



НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ“

5000 гр. Велико Търново, бул. „България“ № 76

телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

РЕЦЕНЗИЯ

от доц. д-р Боряна Тодорова Върбанова, доцент в катедра „Логистика на сигурността“, факултет „Логистика и технологии“ на НВУ „Васил Левски“

на дисертационния труд на Мартинш Лаува

на тема „УПРАВЛЕНИЕ НА ЧАСТНИТЕ ИНВЕСТИЦИИ В СПОРТА“

за присъждане на образователна и научна степен „доктор“

в Област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“

Професионално направление: 3.7. „Администрация и управление“

Научна специалност: „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“

2023 год.

Велико Търново

1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем

Основанието за написване на рецензията е Заповед на Началника на НВУ „Васил Левски“ № РД-06-76 от 10 март 2023 год. на основание чл. 4,9,10 и чл. 11 от Закона за развитие на академичния състав в Република България, чл. 2, ал 5 от Правилника за прилагане на Закона за академичния състав в Република България, чл. 31, 32 и 33 от Правилника за устройството и дейността на НВУ „Васил Левски“, решение на Съвета на Институт Научноизследователска и иновационна дейност, прието с протокол № 10 от 16.02.2023 г., решение на Академичния съвет на НВУ „Васил“, прието с протокол № 203/ 23.02.2023 г. и Протокол № 1 от 13.03.2023 г. от първото заседание на научното жури.

При съвременните микро - и макроикономически условия на средата инвестирането е основен способ за максимизиране на капиталите на компаниите. Интерес към инвестиции в материални и финансови активи все по-често проявяват и физически лица. Специфична особеност на инвестиционният процес е, че колкото по-рискова е една инвестиция, толкова по-висока доходност носи тя. Инвестирането в областта на спорта става все по-популярно през последните години, като се определя като високорискова инвестиция, предвид множеството субективни фактори влияещи върху скоростта и обема на възвръщаемостта. Това обуславя необходимостта от специфични и задълбочения познания в областта на спортният мениджмънт, които да дадат възможност за ефективното му управление.

Изследванията на автора в настоящият дисертационен труд са насочени към инвестиционният мениджмънт в различните нива на спорта както в световен мащаб, така и в Латвия, в частност. Научните търсения в тази област са незначителни, а потенциалът и за развитие е безспорен, което определя и актуалността на дисертационния труд.

Темата на дисертационният труд съответства напълно на неговото съдържание. Авторът си е поставил за цел чрез анализиране на теоретичните и практически

аспекти за управление на спорта и чрез анализиране на състоянието и проблемите пред латвийските спортни институции, както и възможностите за подобряване на индивидуалните постижения на спортистите, да предложи насоки за повишаване ефективността на управлението на инвестициите в спорта в Латвия.

Поставената цел се постига посредством решаването на конкретизираните научноизследователски задачи, дефинираните обект, предмет и субект на научното изследване, прилагането на научноизследователски теоретични и емпирични методи, както и личният опит на автора, натрупан при участието му в управлението на латвийски и международни компании.

В защита на формулираната изследователска теза, авторът дава научнообоснован отговор на поставените изследователските въпроси.

Представеният дисертационен труд дава нова посока на развитие на бизнеса и управленските дейности, техните организационни и практически основи доказвайки, че инвестирането в спорта в Латвия и прилагането на подходящи методи за управление на инвестициите, позволява бързата им и рентабилна възвръщаемост.

2. Обща характеристика и структура на дисертационния труд

Дисертационният труд е обсъден на съвет на „Институт научноизследователска и иновационна дейност“ в Национален военен университет „Васил Левски“ - град Велико Търново и е насочен за защита пред научно жури в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки”, професионално направление 3.7. „Администрация и управление” и научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)”.

Представеният за рецензиране труд се състои от увод, изложение в три глави, заключение, списък с използваната литература и приложения. Изложението е структурирано в три основни смислови раздела, обособени като глави, всяка от които е сегментирана на подраздели. Отделните глави завършват с изводи, а в края

на разработката са представени общи изводи.

Дисертационният труд е в общ обем от 243 страници, от които основен авторски текст в обем от 206 страници, литературни източници, описани в 13 страници и 23 страници приложения. Използвани са 109 литературни източника, от които 36 на латвийски и 73 на латиница. В основният текст се съдържат 16 фигури, 21 таблици и 5 формули. В приложенията са включени 12 таблици.

Структурата на дисертацията е логически подредена като са спазени изискванията за цялостно разработване на изследователския проблем. Обемът на проведените изследвания е достатъчен за постигането на поставените изследователска цел и задачи. Изложението е написано ясно и последователно. Текстът е онагледен с таблици и фигури, които улесняват възприемането на информацията и вникването в същността на проучването.

В първа глава е направена ретроспекция на теоретичните постановки в областта на финансовия мениджмънт, на управлението на инвестициите и значението на финансовите отчети за определяне на значимостта на инвестиционните обекти. Акцент е поставен върху спецификите на инвестиционния мениджмънт в областта на спорта. Представена е еволюцията в развитието му и основните стратегии прилагани в процеса на подобряване на неговото функциониране. Първа глава завършва с изводи, синтезиращи заключенията, до които е достигнал автора.

В глава първа е решена първата научноизследователска задача.

Втора глава се състои от три параграфа, в които е направен анализ на състоянието на инвестициите в спорта в Латвия. Извършен е обзор на латвийското законодателство и организационно-управленските структури по отношение на спорта. Изяснен е начинът на функциониране и финансиране на латвийското Министерство на образованието и науката, през което преминават субсидиите. Представена е структурата и методологията на финансиране на латвийските спортни

организации. Разгледано е държавното финансиране на отделните спортисти и цялостния модел за финансиране на младежкия спорт. Проследени са ролята и значението на Латвийската олимпийска асоциация, както и спецификите от гледна точка на разпределението на финансови ресурси към отборните и индивидуалните спортове. Акцентирано е на обстоятелството, че латвийската държава приоритетно финансира индивидуалните спортисти, докато отборните спортове разчитат предимно на дарения. Представени са реални данни в табличен вид, подходящо онагледяващи представената информация. Особено внимание е отделено на субсидирането от страна на неправителствени организации. В края на втора глава са изведени изводи, доказващи решаването на втората научноизследователска задача.

Глава трета е с практическа насоченост и разглежда възможностите за повишаване на възвращаемостта на частните инвестиции в спорта в Латвия, чрез ефективното им управление. Авторът развива методологията за инвестиции в рисков капитал. Изследван е опитът на другите европейски държави и е съпоставен със състоянието и традициите на спорта в Латвия. Проучена е доходността на различните видове спорт и е съотнесена към очакванията на инвеститорите. Проведено е емпирично изследване с млади спортисти трениращи баскетбол, в рамките на което се реализира реален инвестиционен проект – представя се функциониращо предприятие и се отчита постигнатата доходност. Като резултат от проучването се установява, че факторите с най-висока тежест са ефективният подбор на спортистите и достъпът до спортна инфраструктура. Извежда се заключението, че инвестициите в спорт носят възвращаемост около 10%, която е достатъчна за покриване на направените разходи и реинвестиране.

Трета глава завършва с изводи, обобщаващи постигнатите резултати и изпълнява поставената трета научноизследователска задача.

Потвърдена е научноизследователската хипотеза.

Отделните структурни елементи на дисертационният труд са разработени в логическа последователност, с необходимата аналитичност, проучване на добрите

практики, прилагане на авторската методика и създаване на модел за ефективно управление на частните инвестиции в спорта в Латвия.

Предложеният дисертационен труд напълно съответства като научна разработка по обем и качество на законовите изисквания за присъждане на образователната и научна степен „доктор“.

3. Характеристика на научните и научно-приложните приноси в дисертационния труд. Достоверност на материала.

Научните и научно-приложните резултати от научните търсения на автора се основават на задълбоченото познаване и творческото адаптиране на съвременни научни теории, нормативни актове, публикации по изследваната проблематика и лични впечатления.

Дългогодишният научен интерес на автора и професионалната насоченост към проблемите, изследвани в дисертацията, уроците от миналото, проблемното настояще и стремежът за предвидимост на бъдещето на управлението на частните инвестиции в спорта позволяват да се систематизират следните научни и научно-приложни резултати, и приноси моменти:

3.1. Научни резултати и приноси:

3.1.1. Теорията за управление на инвестициите в спорта е доразвита като управление на инвестициите в рисков капитал, част от интерпретацията на категорията „инвестиции в спорта“, особеностите на тяхното управление и добрите практики.

3.1.2. Формирани са нови знания в областта на управлението на инвестициите в спорта. В Латвия е създадена иновативна методология за управление на инвестициите в спорта и е разработена система от показатели за оценка на съставните рискови фактори за инвестициите.

3.2. Научно-приложни резултати

3.2.1. Разработена е иновативна методология за инвестиционен модел в

спорта, който ще позволи на инвеститора да постигне доходност от около 45% годишно с възходяща тенденция.

3.2.2. Разработена е стратегия за подобряване на ефективността на управлението на инвестициите в спорта с участието на държавата Латвия и на тази основа се увеличава стойността им.

3.2.3. В резултат на проучването е създадено предприятие, което продължава да функционира, подобрявайки дейността си въз основа на придобит практически опит и допълнени теоретични знания.

Дисертационният труд се отличава с яснота и логика на изследванията. Стилът на изложението е логичен, аналитичен, научноизследователски.

4. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд

Така формулираните приноси приемам като значими за науката и практиката. Научните и научно-приложните приноси в труда на кандидата могат да се отнесат към следните групи: доразвиване и дообогатяване на актуален научен проблем, свързан с необходимостта от приложение на иновативни устойчиви управленски подходи и методи за отчитане и оптимизиране на инвестициите в спорта; доказване с нови средства на съществени нови страни на вече съществуващи научни проблеми, теории и методически подходи; създаване на нови методи; приноси за внедряване – стратегии, методики, алгоритми и модели.

Дисертационният труд отговаря напълно на изискванията за такъв вид научен труд.

5. Оценка на публикациите по дисертацията и авторството

По темата на дисертационния труд авторът е представил общо 8 научни публикации, от които 3 самостоятелни и 5 в съавторство. От представените публикации 6 са на латвийски и 2 на английски език. Представените доклади целят запознаване на научната общност с изследователските търсения на автора като са пряко кореспондиращи с темата на дисертационният труд.

6. Литературна осведоменост и компетентност на докторанта

Литературната осведоменост и компетентност на автора на дисертационния труд не търпи възражения, в подкрепа на което са използваните 109 литературни, нормативни и интернет източници на латвийски и на латиница. По подходящ начин са компилирани и систематизирани съществуващите нормативна база, мнения, добри практики и чужд опит в многообразието и противоречивото разбиране на изследвания научен проблем. Като изключително ценен приемам личният опит и наблюдения на автора и прилагането им при разработването на научния труд.

Не ми е известно резултати от изследването в дисертационния труд да са цитирани от други автори.

7. Оценка за автореферата

Авторефератът съдържа основните проблеми и начините за тяхното решение, посочени в дисертационния труд. Той дава пълна представа за научната стойност и практическата приложимост на постигнатите научни и научно-приложни резултати и приноси, в подкрепа на защитимостта на научноизследователската теза.

8. Критични бележки

Критичните бележки с характер на препоръки към дисертационния труд се отнасят до:

- като бележка мога да посоча отдалечеността във времето на периода на проучването;
- целесъобразността от разширяване на публикационната активност на докторанта в международни индексирани и реферирани издания, за което той има потенциал.

Посочените бележки не намаляват актуалността, научната и научноприложната значимост на дисертационния труд.

Въпрос към кандидата: Има ли единни национални изисквания за брой часове спорт в латвийските образователни институции и как това се отразява върху физическата подготовка и здравето на децата и младежите?

9. Лични впечатления за кандидата

Не познавам автора и нямам лични впечатления от него.

В хода на рецензирането не са постъпили и не съм установила случаи на плагиатство. Авторът е приложил декларация за оригиналност във връзка с чл. 27, ал. 2 от Правилник за прилагане на Закона за развитието на академичния състав в Република България.

Представена е справка за съответствие с минималните национални изисквания за придобиване на научна степен „ДОКТОР“ с общ точков еквивалент 105 т. при минимално изискуеми се 80 т.

10. Заключение

Дисертационният труд на тема „Управление на частните инвестиции в спорта“, разработен от Мартинш Лаува е завършен, задълбочен, оформен научен труд по актуален научен проблем, съдържащ значими за теорията и практиката научни и научно-приложни резултати и приноси. Същите са лично дело и в подкрепа на способността на автора самостоятелно да разработва важни за финансовата теория и практика проблеми, свързани с възможностите за инвестиране в спорта, като вид рискова инвестиция. Дисертационният труд се явява методологическа база за бъдещи научни изследвания на г-н Мартинш Лаува, за което има не само потенциал, но и стремеж за иновативност в научноизследователската си дейност.

11. Оценка на дисертационния труд

Постигнатите значими за теорията и практиката научни и научно-приложни резултати и приноси от изследванията на г-н Мартинш Лаува и предложенията, направени от него, основавайки се на горепосочените негови качества и потенциал за научноизследователска дейност ми дава основание за **положителна оценка на дисертационния труд** като считам, че същият ще бъде високо оценен от непредубедения читател и може да послужи като база за бъдещи изследвания.

Дисертационният труд отговаря на ЗРАСРБ, Правилника за неговото прилагане и нормативната уредба на НВУ „Васил Левски“. С убеденост предлагам

на уважаемите членове на научното жури да се присъди г-н Мартинш Лаува придобиването на ОНС „доктор“ за разработения дисертационен труд на тема „Управление на частните инвестиции в спорта“ в област на висшето образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление: 3.7. „Администрация и управление“, научна специалност: „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“

23.03. 2023 г.
гр. Велико Търново

Рецензент:
доц. д-р Боряна Върбанова



VASIL LEVSKI NATIONAL MILITARY UNIVERSITY INSTITUTE

5000 Veliko Tarnovo, Bulgaria Blvd. No. 76

phone: (062) 618 822; fax: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

R E V I E W

by Associate Professor Boryana Todorova Varbanova, PhD, Associate Professor in
Department Logistics of Security of the Land Forces Faculty at Vasil Levski
National Military University

on the dissertation work of Mārtiņš Lauva

on the topic „PRIVATE INVESTMENT MANAGEMENT IN SPORTS“

submitted for the acquisition of the educational and scientific degree “Doctor”

Field of Higher Education 3. Social, Economic and Legal Sciences Professional

direction: 3.7. Administration and Management Scientific

specialty: "Organization and management outside the sphere of material production
(security and defense)"

Veliko Tarnovo

2023

1. Relevance and significance of the developed scientific problem

The reason for writing the review is the Order of the Head of Vasil Levski National University No. RD-06-76 of March 10, 2023, on the basis of Art. 4,9,10 and Art. 11 of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, art. 2, paragraph 5 of the Regulations for the Implementation of the Law on the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, art. 31. adopted with protocol No. 203/ 23.02.2023 and Protocol No. 1 of 13.03.2023 of the first meeting of the scientific jury.

In the modern micro- and macroeconomic conditions of the environment, investing is the main way to maximize companies' capital. Interest in investments in material and financial assets is increasingly being shown by natural persons. A specific feature of the investment process is that the riskier an investment is, the higher the return it brings. Investing in the field of sports has become increasingly popular in recent years, being defined as a high-risk investment, given the many subjective factors affecting the speed and volume of returns. This determines the need for specific and in-depth knowledge in the field of sports management, which will enable its effective management.

The author's research in the current dissertation is focused on investment management in the different levels of sports both globally and in Latvia in particular. Scientific research in this area is insignificant, and the potential for development is indisputable, which also determines the relevance of the dissertation work.

The topic of the dissertation fully corresponds to its content. The author has set himself the goal, by analyzing the theoretical and practical aspects of sports management and by analyzing the state and problems facing Latvian sports institutions, as well as the opportunities for improving the individual achievements of athletes, to offer guidelines for increasing the effectiveness of investment management in sports in Latvia.

The set goal is achieved through the solution of the specified research tasks, the defined object, subject and subject of the scientific research, the application of scientific research theoretical and empirical methods, as well as the author's personal experience

gained during his participation in the management of Latvian and international companies.

In defense of the formulated research thesis, the author gives a scientifically based answer to the posed research questions.

The presented dissertation gives a new direction of development of business and management activities, their organizational and practical foundations, proving that investing in sports in Latvia and applying appropriate methods of investment management, allows their quick and profitable return.

2. General characteristics and structure of the dissertation work

The dissertation work was discussed at the council of the "Institute of Research and Innovation" at the National Military University "Vasil Levski" - the city of Veliko Tarnovo and is intended for defense before a scientific jury in the field of higher education 3. "Social, economic and legal sciences". professional direction 3.7. "Administration and management" and scientific specialty "Organization and management outside the sphere of material production (security and defense)".

The work submitted for review consists of an introduction, an exposition in three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The exposition is structured in three main semantic sections, separated as chapters, each of which is segmented into subsections. Individual chapters end with conclusions, and at the end of the development, general conclusions are presented.

The dissertation is in a total volume of 243 pages, of which the main author's text in a volume of 206 pages, literary sources described in 13 pages and 23 pages of appendices. 109 literary sources were used, of which 36 were in Latvian and 73 were in Latin. The main text contains 16 figures, 21 tables and 5 formulas. 12 tables are included in the appendices.

The structure of the dissertation is logically arranged, meeting the requirements for a comprehensive development of the research problem. The volume of the conducted research is sufficient for the achievement of the set research goals and tasks. The exposition is written clearly and coherently. The text is illustrated with tables and figures

that facilitate the perception of information and insight into the essence of the study.

In the first chapter, a retrospective review of the theoretical positions in the field of financial management, investment management and the importance of financial statements for determining the significance of investment objects is made. Emphasis is placed on the specifics of investment management in the field of sports. The evolution in its development and the main strategies applied in the process of improving its functioning are presented. The first chapter ends with conclusions, synthesizing the conclusions reached by the author.

In chapter one, the first research task is solved.

The second chapter consists of three paragraphs in which the state of investment in sports in Latvia is analyzed. An overview of the Latvian legislation and organizational-management structures in relation to sports was carried out. The manner of functioning and financing of the Latvian Ministry of Education and Science, through which subsidies pass, has been clarified. The structure and methodology of financing Latvian sports organizations is presented. The state financing of individual athletes and the overall model for financing youth sports are examined. The role and importance of the Latvian Olympic Association, as well as the specifics from the point of view of the distribution of financial resources to team and individual sports, are tracked. Emphasis is placed on the fact that the Latvian state prioritizes financing individual athletes, while team sports rely primarily on donations. Actual data are presented in tabular form, appropriately illustrating the information presented. Special attention is paid to subsidizing by non-governmental organizations. At the end of the second chapter, conclusions are drawn, proving the solution of the second research task.

Chapter three has a practical focus and examines the possibilities of increasing the return on private investments in sports in Latvia, through their effective management. The author develops the methodology for venture capital investments. The experience of other European countries is studied and compared with the state and traditions of sports in Latvia. The profitability of different types of sports has been studied and it has been

compared to the expectations of investors. An empirical study was conducted with young athletes practicing basketball, within which a real investment project was realized - a functioning enterprise was presented and the achieved profitability was reported. As a result of the study, it is found that the factors with the highest weight are the effective selection of athletes and access to sports infrastructure. It is concluded that investments in sports bring a return of about 10%, which is sufficient to cover the costs incurred and reinvest. The third chapter ends with conclusions summarizing the achieved results and fulfills the set third research task. The research hypothesis was confirmed.

The separate structural elements of the dissertation work are developed in a logical sequence, with the necessary analytical, research of the good practices, applying the author's methodology and creating a model for effective management of private investments in sports in Latvia. The proposed dissertation fully corresponds as a scientific development in terms of volume and quality to the legal requirements for awarding the educational and scientific degree "doctor".

3. Characteristics of the scientific and scientific-applied contributions in the dissertation work. Credibility of the material.

The scientific and scientific-applied results of the author's research are based on the in-depth knowledge and creative adaptation of modern scientific theories, normative acts, publications on the researched issues and personal impressions.

The author's long-term scientific interest and professional focus on the problems investigated in the dissertation, the lessons of the past, the problematic present and the aspiration for predictability of the future of the management of private investments in sports allow to systematize the following scientific and scientific-applied results and contributions:

3.1. Scientific results and contributions:

3.1.1. The theory of sports investment management is further developed as the management of venture capital investments, part of the interpretation of the category

"investment in sports", the peculiarities of their management and good practices.

3.1.2. New knowledge was formed in the field of investment management in sports. In Latvia, an innovative methodology for managing investments in sports has been created and a system of indicators has been developed to assess the constituent risk factors for investments.

3.2. Scientific and applied results

3.2.1. An innovative methodology has been developed for an investment model in sports, which will allow the investor to achieve a return of about 45% per year with an upward trend.

3.2.2. A strategy has been developed to improve the efficiency of the management of investments in sports with the participation of the State of Latvia and on this basis their value is increased.

3.2.3. As a result of the study, an enterprise was created, which continues to function, improving its activity based on acquired practical experience and supplemented theoretical knowledge.

The dissertation is distinguished by the clarity and logic of the research. The style of the presentation is logical, analytical, scientific research.

4. Evaluation of the scientific results and contributions of the dissertation work

I accept the contributions formulated in this way as significant for science and practice. The scientific and scientific-applied contributions in the work of the candidate can be attributed to the following groups: further development and enrichment of an actual scientific problem related to the need to apply innovative sustainable management approaches and methods for reporting and optimizing investments in sports; proving with new means essential new aspects of already existing scientific problems, theories and methodological approaches; creating new methods; implementation contributions – strategies, methodologies, algorithms and models.

The dissertation fully meets the requirements for this type of scientific work.

5. Evaluation of dissertation publications and authorship

On the topic of the dissertation, the author has presented a total of 8 scientific publications, of which 3 are independent and 5 are co-authored. Of the presented publications, 6 are in Latvian and 2 in English. The presented reports aim to acquaint the scientific community with the research findings of the author, as they are directly corresponding to the topic of the dissertation work.

6. Literary awareness and competence of the doctoral student

The literary awareness and competence of the author of the dissertation cannot be challenged, which is supported by the 109 literary, normative and internet sources used in Latvian and Latin. In an appropriate way, the existing normative base, opinions, good practices and foreign experience in the diversity and contradictory understanding of the researched scientific problem are compiled and systematized. As extremely valuable, I accept the personal experience and observations of the author and their application in the development of the scientific work.

I am not aware of any research results cited in the dissertation by other authors.

7. Evaluation for the abstract

The abstract contains the main problems and ways to solve them, indicated in the dissertation work. It provides a complete picture of the scientific value and practical applicability of the achieved scientific and scientific-applied results and contributions, in support of the defendability of the research thesis.

8. Critical remarks

Critical notes of a nature of recommendations to the dissertation refer to:

- as a note, I can indicate the remoteness in time of the study period;
- the expediency of expanding the doctoral student's publication activity in international indexed and refereed editions, for which he has the potential.

The mentioned notes do not reduce the actuality, scientific and scientific applied significance of the dissertation work.

Question to the candidate: Are there uniform national requirements for the number of hours of sports in Latvian educational institutions and how does this affect the physical fitness and health of children and youth?

9. Personal impressions of the candidate

I do not know the author and have no personal impressions of him.

During the course of the review, no cases of plagiarism occurred and I did not detect them. The author has attached a declaration of originality in connection with Art. 27, para. 2 of the Regulations for the Implementation of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria.

A certificate of compliance with the minimum national requirements for obtaining the scientific degree "DOCTOR" with a total point equivalent of 105 points with a minimum requirement of 80 points has been submitted.

10. Conclusion

The dissertation work on the topic "Private investment management in sports", developed by Martins Lauva, is a complete, in-depth, structured scientific work on a current scientific problem, containing scientific and scientific-applied results and contributions significant for theory and practice. They are a personal matter and in support of the author's ability to independently develop important problems for financial theory and practice related to the possibilities of investing in sports as a type of risky investment. The dissertation is a methodological basis for future scientific research of Mr. Martins Lauva, for which he has not only potential, but also a desire for innovation in his research activity.

11. Evaluation of the dissertation work

The achieved scientific and scientific-applied results and contributions of Mr. Martins Lauva's research, which are significant for theory and practice, and the proposals made by him, based on the above-mentioned qualities and potential for scientific research activity, give me grounds for a **positive assessment** of the dissertation work as I believe that it will be highly appreciated by the unbiased reader and can serve as a basis for future research.

The dissertation complies with the Law for Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the regulations of Vasil Levski National Military University. With conviction, I propose to the respected members of the Scientific Jury to award Mr. Martins Lauva the acquisition of the educational and scientific degree "doctor" for the developed dissertation work on the topic "Private investment management in sports" in the field of higher education 3. "Social, economic and legal sciences", professional direction: 3.7. "Administration and management", scientific specialty: "Organization and management outside the sphere of material production (security and defense)"

23.03.2023 г.
Veliko Tarnovo

Reviewer:
Assoc. Prof. Boryana Varbanova, PhD