Department of “Security and Defense” Faculty at “Vasil Levski” National Military University in the scientific specialty “Organization and Management of the Armed Forces”.

As a member of the scientific jury, I give my **POSITIVE** vote for awarding Lieutenant Colonel Nikolay Vladimirov Pavlovski, Ph. D. the academic position of “Associate Professor” and I am convinced of his possibilities for successful realization.

Associate Professor

Dimitar Dimitrov, Ph. D., Eng.

25.11.2024 г.

Veliko Tarnovo