

**НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ**  
**„ВАСИЛ ЛЕВСКИ“**

**СТ А Н О В И Щ Е**

**от доц. д-р Недко Ганчев Минчев**

професионално направление 3.7. „Администрация и управление“,  
научна специалност „Организация и управление“,  
Великотърновски университет „Св. Св. Кирил и Методий“

на дисертационния труд на

**Martins Lauva**

**на тема „МЕНЕДЖМЕНТ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СПОРТЕ“,**

представен за придобиване на образователната и научна степен „доктор“  
в област на висшето образование

3. „Социални, стопански и правни науки“,  
професионално направление 3.7. „Администрация и управление“,  
научна специалност „Организация и управление извън сферата на  
материалното производство (сигурност и отбрана)“

2023 г.

## **1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем.**

Актуалността на избраната тема на дисертационния труд се обуславя от важността на спорта на съвременния етап, както за бизнеса и икономиката, така и за здравословния начин на живот на хората. Освен това спортът оказва и много силен възпитателен ефект, особено върху подрастващите, както чрез изискванията към преките участници, така и чрез създаваните положителни образи за подражание и защитаваните общочовешки каузи и инициативи. Възможностите за инвестиции в спорта са на практика неограничени, но различната правна уредба на този процес в отделните държави прави оценката на подобна инвестиция нееднозначна.

Още с формулирането на целта, обекта, предмета, изследователските задачи и ограниченията на разработката, авторът очертава сложността на проблема. В рамките на Първа глава подробно се представят теоретичните аспекти на управлението на инвестициите и в частност на инвестициите в спорта. Направените изводи в края на Първа глава относно адаптирането на системата и начините за получаване на максимален ефект, определят по-нататъшната насоченост в работата на автора към търсене на възможности за решаване на проблемите.

Във Втора глава авторът представя анализ на състоянието на инвестициите на държавата в спорта. Разгледани са структурата и методиката на финансиране на латвийските спортни организации.

В Трета глава на дисертацията са представени авторските разработки в областта на стратегическите направления за повишаване на ефективността на управлението на частните инвестиции в спорт в Латвия. Основно място в тази част заема извеждането на основните проблеми на рисковото инвестиране в спорт на базата на статистическа информация, подкрепена от преки наблюдения.

Направените изводи, обобщения и препоръки в края на дисертацията относно необходимостта от промени, както в нормативните изисквания, така и по отношение на поддържането и обновяването на базите и осъществяването на контрола, очертават сложния причинно-следствен характер на проблемите и основните насоки при търсенето на начини за усъвършенстване.

Предложеният за становище дисертационен труд представлява завършено научно изследване, разработено в рамките на 262 страници, включително списъка с използваната литература и приложенията. Съдържанието на дисертацията отговаря на темата и на поставените от автора цели, структурирани под формата на отделни задачи на стр. 10. В дисертационния труд са представени множество таблици, графики, фигури и приложения и са използвани над 100 научни публикации, включително и от интернет.

Авторефератът е разработен в обем от 44 страници, в чиито рамки коректно е отразено съдържанието на дисертационния труд и са включени

задължителните научни и научно-приложни приноси, както и списък с научните публикации по темата, включително и в чужбина.

## **2. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд.**

Степента на обосноваване и достоверност на теоретичните положения, изводите и препоръките, формулирани в изследването се обезпечава от:

- систематизацията и анализа на родния и чуждестранен опит в областта финансирането, мениджмънта и инвестициите в спорт;
- използването на теоретичната и информационната база на изследването, включваща трудовете на доказани специалисти в областта на управлението на инфраструктурата на инвестициите;
- апробацията на основните резултати от изследванията в научните публикации.

Като най-значими се отличават следните **научни приноси**:

1. Изследвани са научно-теоретичните постановки относно същността на инвестирането и инвестициите.

2. Доразвита е идеята за създаване и приложение на теоретични постановки относно инвестиране в спорт.

3. Развити и обогатени са научно-теоретичните постановки за оценка и управление на инвестиции в спорт.

Като по-значими се открояват следните **научно-приложни приноси**:

1. Дисертационният труд предоставя разработена иновативна методология за управление на частните инвестиции в спорта.

2. Идентифицирани са най-важните критерии, които определят окончателното решение на инвеститора относно обекта на инвестиция в спорт в съответствие с иновативната методология, разработена в проучването.

3. Учредено е пилотно предприятие за управление на спортни инвестиции, което чрез прилагане на предложената методология за управление на инвестициите в спорта, инвестира в развитието на спортисти.

## **3. Критични бележки.**

Получените резултати, наред с тяхната положителна оценка, имат и някои критични бележки:

- използваната информация е до 2015-2017 година и не е осъвременена;
- забелязва се несъразмерност в обема на отделните части на дисертационния труд;
- формулировката на научните приноси е твърде обобщена;

- не става ясна позицията на автора относно ефективността на модела при инвестиции в спорт, но в други области, при други обстоятелства, с други възможности.

Посочените забележки по никакъв начин не променят общата положителна оценка на проведеното дисертационно изследване.

#### **4. Заключение.**

Отчитайки всичко написано до тук може да се потвърди, че дисертационният труд на **Martins Lauva** е актуален, а в неговата разработка има определен научен интерес, теоретична значимост и важно приложно значение и заедно с автореферата напълно съответстват на изискванията на нормативните документи за придобиване на образователна и научна степен „Доктор“ в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки”, по професионално направление 3.7. Администрация и управление и научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)”.

#### **5. Оценка на дисертационния труд.**

Давам положителна оценка на дисертационния труд на **Martins Lauva** на тема „**МЕНЕДЖМЕНТ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СПОРТЕ**” и предлагам на уважаемите членове на научното жури, на **Martins Lauva** да бъде присъдена образователна и научна степен „Доктор” в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки”, по професионално направление 3.7. Администрация и управление и научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)”.

20. 03.2023 г.

Гр. Велико Търново

**Член на журито:** .....  
доц. д-р Недко Минчев/

NATIONAL MILITARY UNIVERSITY

"VASIL LEVSKI"

S T A N D P O I N T

by Assoc. Prof. Dr Nedko Ganchev Minchev

professional direction 3.7. "Administration and Management",  
scientific specialty "Organization and Management",  
University of Veliko Tarnovo "St. St. Cyril and Methodius"

of the dissertation of

Martins Lauva

on the topic "MANAGEMENT OF PRIVATE INVESTMENTS IN SPORTS",

submitted for the acquisition of the educational and scientific degree "doctor"

in the field of higher education

3. "Social, economic and legal sciences",

professional direction 3.7. "Administration and Management",

scientific specialty "Organization and management outside the sphere of  
material production (security and defense)"

2023

## 1. Relevance and significance of the developed scientific problem.

The relevance of the chosen topic of the dissertation work is determined by the importance of sports at the modern stage, both for business and the economy, as well as for the healthy lifestyle of people. In addition, sport also has a very strong educational effect, especially on adolescents, both through the demands on direct participants and through the creation of positive role models and the protection of common human causes and initiatives. The possibilities for investment in sports are practically unlimited, but the different legal framework of this process in individual countries makes the evaluation of such an investment ambiguous.

Already with the formulation of the goal, object, subject, research tasks and limitations of the development, the author outlines the complexity of the problem. Within the framework of the First Chapter, the theoretical aspects of investment management and, in particular, investments in sports are presented in detail. The conclusions drawn at the end of the First Chapter regarding the adaptation of the system and the ways to obtain the maximum effect determine the further orientation of the author's work to search for opportunities to solve the problems.

In the second chapter, the author presents an analysis of the state of the state's investments in sports. The structure and methodology of financing Latvian sports organizations are examined.

The third chapter of the dissertation presents the author's developments in the field of strategic directions for increasing the effectiveness of the management of private investments in sports in Latvia. The main place in this part is to bring out the main problems of risky investing in sports based on statistical information supported by direct observations.

The conclusions, summaries and recommendations at the end of the dissertation regarding the need for changes, both in the regulatory requirements and in terms of the maintenance and renewal of the bases and the implementation of control, outline the complex cause-and-effect nature of the problems and the main directions in the search for ways for improvement.

The thesis proposed for opinion is a completed scientific research developed within 262 pages, including the list of references and appendices. The content of the dissertation corresponds to the topic and the goals set by the author, structured in the form of separate tasks on page 10. The dissertation contains numerous tables, graphs, figures and appendices and uses over 100 scientific publications, including from the Internet.

The abstract has been developed in a volume of 44 pages, in the framework of which the content of the dissertation is correctly reflected and the mandatory scientific and scientific-applied contributions are included, as well as a list of scientific publications on the subject, including abroad.

2. Evaluation of the scientific results and contributions of the dissertation work.

The degree of validity and reliability of the theoretical propositions, conclusions and recommendations formulated in the study is ensured by:

- the systematization and analysis of domestic and foreign experience in the field of financing, management and investments in sports;

- the use of the theoretical and information base of the research, including the works of proven specialists in the field of investment infrastructure management;

- the approval of the main research results in scientific publications.

The following scientific contributions stand out as the most significant:

1. The scientific-theoretical statements regarding the essence of investing and investments have been studied.

2. The idea of creating and applying theoretical statements about investing in sports was further developed.

3. The scientific and theoretical frameworks for evaluating and managing investments in sports have been developed and enriched.

The following scientific and applied contributions stand out as more significant:

1. The dissertation provides a developed innovative methodology for managing private investments in sports.

2. The most important criteria that determine the final decision of the investor regarding the object of investment in sports are identified in accordance with the innovative methodology developed in the study.

3. A pilot enterprise for managing sports investments was established, which by applying the proposed methodology for managing investments in sports invests in the development of athletes.

3. Critical notes.

The obtained results, along with their positive assessment, also have some critical remarks:

- the information used is up to 2015-2017 and has not been updated;
- there is a noticeable disproportion in the volume of the individual parts of the dissertation;
- the wording of the scientific contributions is too generalized;
- the author's position regarding the effectiveness of the model for investments in sports, but in other areas, under other circumstances, with other opportunities, does not become clear.

The mentioned remarks in no way change the overall positive assessment of the conducted dissertation research.

#### 4. Conclusion.

Taking into account everything written so far, it can be confirmed that Martins Lauva's dissertation work is up-to-date, and in its development there is a certain scientific interest, theoretical significance and important applied importance, and together with the author's abstract, it fully corresponds to the requirements of the normative documents for acquiring an educational and scientific degree "Doctor" in the field of higher education 3. "Social, economic and legal sciences", by professional direction 3.7. Administration and management and scientific specialty "Organization and management outside the sphere of material production (security and defense)".

#### 5. Evaluation of the dissertation work.

I give a positive assessment to the dissertation work of Martins Lauva on the topic "MANAGEMENT OF PRIVATE INVESTMENTS IN SPORTS" and propose to the respected members of the scientific jury that Martins Lauva be awarded the educational and scientific degree "Doctor" in the field of higher education 3. "Social, economic and legal sciences", by professional direction 3.7. Administration and management and scientific specialty "Organization and management outside the sphere of material production (security and defense)".

20. 03.2023

Veliko Tarnovo

Jury member: .....

Assoc. Dr. Nedko Minchev