



**НАЦИОНАЛЕН ВОЕНЕН УНИВЕРСИТЕТ "ВАСИЛ ЛЕВСКИ"**

**5006 гр. Велико Търново, бул. „България” №76**

**телефон: (062) 618 822; факс: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg**

---

## **О Т Г О В О Р**

**от Мартинш Лаува**

на критичните бележки и въпроси в рецензиите и становищата на членовете на научното жури, определено със заповед на Началника на НВУ „Васил Левски“ № РД-06-76/10.03.2023 по процедура за придобиване на образователна и научна степен „доктор“ на тема:

**„Управление на частните инвестиции в спорта“**

в област на висшето образование **3. „Социални, стопански и правни науки“**, професионално направление **3.7. „Администрация и управление“** по докторска програма **„Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)“**

Уважаеми членове на научното жури,

Благодаря Ви за отправените бележки, препоръки и съвети, посочени във вашите рецензии и становища, относно работата ми по дисертационния труд. Приемам ги с пълно съгласие и ще ги взема под внимание при последващите си научни разработки и изследвания.

В отговор на бележките и препоръките, отразени в рецензиите на доцент доктор Ирена Емилова и доцент доктор Боряна Върбанова, както и в становищата, разработени от останалите членове на научното жури – професор доктор на науките Севдалина Димитрова, доцент доктор Недко Минчев и доцент доктор Венета Христова, изразявам своето съгласие и становище, както следва:

### **1. По отношение на препоръките на доцент доктор Ирена Емилова**

Препоръките са за продължаване на научни ми изследвания в областта на спортния мениджмънт и да не спирам да откривам механизмите за усъвършенстване на изследователския процес в направленията за създаването на инструментариум в стратегическото управление на спорта.

Приемам направените препоръки и заявявам готовност в бъдещата си работа да насоча усилията си към доразширяване на научните ми търсения в изследваната от мен област на научното познание и усъвършенстване на инструментариума за рационализиране на мениджърските решения в спорта.

В бъдещата си научна дейност ще се стремя към представяне на разработки, чието техническо оформление да бъде с по-високо качество.

## **2. По отношение на препоръките, отправени от доцент доктор Боряна Годорова:**

Отправените бележки са с препоръчителен характер и са насочени по отношение на отдалечеността във времето на периода на проучването и целесъобразността от разширяване на публикационната активност на докторанта в международни индексирани и реферирани издания, за което той има потенциал.

Приемам направените препоръки и заявявам готовност в бъдещата си научна и образователна работа да се придържам към по-ясна и конкретна времева периодика на изследваните проблеми и ще насоча публикационната си активност към издания, индексирани и реферирани в световните научни бази.

В отговор на въпроса от рецензията на доцент доктор Върбанова - Има ли единни национални изисквания за брой часове спорт в латвийските образователни институции и как това се отразява върху физическата подготовка и здравето на децата и младежите?

В Латвия няма единни национални изисквания за броя на часовете спорт в латвийските образователни институции. По принцип това е оставено на решение на самите отговорни институции. И това е една от основните причини, поради които иновативният инвестиционен модел, дефиниран в дисертацията, е важен не само от инвестиционна, но и от социална гледна точка. Помага за финансирането на подобряването на цялостното национално здраве.

## **3. По отношение на бележките и препоръките на доцент доктор Недко Минчев:**

Посочените в становището препоръки и предложения са насочени към:

- използваната информация е до 2015-2017 година и не е осъвременена;
- забелязва се несъразмерност в обема на отделните части на дисертационния труд;
- формулировката на научните приноси е твърде обобщена;
- не става ясна позицията на автора относно ефективността на модела при инвестиции в спорт, но в други области, при други обстоятелства, с други възможности.

Формулирането на научните и научно-приложните приноси е резултат от извършените емпирични изследвания и направените на тяхна база предложения в дисертационния труд. Разграничаването на отделните приноси има за цел да разкрие резултатите от извършените анализи, направените предложения и изготвения практико-приложен модел за съвместна логистична поддръжка. Приемам направената препоръка и в бъдещата си научна работа ще насоча вниманието си към представянето на получените резултати в по-детайлизиран вид.

Изразявам съгласието си и по отношение на останалите препоръки и предложения и в бъдещата си научна и образователна работа ще се стремя към по-голяма яснота, коректност, точност, систематизираност и актуалност във времевата периодика.

**4. Изразявам благодарност за оценката на доцент доктор Венета Христова, която не е посочила бележки и препоръки.**

**5. Професор доктор на науките Севдалина Димитрова също не е отправила бележки и препоръки, благодаря за нейната оценка.**

С настоящето становище използвам възможността да изразя своята благодарност и признателност на многуважаемите от мен членове на научното жури по процедурата: професор доктор на науките Севдалина Илиева Димитрова, доцент доктор Ирена Емилова, доцент доктор Боряна Тодорова, доцент доктор Недко Минчев и доцент доктор Галина Тодорова за високата оценка за научноизследователската и педагогическата ми дейност, за добронамерените препоръки и бележки, като ги уверявам, че те ще бъдат основен коректив в бъдещата ми работа и предизвикателство в бъдещите ми научни търсения.

Благодаря за готовността и съпричастността на подполковник доцент доктор Даниел Берчев да се включи със своя научноизследователски потенциал в качеството си на резервни членове на научното жури.

Изразявам увереността си в успешната бъдеща съвместна научноизследователска дейност с почитаемите членове на научното жури.

Дата: 25.04. 2023 г.  
гр. Велико Търново

С уважение:  
Мартинш Лаува



„VASIL LEVSKI” NATIONAL MILITARY UNIVERSITY  
5006 Veliko Tarnovo, bulv. “Bulgaria” №76  
telephon: (062) 618 822; fax: (062) 618 899; e-mail: nvu@nvu.bg

---

## A N S W E R

by Martins Lauva

of the critical remarks and questions in the reviews and opinions of the members of the scientific jury, determined by order of the Head of the Vasil Levski National University No. RD-06-76/10.03.2023 under the procedure for acquiring the educational and scientific degree "doctor" on the subject :

"Private Investment Management in Sport"

in the field of higher education 3. "Social, economic and legal sciences", professional direction 3.7. "Administration and management" in the doctoral program "Organization and management outside the sphere of material production (security and defense)"

Dear members of the scientific jury,

Thank you for the comments, recommendations, and advice provided in your reviews and opinions regarding my dissertation work. I accept them with full agreement and will take them into account in my subsequent scientific developments and research.

In response to the notes and recommendations reflected in the reviews of Associate Professor Irena Emilova, PhD and Associate Professor Boryana Varbanova, PhD as well as in the opinions developed by the other members of the scientific jury - Professor Doctor of Sciences Sevdalina Dimitrova, Associate Professor Nedko Minchev, PhD and Associate Professor Veneta Hristova,, PhD I express my agreement and opinion as follows:

### **1. Regarding the recommendations of Associate Professor Irena Emilova, PhD**

The recommendations are to continue my scientific research in the field of sports management and to keep discovering the mechanisms for improving the research process in the directions for the creation of a toolkit in the strategic management of sports.

I accept the recommendations made and declare my readiness in my future work to direct my efforts to the further expansion of my scientific research in the area of scientific knowledge that I have studied and the improvement of the toolkit for rationalizing managerial decisions in sports.

In my future scientific activity, I will strive to present developments, the technical design of which will be of higher quality.

**2. Regarding the recommendations made by Associate Professor Boryana Todorova, PhD:**

The comments made are of a recommendatory nature and are aimed at the distance in time of the research period and the expediency of expanding the doctoral student's publication activity in international indexed and refereed editions, for which he has the potential.

I accept the recommendations made and declare my readiness in my future scientific and educational work to adhere to a clearer and specific time period of the researched problems and I will direct my publication activity to editions indexed and referenced in the world's scientific bases.

In response to the question from the review by Associate Professor Dr. Varbanova - Are there uniform national requirements for the number of hours of sports in Latvian educational institutions and how does this affect the physical training and health of children and youth?

There are no uniform national requirements for the number of hours of sports in Latvian education institutions. Basically it is left to decision of the responsible institutions by themselves. And this is one of the main reason why innovative investment model defined in the thesis is important not only investment wise but social wise as well. It helps to finance the improvement of the overall national general health.

**3. Regarding the notes and recommendations of Associate Professor Nedko Minchev, PhD:**

The recommendations and proposals specified in the opinion are aimed at:

- the information used is up to 2015-2017 and has not been updated;
- there is a noticeable disproportion in the volume of the individual parts of the dissertation;
- the wording of the scientific contributions is too generalized;
- the author's position regarding the effectiveness of the model for investments in sports, but in other areas, under other circumstances, with other opportunities, does not become clear.

The formulation of the scientific and scientific-applied contributions is the result of the conducted empirical studies and the proposals made on their basis in the dissertation work. The differentiation of individual contributions aims to reveal the

results of the analyzes carried out, the proposals made and the practical-applied model for joint logistic support prepared. I accept the recommendation made and in my future scientific work I will direct my attention to the presentation of the obtained results in a more detailed form.

I also agree with the rest of the recommendations and suggestions, and in my future scientific and educational work I will strive for greater clarity, correctness, accuracy, systematization and relevance in the time series.

**4. I express my gratitude for the assessment of Associate Professor Veneta Hristova, PhD who did not indicate any notes or recommendations.**

**5. Professor Doctor of Science Sevdalina Dimitrova,** has also not made any comments or recommendations, thank you for her evaluation.

With this opinion, I use the opportunity to express my gratitude and appreciation to the members of the scientific jury for the procedure that I respect: Professor Doctor of Sciences Sevdalina Ilieva Dimitrova, Associate Professor Irena Emilova PhD, Associate Professor, Boryana Todorova PhD, Associate Professor Nedko Minchev PhD, and Associate Professor Veneta Hristova, PhD for the high appreciation for my research and teaching activities, for the well-intentioned recommendations and notes, assuring them that they will be a major corrective in my future work and a challenge in my future scientific pursuits.

Thank you for the willingness and empathy of Lt. Col. Associate Professor Daniel Berchev, PhD to get involved with their research potential as reserve members of the scientific jury.

I express my confidence in the successful future joint research activity with the honorable members of the scientific jury.

Date: 24.04. 2023  
Veliko Tarnovo

Yours sincerely:  
Martinsh Lauva